

79

78

014

築光縣九月五日
五作方針共計劃

000051

策先縣一九四八年九月至明年方針計劃

第一節 你表述彭真同志的報告：

(一) 土改原則與培東土改問題

一、土改的目的是為了消滅封建半封建解放生產力為了解放生產力必須團結大多數貧農利貧是正確的，但不是唯一的，過去由於搞不清楚這個目的，弄出很多流弊。

二、劃階級的目的是分清敵我來決定戰略方針，依靠誰？聯合誰？打倒誰？

劃階級根據中央劃階級的標準及任弼時同志的報告分析劃階級主要是把地主的富農劃去，搞不清楚的要劃消，**尤**是劃消富農與中農的界綫問題，而不是一般的去劃。

三、凡革命軍人或革命員職，中央決定，滿一年或兩年變成份：

- 1. 勞動者出身的革命軍人，入伍後即取革命軍人成份。
- 2. 剝削階級出身的知識份子，被允許入伍者，滿一年即取革命軍人成份。
- 3. 剝削者本人被允許入伍者，滿二年即可取革命軍人成份，剝削者或剝削者家庭出身的革命**職員**滿二年即可取革命軍人成份。被取革命軍人或革命職員成份後，不發男女對家庭既要求勞動，使家庭什麼成份還是什麼成份。

四、土改什麼叫徹底：

- 1. 封建半封建基本上消了。
- 2. 貧農成份上佔到相當全村半數的田地，但不是絕對平均。
- 3. 允許中農稍高於貧農地富比一份。

五、文軍公源區問題：

貧農（包括新中農）為骨幹團結會作中農（包括新富農）為大多數這樣才鞏固百分之九十以上的群眾，我們隊伍就是這樣，過去光要骨幹不要中農叫左，現在光要中農不要骨幹叫右。

六、如何結束土改：

必須把下列幾個原則： 000052

1. 調查和翻力的貧農，填補窟窿戶。

2. 貧農欠地出地原則不動(除個別貧污者的另外)確定地數。過去過斗的地富完全對應還斗，所有地富一律老牛突，服從政府，服從群眾，否則以破壞地方法大罪論罪。

3. 審實成份對的的要改訂。(這不是一般的劃)

4. 必須端正政策，但一定要前領導的有強強的有區別選利補償和安置。

A. 對中農補償首先區別大地浮財。在大地上過去動中農平均數以上的土地，原則上不補，但必去掉斗爭對象的帽不參加農會。如地少於平均數的原則^上仍應補不補償中農以平均數為原則。在浮財大原則上，一律補償執行時分別情況，不補償也應改訂成規。

① 地富下降的中農浮財不能生活者不補 ② 雖是中農但開荒汗好惡者，斗他是斗的，生活能維持者則不補，不能維持者則可安置 ③ 貧污和老牛突者，斗，斗其貧污或老牛突者，如起而鬥則可補償。在補償中可首先補償勞動起來的中農及窮人家庭，中農犯錯應從輕處理(自己)

B. 安置地富，首先肯定斗爭他是對的，過去地較少或沒地，靠勞動也無法生活，要安置，但只能在勞動的條件下能維持生活(普通為原則，能補到^均不數最好，不然接近平均數對農民是作很好的動員解釋，這是農民遠大的利益，不做吳民發冷水要安置地富又不能負責，吳民發是共產黨的領導

C. 補償窟窿戶與補償安置地富的來源

① 團體地公地 ② 未分的果實(包括合作法的公股，私股不動) ③ 自佔有的果實要說服動員退去一部分，不要零星的自置，但不能和地富不平的處即退時不要全退到中農水平 ④ 漏網地夫(包括地富當地較好較好的)抽出平均數以上的土地就補，不要爭 ⑤ 如有必要安置的確實沒有來源者，即調查戶數人口佔數來

少报告委员会:

七. 依靠誰补偿安置:

甲. 支部的领导: 只依靠贫雇农及贫中农为骨干, 团结会中农打通思想, 进行补偿. 先在干部中讲清, 再在群众中讲清, 发挥群众主动去作. 这是群众路线, 比以一定要依靠贫雇, 这是成敗关键. 补偿中农安置地富是白区问题, 不能由工作组去包办, 必须不能两头不落.

