

4

122

榮先縣組設部南調干部總信報告

1957

113

123

南調幹部總結

(一) 工作情況及南調各種幹部的數目。

這次南調幹部基本上是完成了任務，這一任務的完成是由於以下幾個工作的較之充分的結果。

①、在未宣佈南調幹部之前，在領導上號召全體幹部作南下的思想準備，不斷的講解目前全國的勝利形勢，指出根據形勢的發展南調幹部是首肯的，每個幹部都必須作南下的思想準備。大部份同志是響應了這一號召，如九廣分委在未南調幹部之前提出口號要求同志们努力工作，把工作做好把地方上的群眾領袖培養起來，人民會建立起來把工作交他們唯就（指幹部）南下，則是為了南下後把工作做完做好。又如六廣指導員經常講解南方的群眾生活情況，風俗習慣，對干部的誤解也很大，所以這次六九廣的南調問題就比較少，甚至有的廣如九廣根本沒出什麼問題，直到集中南下幹部時同志們都很高興，沒提出任何問題和困難。從這一問題可以看出和證明這次南調幹部在思想準備有組織準備是較好。

②、確定南調幹部對象時，和各層分書進行了分析研究，能夠調動的幹部及政治堅定的就確定南調對象，對政治較脆弱地硬調就得垮台凡是這樣情況的幹部在研究中就未確定南調對象（我們認為這樣還是對的）。

③、宣佈了南下名單之後在領導上以無產階級的武器和南下干部的落后思想及家庭觀念作了緊張的南調和的鬥爭，強調了黨紀（一

124

黨員服從黨的調動是黨員的起碼條件。並指出了今天要走光明前途，向
 南下幹部分析了社會向那個方向發展（由分散的小農經濟逐漸走向集體的
 社會主義）批評了幹部羨慕現在落后分散的小農經濟生活思想，指出了因
 家過日子的思想將來一定要被社會潮流所淘汰如...三級幹部侯憲華這次
 南下思想上很猶豫，并幾次到縣委會申訴家庭困難，這次南下如何的不通
 會后經我們向他明道理之后，就下了最後的決心南下了。又由縣政
 府教育付科長張永祥在南下時提出家庭的種種困難，和去年土改時其家
 庭被鮮反所斗，思想不通的情況，并指出他是一個后補黨員覺悟程度沒
 有那麽高，這次南下接受不了等，經過談話把以上講的道理向他談過之
 后，最後他也下了決心南下了。

④根據南下幹部的思想情況的變化，看到原來計劃的南下幹部對
 象中有不服從調動之幹部，根據這一情況縣委會又馬上另准備了一批后
 補幹部，以備填補調動之幹部的缺額（原接受任務八十八個幹部，后
 又准備十五個后補幹部共九十六個幹部的數）

南下幹部調動統計表

接受任務	原備置數	后備數	調培數	調培別	縣委		分委		聯委主任	武委主任	社委主任	區長	區幹事	合計	說明	
					老	新	老	新								
81	84	9	12	南下數	3	12	3	18	9	5	2	2	5	37	82	分屬內 委部長 七人在 科
				調培數					2	1	1		1	6	12	

(二) 幾種幹部南下思想類型分析

第一類、本人願意南下，有的幹部并積極的向領導上提出南下的要求，這多半是分委以上的老干部，黨委長，工作所史長（但也有個別新幹部）。經過了長時期的鍛鍊，任為在本縣或本區社會關係多處理問題有些不方便，影響個人在政治上的開展，同時也參雜着個人願到南方遊一遊開一開眼界，即南方的美人多走怕好離婚再找一個愛人等……思想。又看到參軍任務多馬上來臨這次調幹部各區所剩的干部少而弱在黨裡不少作難感到不如調走好。如九區的組委張連合（是小知識份子一九四零年入黨）即是這樣的思想情況，這次通知幹部南下名單時因沒他的名字個人很感到苦悶，接到南下幹部名單時次日就向縣委會積極的提示要求南下，他不叫他去他的情緒會受影響，因此領導上就批准了他的南下。又如縣府秘書劉效韓同志黨齡不長但他工作所史也是抗日的時期的老干部，他提出在本縣社會關係多，即看人多處理問題不大方便，個人在政治上進步的慢，為了他在政治上很快的進步積極提示南下要求。又如六區新提幹部臨南下時要求批離婚手續。

第二類、本人基本上不願南下，但是組織上不命令調還能夠服從，（但個人并没提出不南下的理由）這類幹部佔南下干部的百分之七十到八十此數最多，這類幹部多半是從抗日戰爭結束後或結束後參加工作的，還有的曾動搖數次，提示種種困難的理由如、老婆孩子沒人照顧，生產困難等……如、縣府教育付科長馮榮祥，三區財委任憲華，八區區長王方里等。但經個別談話批評了他的落思想最後他也堅定了南

126
下
下決心。

第三類..是基本上不願南下或根本不想南下，不能服從組織調動，個人利益高於一切，這種幹部中小知識份子佔百分之八十，從成份上看中農佔百分之五十，富農佔百分之十，貧農佔百分之四十，百分之九十是從大改中脫離生產，百分之十是由通信員提昇的幹部，這類幹部的行動表現形態摘要如下..