八. 大改中侵犯及破坏原则上一律退回退...

A. 未分的土地不砍的, 一律退回, B. 已分的去消耗的, 实在无法补偿的要统

计详情报告县委, 补偿工商业必须保障两利原则:

① 党的组织了虫底, 不要拆散, 因多破坏又破坏生产, 应根据具体情况解决, 可以给他一服, 退之以不破坏生产为原则.

② 今后一律不准干涉工商业违者依法.

九. 大改不彻底的继续完成大改.

A. 调查研究解情况有的造初步整党, 依靠支部的积极分子, 较好分子, 共同领导完成改革.

B. 整顿群众组织, 结合划阶级, 同时整列组织, 改以充实贫农团或农会.

C. 调查地富的地浮财多少, 调查贫雇须要多少, 然在决定分配, 如再不满足是时, 再从中农那裏浮清点土地, 但说明不是斗争, 而是帮助, 及真正互助, 不相损害他地, 和从中农地, 中农占百分之十的不动, 超过一倍则动四分之一, 说不服不动, 这样就不能满足贫雇需要, 但再调查会中, 中农及发展生产是有好处的.

D. 大改主要是公问题: 其次才是浮财, 至于地财调查清楚及另设^方解决, 不可带, 不理, 如已侵犯工商业, 不可加以追究.

今后在鞏固互救, 人必须通过华北政府批准, 否则是违法.

(一) 整党问题

一、为什么要整党？

从领导骨干到党员大多数都是经过八年抗战二年自卫战争，领导了群众消

灭了地富阶级，群众浴火了出地深财，完成了战勤支前任务，这是伟大的成绩。

但是我们的党在组织上思想上作风上是不纯的，因而如此我们的党是非整不可。

1. 什么是组织不纯？指的地富分子、流氓分子、竟这样混是革命的，还有政治不

纯分子、奸细分子、蜕化分子。

2. 什么是思想不纯？如贪污和打福女人，不民主强迫命令，搞屁地斗争，非无产阶级思想与作风都是不纯。

二、整党的方针与目的。

方针是治病救人改造教育。

目的是使乡村支部作为党的领导核心，提高党员的阶级觉悟，密切党
其群众联系，达到此目的，不团结党内的积极份子，将份子共同领导是不成的，
把党交给群众去整是错误的。

三、依靠谁整？

1. 主要依靠乡村支部中的积极份子，积极份子什么时候支部有了整
党的积极份子，就然在坏份子作斗争，这是整党的组织路线问题。

2. 必须强有力的领导去领导定的干部，因此有些以自己不正去整别人
的不纯是整不来的。

3. 要有群众的助力，有领导（党的领导）有主力（积极份子）有助力（群众代
表帮助）三者不可缺一。

四、整党办法和内容。

先肯定成绩，后指出错误，分担责任（主要责任者即承认）打通

思想展开批评和自我批评。我们整党目的是党负恩惠去腐化。所以思想是主要的，但光思想还不成，必须有组织有纪律作辅助。

到村如何着手去整：

1. 首先了解支部谁是积极分子，谁是落后分子。了解整党的意义依靠他们进行支部的批评和自我批评。这才会不一定要群众参加同时开群众会。说他们要整党为什么要公开党等。希望群众选出自己的代表参加整党提些意见。

2. 再召开支部会吸收群众代表参加收集群众意见。让他们充分的发言就是说错了也不要强制解散等把意见提完后再双方考虑。

3. 而后再开支部会(不要群众参加)以便于自己检讨些研究群众的意见深刻检讨反省。

4. 支部村讨论后再召开群众代表参加党委会共同讨论首先是支部党员向大会作检讨随后再收集群众的意见。如无意见即先结束。接着再提出一些新制度解决村干困难(如今层每村有半人至一个半人的使信。根据具体情况及工作需要确定村干中哪些去裁勤、那些可免裁勤等)。

(三) 发展问题

六. 大改的目的是为了解放生产力发展生产力毛主席说我们各级党委及工作人员每年要有一半以上的时间去作发展工作毛主席提出在现在的生产基础上把生产提高一步

六. 发展生产的前提：

1. 安定社会秩序改订银行成价

2. 确定地权发土地证

3. 改订与确定国家的负担额

4. 允许雇佣劳动

5. 借贷自由利息双方自定

6. 允许一定条件下出租

7. 大改后各阶层在经济权利上平等以自由竞争(包括地富)

- 三、出政府把此有劳动力(地富在内)都组织起来生产就是第二个革命;
- 四、互助的原则:自愿和等价交换两原则有参加或退出互助组的自由;
- 五、动员所有妇女参加劳动组织二流子参加生产;
- 六、注意季节,不要开会准备会议的会议;
- 七、动生产之手,……结束今年的生产准备明年的大生产;

- 1. 宣传生产的前提与互助的原则;
- 2. 组织秋收秋耕种麦组织互助反出劳动妇女参加生产;
- 3. 消灭荒地,消灭虫灾;
- 4. 提倡积肥保农供;
- 5. 提倡养猪比养猪;
- 6. 提倡看青法出地富何办法;

(四) 村政是法律问题

一、澈底消灭封建是封建主义进一步建设新民主主义的政治~~国~~新民主主义的政治是党的政策的需要。因此村中一律建立村人代会。在县村如此。

二、政权性质,无^此党^此领导人民大众,反帝反封建,反对官僚资本主义的这是农村共产党的总路线总政策。

所谓无党此领导就不是尾巴主义也非~~此~~是法令,黄维尔当完宗政都是错误的。

三、出政府地富公民权问题

在出政府澈底的另一类型村中一般的给地富公民权,但必须向群众说明地富交械,服从政府服从群众,可以给他公民权,谁去福?要他愿意去福,地主的感激黄维尔给地富公民权必须具备两个条件,首先是有共产党的领导,有黄维尔为首的批发的批法,这样没有什么危险的。

好要能發展生產，否則就是敵人。

相別的地區政府批准還可平奪其公民權。

第二種情況我殺情先共今後方針：

(一) 情況——根據原縣土改的具體情況大體可分為三種類型村。

- 一、第一種類型村全縣據調查估計約145個。如：一區的李家莊、二區的張家莊。其特點是：
 1. 貧權派已發動起來，團結了中農，形成了既派力量有優勢的領導。
 2. 地富派政治上經濟上已被徹底打垮了，出地大體平分了。
 3. 老黨大黨已形成支部的領導核心。
 4. 村干黨員已經過了長期的鬥爭，領導群眾抗政上經濟上翻了身。
 5. 村干黨員有的私思想出，作風上還不好。如：A 新黨的新黨員與一般黨員的矛盾，B 黨群關係不好。(強迫命令、不^不民主有事^不和群眾商量)已，很個別村干讓黨員和地富沒有劃清思想界線；D 群眾還不是歡迎一些村干黨員改責作^不包頭領導他們。
- 二、第二種類型村全縣據調查估計約有197個。如：七區米莊、一區的李韓莊、三區的何莊。其特點是：
 1. 從此派力量大着資權派通過了發動，和團結³中農，但不鞏固，起時時伏，沒有形成優勢領導。如：老韓莊。
 2. 地富派經濟上、政治上的抗爭至今仍是打垮，比一類村強些，雖然還有未平放底的地富，但中不斗的也不強。
 3. 工作一般是由大政中而起來的，是老黨新黨比較年青沒有形成核¹⁵領導，還有一些老黨大黨問題多，不^不團結一致。
 4. 個別或少數的村干黨員和地富還有聯繫。如：聽說¹⁵李政策即領導群眾或主張群眾給地之樹東西，由於發動不充份，群眾自動併東西的，有對地富就乘機活動。
 5. 村干黨員覺悟不此作風不好較一類多些。如：貪污受賄不民主等作風甚致在個別的就¹⁵匪^村中農專制。