①..接到縣委會所通知的南下幹部名單當時表現很好，很沉着也不說不願去不服從調動，等到南下幹部快集合時他就提回家準備東西，但回家之後就馬上向黨提很多條件與不滿的問題要領導上給他解決，此一廣財委提不房謝倫之問題原文列下..

②我自回家後聲明了南下，我的父親母親尋死尋活整天哭叫，在這幾天中不能吃飯又如老嫗孩子的齊哭亂叫，真是全家對我寸步難行，此種情況叫我難為情，但是我的思想在這種情況監督下我的利益和盾起來，犧牲家庭為了群眾我還不是有那什麼克的思想犧牲不了家庭。

③我父親的胃病很嚴重家裡無人作活家庭生活的確是一大問題我如堅決南下我媽父親的胃病一旦發生還不知好歹其實也是掛心的一事

④我的耳朵聾了一個至今尚未好現在我正在積極的醫治着⑤我對整黨處你不滿現在我還是查看處你，不滿期那裡調我也不動現在南下臨頭想給我復議為啥早不給復議呢？⑥家庭生活困難我家被斗，我家的土地按全年計算起來不夠維持生活的是否我對這事也要關心哩！⑦我的成份至今村裡也沒給劃這也是我工作中的思想負擔。

127

有以上的情況圍繞打擊着我，所以对南下的信心沒有了，這次約南下我
真垮了台，毫無救藥了，請另研覓別位同志們去吧！特此敬覆，希酌情為盼。
敬禮
希翊崙 20/2

② 個人基本上不願南下，接到通知後更猶豫不定，強憲個人南下英
南下的問題，當時在其他幹部面前又不願意說，不去同時也不敢暴露個
人的落後思想（因怕其他人看不透）怕領導上批評，當時不得不裝出服從
調動的樣子，表示南下的思想很堅決，而批着猶豫（去與不去呢？）思考的態
度，回了家，你南下的工作到家之後，老婆哭，孩子叫，老人罵，總之，家庭拉腿不願
叫南下，而個人思想這次南下本來就不通，加上家庭這樣的一拉腿就完全跑
到落後的面去了，如二區組織委員楊慶林，區聯合會主任姚中正，一區宣傳
委員才明傳，武裝委員高崇海，新確定區南下區長哈保太皆是這樣的情況，縣
委會派人到二區找到哈楊談話時，曾向他們講明了社會向那個方向發展，群
眾的覺悟一天天的提高，想落後在家裡過那種分散的小農經濟生活，對自己的
前途是不利的，并指出他今後應走的道路，講解了作個共產黨員的起碼
條件，要他們再的三強憲，領導上雖給他指明這些問題，但楊慶林最後仍表示
不願南下，并說這些道理知說道說，但我就是霍不上老的（父母）這意思就
是和父母離不開，談完話後又叫他作再三的強憲，這些幹部在南下幹部集會
的前三四天就逃避在親家，不給領導上見面了。

③ 有的幹部接到南下的通知裝的很好，說能服從調動，回家作南下
的準備，回家之後就難說了，根本給領導上不見面，縣委會派通信員去叫他，
但他馬上寄了一封信，表明了不服從調動的態度，在信上寄着這次叫我南下

128
再到底了，然則小區有誰能進來，沒能到機尖上去了，如上級要工作，也得請他到別處去在本機尖上是沒法工作了……譬如縣委會的管理局員顧俊安就是這樣

(三) 對這次南下任務的檢討。

甲 優點。 1. 參軍任務與南調干部任務在縣委員中有明確的分工，就是大部縣委員作參軍又找兩個專人負責南調任務。

2. 對思想猶豫動搖之南調干部及時作了深入的動員縣委親自找到南下干部進行個別談話並動員了部休家原(南調干部)

3. 對調垮之干部進行了耐心的說服動員批評教育並在臨南下干部臨集合的前一天又給他們寄了一封最後的警告信要他再三考慮今後要走的道路。

乙 缺點。 1. 宣佈南下干部名單到南下干部集合其中時間短使南下干部反省思慮的時間較少

2. 領導上對南下干部的覺悟程度估計過高沒預料到干部思想波動這樣厲害。 3. 大部南下縣委及各區分書只為自己作南下的打算(準備路費衣服家庭問題等)而放鬆了對其他南下干部的動員教育。

丙 這次南調干部的經驗。

凡是南調領導干部思想不猶豫很堅決思想通並在工作崗位上作深入的動員工作的區南下干部的情緒就比較高漲，出問題就較少，甚至就根本上沒出什麼問題(如四、六、九區)相反凡是南下領導干部思想猶豫只為自己作南下的準備工作而放鬆了對南下干部動的區出問題就多，其他的南下干部思想波動就比較厲害，甚至逃跑不和領導上見面，但只求要縣委會領導抓的緊想盡一切辦法找到他進行談話批評教育而他能夠逐漸轉變的。

120