6. 群众大多数对村于党员不要求合理的书记果实要求借束去改差致要求
改选一些坏干部基本上是干群关系问题。

三、第三神类型村会经调查估计的有14个如：十层的楼台、三层的牛马圈
庄——其特点。

1. 群众基本上未发动起来，虽有个别少数的积极分子在村上已抬[✓]起头来。

2. 地富基本上未打垮，仍然[✓]逞强逞硬较强的封建统治打垮，加之领导上
不深入，有似在大发动时也就逃一些土地和财产或者逃避斗争或者联合
斗争时冷下。

3. 这类村并非是一姓村，既有外姓也很少，地富统治势力强。

4. 有党或根本没党，既有也不起来，甚至有少数党员地富同流或反共富分子。

另少数系中农村，中农力量不少，没有地富阶级。——这类村庄(40%)也列入
第三类型村内。

(二) 不同类型村不同的工作方针：

一、第一类型村的工作方针，是民主整党整风去改。

二、第二类型村的工作方针：

也是民主整党整风去改，居民反力量是不怕困难的优势，还有个别地富
漏网户，因此党的发动力量依靠团结中农，彻底清网漏网户(用徽收办法)
树立党的领导核心，树立反力量的巩固优势，但一般不很艰苦，有的
村虽有党问题少，加以整顿即可建党，有的只是个别关系或没有党的
就是党。

三、第三类型村的工作方针：——一般的应组织农民团章部发动群众，发动去地
改，彻底清网漏网户是半封建，组织，或组织或党领导农民团或农会，是党领导党
导，有的中农村要在^中中农发动起来，不能制造斗争中农去地为党领导
心，则根据中农^中中农团章部或由分村派新办法，这样

產問題同時也解決了頭腦的生產困難保證農耕麥子的地種大表不消滅荒
地:

第二類型村的政策:

A. 土改方針: ① 在五保組以內的第二類型村於相底確定地權。② 五保組以
外的村子應根據整鄉的五保方針去做選擇每個貧苦者的積極性以最大
限度去完成五保方針至五保村的確定地權(若如中農村或一類型村)

B. 整黨方針: ① 在五保組以內的第二類型村中是大覺老覺的首先從支部內清理
對村幹員的政策、整黨政策端正政策美瑣三年在整鄉政策大的字樣美壯斗抗
伍多發生強迫命令、由五保五保組代表錄委、他要承認錯誤、這樣解除其心
顧慮、恢復其活動和積極性降在生產改善鮮和黨員的交情、整黨內展開的整
神與自來水許建立會議制度、加強的以嚴格的黨員找五保黨員的糾正和糾
他之受劃清思想界線的黨員高劃清界別、② 窮黨不黨的村首先請批各種政
策的錯誤由五保負責解除其顧慮、恢復其積極性活動、加強黨的在整鄉政
密地整黨糾正的聯繫打今在整黨基礎、③ 個別黨員或沒黨的精神、充分的
的發動黨權當中發現積極份子吸收入黨并相底建黨的關係。

C. 生產方針: 除村內尽可能作或自動自願等後交換的小型互助分(如
不低亦留很以臨時的互助組)次餘以一類型村、為了不使荒田地及解
米粟軍人的出地問題、在十區、八區、西半部並到出地、作為菜
園地、暫時不介在民開種、如不介去時政在批美研詳。

第三類型村的政策

A. 土改方針:

1. 沒有黨沒有貧農團的村、經過領導詳查和生產、去解情況、發現積
極份子、較退份子通過他們串通建黨貧農團、聯合中農開農黨和有的他

89

富佃头 群众 斗争 则 取得 理论 方式 斗争 不要 打 此 立。

2. 有 农民 团 或 农 会 或 雇 农 的，但 不起 作用，或 把 地 ^富 夺 回，恢复 老 佃 户 的 活动。去 次 既 积 极 份 子 较 少 份 子，进 一步 提 高 其 觉悟，进 行 改 造 建 立 佃 户 的 组 织，标 志 是 党 贫 雇 农 的 领 导，然 后 进 行 抽 补，以 上 两 类 型 的 激 烈 清 减 地 富 完 成 土 改。

3. 中 农 村 建 立 雇 用 两 种 办 法，解 决 两 种 情 况 的 土 地 问 题，

一、中 农 米 派 斗 派 土 富 土 政策。

二、米 斗 中 农 而 是 尚 存 富 户，而 中 农 土 地 比 在 土 改 前 米 斗 派 土 下 者 则 应 以 中 农 在 土 自 愿 原 则 下 抽 补 部 (贫 户 不 能 起 土 全 部 土 地 四 分 之 一) 下 然 时 再 ^分 耕 再 割 一 些 土 地。

3. 整 党 方 面：第 二 类 型 村 第 三 种 情 况 的 天 度 相 同。

4. 土 富 方 面，除 尽 量 组 织 自 愿 土 富 互 换 的 小 型 互 助 组 外 其 它 第 一 种 类 型 村 同。

(三) 土 富 的 土 改 步 骤：

首 先 是 在 领 导 贫 雇 农 士 农 队 员 了 解 情 况 分 析 出 几 种 类 型 村 的 概 况 然 后 再 接 照 各 种 类 型 村 方 针 去 进 行 土 改。

及 对 土 富 土 富 不 调 查 研 究，而 以 三 种 类 型 村 的 策 不 更 套。

第 四 部 份 对 几 个 问 题 是 通 的 解 答。

(四) 中 农 土 地 的 平 均 数 与 土 富 土 地 的 平 均 数 比 下 者 保 证 中 农 每 户 二 亩 平 均 数，亦 比 土 富 土 地 之 平 均 数 一 倍 大 下 而 言。贫 农 土 地 平 均 数 (是 个 标 准) 和 中 农 具 体 户 户 量，如 某 一 倍 下 下 者 在 取 消 中 农 同

意後可抽出一部土地，但以不超过全部土地百分之十为限度

(二) 贫雇农给予平均数之土地而不能维持生活者，应采取其他办法解决之，决不能维持生活，再分为贫困户投入合作社等，如土地过多者，应压本人同意下抽出一部分土地但不影响其生活，要说明，这不是剥夺其富裕，而是为了解放生产力。

(三) 关于被斗争中农之土地房屋的处理，

中被斗争房屋经济困难居住，马分别情况根据报先精神，应为其富下降者或奸细要霸者一律不准退回，但要适当安置，决不准居住困难，但劳动起家，中农非要原宅不可原则退回，但应经工会调解双方协议解决，则决非要原宅，他不变更处理办法而六项内。

(四) 对下关外进出户土地问题。

解决这一问题必须掌握两个原则。

1. 承认中农土地不准动。(包括土除外)

2. 中农利益不许侵犯

解决的办法首先要从逐户具体情况出发再根据报先^{卷中}事实五六某项解决之，当动土地时要以能维持逐户原来生活为准则。

(五) 发土地与回地所会不公的怎么办？

(六) 单烈原户之土地问题：

单烈原户之土地原经领导允许的一律不准退回，不然^面波云大，对前防联会有影响，^是富裕中农土地住有通商者应根据抽地之原则处理，但要声明不是要回，因单烈原而收回之土地，这是为了解放生产力是阶级之互助友^善谊。

(七) 指导员是否云较勤问题，一兼耕于不免，不则不免。

(八) 村干生活费问题：

一方请示上级，马候法令，下^会村干不作定例，参冀鲁日报，

(九) 凡查界未经果及解方说而私自得此分得之土地财产私自租地富

者必須退出、為誤實又覺悟不、不願退回時、而該項土地、應由農會收回、由農會處理、但對該戶、應叫到農會予以教育、視其階級覺悟、

(一) 凡地富私自向他要回之土地、財產者、應視為犯法、一律無條件退回。
凡地富地富之土地、量比收割日、比這雙方帶着共收、收穫量之處理、經過領事及
詳言之討論的、只要不違犯農利益的、應按亦即現定、不再變更、對繳納公租
時、應按以政府之收穫量、去繳納公租。

(二) 凡法真佔之土地、應扣除資本以下之種子、肥料、吃食及勞動力外、下余之收穫
量交農會處理。詳查因要讓貧農多種之土地、不在此列、為給農會允許。

第五部份關於領導問題

(一) 為了完成一九四八年的任務、縣區黨委必須下決心集中使用幹部力量、不準鬧株、不
準強調部門工作、部門工作必須通過中心、不去完成、戰勤支前、幹部不動、其它各機
關、幹部除由必要的一、二人外、均必須下鄉工作。

(二) 力量的組織與重慶的確定
縣委確定之區為重慶區、各區再根據自己的力量、必須組織強有力的工作組
正付組長、分委、幹部應任。

每個工作組(8—10戶村)確定一個重點村、選擇重慶的條件、

一、百戶左右、二、必須是村內的問題較小、容易先期突破、好帶領一般。
重慶與一般村結合、首先在力量上的使用、初期大部力量為重慶、少
部力量照顧一般、這樣既不死守重慶、不要一般、也不是分散力量、不要重慶。
重慶突破後、再作適當的分散。

帶領一般村的辦法、邀請一般村幹部、參加重慶村的工作、
計會、總結會、這樣及時、而絕不是重慶一切完成後、再
補總結。

(三) 着手問題

這個問題很重要、為不、各項牛走灣路的、因此必須解決如

如何着手？

第一步、首先必須在領導極極領導群眾生產方針下、調查了解情況宣傳黨的政策。

一、了解那些情況、首先主要的是貧平情況、如、地主富農消滅的情況、貧雇翻份的情況；有紗未翻份的，還有紗窟產戶、需要多少出他，中農是否沒有補償；地富是否通商接買一點、五大來源有紗；村干黨員思想情況、群眾生產情況及要求。

二、宣傳黨的政策穩定糧食生產情緒，宣傳那些政策？主要是普通宣傳黨的政策

以下四條：1、強迫他遵守法，服從農民好勞動，不準向貧雇農買東西，如有不法活動以違法論罪。2、貧雇農既得利益在原則上不動，在半毛有一律不動，決不確定地極努力生產。3、端正政策要連續貫徹，但補償安置必須是有領導經過群眾討論會才受理，不準許自流。4、凡是過去自流的沒有領導，未經討論說不是全村補償安置者，不論地富自己要回或群眾自己退回或村干領導退回一律無效。
凡對中農補償不自願者，須由領導及老會，組織各組審查批准，并以此通知各組人對他的補償，(這與根據我新與韓性先安它的)

在半毛區經統的只提補償安置也必須重啟，有些大改不徹底時尚

須貫徹，貧雇翻份很差，是必須徹底大他改，不然平穩的不適合農作情況的，為端正政策而端正政策。

同時必須讓中農政策，除村干黨員的思想顧慮，恢復老組織的活動。

第二步、根據諜材具體情況，確定工作方針，與實施工作具體步驟。

第三步、靠誰去干？主要依靠黨推動老組織，但是我們必須從中國結極極份子較好份子是在共同領導，在共同領導群眾生產方針下，再去結合諜材的各項工作。以便於月底達到確定地權。

進行

(四) 几个互作的結合：

一、戰勤問題

建立三級指揮部，縣、區、村、縣已建立起來 (一) 區建立指揮部 八、五、七區及城關區確定為挑外戰勤工作的甲區，區長兼指揮長，區指導員兼指導員。戰勤主任一人 (條件是區級幹部不二人) 條件是區助區(區級之幹部) 通訊員一人。

除八、五、七、城關區等四個區外，其餘均系乙區，配備至少一戰勤幹部。在九月中旬前建立起來，幹部配備好或委會主任兼戰勤主任。

指揮部干部的報銷保費直報銷。

(二) 村建立村指揮部 自組隊長 村長為正村指揮長，村支部或指導員兼副指揮長，村支委或指導員兼戰勤委員八人 保村級干部，各村戰勤組均於九月廿號前建立起來。

二、動員進出歸隊問題

(一) 有區武裝部負責收容管理教育有党政民或挑外動員

(二) 動員時多說服教育方式 ^{也可} 並強制 ^{必要時強制} 一些人 但不要形成孤兵。

(三) 區武裝部送區縣武裝部由縣武裝部負責管理。

(四) 九月份起動員進出為經常工作，首先要進出各區進出統計，於九月十五號前報給縣武裝部。

(五) 動員進出範圍在去年參戰的今年進出的。

(六) 根據進出統計數目九月份動員三分之一十月份動員三分之二。

附(五) 關於各種制度建立

八、會議彙報制度

① 各區小組長聯席七天

② 小組會三天一次

③ 縣召開分書會十天一次 (在重慶區開)

④ 縣重慶區必要時召開臨時會議。

二、建立学习制度，

- ① 每天要坚持两小时的'学习制度，学习内容，以四八年任务为中心和美早
- 上学习注意联系实际，报告有关土改斗争材料和整党材料。
- ② 加强通讯工作，恢复通讯小组，每月至少写稿十篇，机关每月一篇。
- ③ 文盲注意学习文化，

三、党日制度，

- ① 每星期六必须在党日，机关和区一律进行。
- ② 发扬批评和自我批评，统计工作学习通讯态度，要抽查党日记录。

四、读报制度，

- ① 乡级以上干部须经县批准，区村两级去县府批准，互助组长分平
- 区和区工作人员经乡委会。

五、工作总结制度，

- ① 今后每年作完一件事或先以较后均要作总结，
- ② 月底必须作一次大的工作总结，

关于干部思想问题，

这个问题是个大问题，会友们听到一九四八年的情况，认为任务繁重干部少（当然是个事实），以致产生了胆怯情绪，我们认为这个问题如不解决，对完成四八年任务即无保证，胆怯情绪产生的根源我们认为

并不完全在于干部少而主要是不相信群众，正因为如此，所以光从自

己几个干部打圈子，没有从群众方面去考虑，也即是说没有从党的政策交给群众，如何恢复村中党员的情绪，恢复他们的活动，依靠他们贯彻党的政策，没有看到两期训练班是回村的主力。

因此在这里主要設的是相信群众、贯彻群众路线问题，这也是我们很久以来所未能很好解决的一个大问题，当强训领导时即包办代替，我们说一不二，当强训放手时则产生放任，群众又说啥是啥变成尾巴主义。

这个问题究竟如何解决？根据我们的经验提出几点意见：

首先党的政策交给群众，贯彻党的政策，把群众提高到党的政策水平，因为政策是群众的要求，~~不是~~群众的~~被动~~由要求到行动，是个积极主动提高的过程，因此没有我们的领导是不成的，这个领导不是包办代替，~~不是~~张总命令，而是党的政策领导，离开党的政策领导是一事无成的。

党的政策交给群众，被群众全部地了解，在群众酝酿党的政策过程中，领导要善于发现并组织群众中积极分子，依靠他们贯彻党的政策，组织群众的行动，就是说领导与^{广大}群众相结合^{必须}。三者缺一不可。

实践证明，一是那个村的工作搞的好，党的政策是一贯贯彻的好，群众路线也就走的好。那一村的工作坏，那里党的政策贯彻的不好，领导上不是包办代替便是放任不管。

完