

75

20

188年

00000
去政材料
及記錄

记录:

第一: 关于充实机构和配备干部问题:

一. 原则: 关于干部配备机构最基本原则是^{关键}在于质, 这阵工作经验证明, 2. 以不能进展政策不能贯彻主要是区级的干部过于薄弱, 因而此次配备干部充实组织机构以加强^区为中心:

二. 尺度:

1. 区级主要干部^{区书记}区主任^{区长}一定要强有力干部, 不惜累重员及准备提拔的^{县委或县委科长}下去兼任, 以便完成一九四八年之工作任务, 2. 其他部门干部: 区级: 要求培养区党委的^{干部}配备, 干部配备, 力求饱满, 不^怕干部弱, 主要目的是^{以带徒弟的办法}培养干部。

(注意: 不是^开如地富分子流氓分子, 投机分子, 拿乱拉进来)

③ 区级干部^{数量}不够, 区级干部^{数量}不够

2. 县级: 在不削弱^中委现有领导原则下, 将县委各组组长^部是民运部, 首先配备齐全。

三. 于九月底对上尺度配备完毕, (估计^{经过}一个月工作, 对干部好坏看^{更清楚})

第二: ^{中心}各机关团体任务每九十月应完成的具体尺度:

一. 整支部: 对支部本身的要求:

1. 一般的要求及月份目的: 恢复组织活动, 建立会议制度, 肃清不满和消极情绪, 积极领导^{支部}工作, 中心把对各种问题的不满情绪首先是^已党的政策, 纠正中各种政策, 今后的^七生产方向, 扫除误会解除清楚, ② 关于去年在政策上的错误, 如乱斗, 任务多, 使下级发生^七命令, 乱杀人, 由上级党委作^七委托, 属^七和^七子^七组, 代表地^七委, 分担责任, 向干部和支部^七解完, 声明由^七上级^七负责, ③ 使党^七解除^七党对^七谈话过去工作, 何对^七错误, ④ 初步建立^七与^七自我^七批评^七开始, 完成上述尺度的积极^七子, 较好^七子, 教育, 培养^七党^七团结^七起来,

2. 不同情况不同尺度, ① 老干部老党员, 老干部老党员, 这种团结, 出^七言^七在^七个^七党员^七时期, 密切^七的, 去年^七大^七后^七党^七时期, 反对^七中^七农^七害^七道, 树立

干部子弟。抛开一批。今年为左党的过左空气，对端正政策不满，自动退身休一批。经过形势教育及团结起来迎接全国胜利，说明改造教育方针，解除互相对立的宗派现象，来达到团结，特别是在中农党员的团结，和完全消灭党对党外党员不尊重，以至轻视打击现象。对

- ② 对新支部或老支部新党员佔多数，消灭新党员中抱名不平，在党吃党的思想。
- ③ 对没有支部没有党员，或仅有个别关系，要求经过，宣传党的四正政策，具体领导生产，明确党领导群众繁荣生产的方针，去发现中党的党信分子，建立一党的小组。

四号 通过认识生产，首先解决 村干党员 村生产困难和生活困难，包括 ① 讨论公私所生产的半个人至一个半人的津贴，各自办法。 ② 组织互助生产队头。

二. 具体领导秋季生产的要求及度：目的是作到，组织群众努力，作好秋种秋收秋耕原则下，经过村干支部党员积极的领导生产同时达种，也因此能达到初步改善党群关系，使群众觉得党员和干部，比过去好多了，觉得真能和自己解决困难，因而开始对党员亲近热起来，接合领导和组织秋季生产，和支部的互理开始恢复群众原有组织的活动，即是讨论生产计划生产。

1. 从解决生产中最切身的最小的困难作起。
2. 领导生产中，成活的(每村每干部)计算标准，以主动解决或向上层反映，群众的困难，为计功标准。
3. 在正级支部的过程中，凡是支部，弄清楚的政策性问题，过去一段时期的错误问题，即以党员的积极利用，宣传给群众，通过领导群众讨论。
4. 首先在支部，重在解决中，消灭破坏生产，和对生产的消极思想。
5. 群众运动，九月初，即建立表扬群众中的生产好榜样，支部党员和干部，自己好生产，并领导群众生产。(即OOPSAB是互动的) 积极榜样的制度。
6. 提倡一絲一毫，一針一錢都变为群众生产资本的呼，具体作时，把果实尾已中最值钱的和最不值钱的，接合端正政策，全部分配给群众手中，确定为私人所有，一概不扣用有保留损失。(如：三一黑铺，在此口下清修米碾碎，烟棍，碎柴，碎棉絮，木料等) 变卖了五百元，解决了。

(抗联委员会由武委会农会土农地或老农协. 抗联代表. 共同组成. 由抗联代表担任
负责人, 在村政府和村农会领导之下进行工作. 他的任务. 是一面照顾
年=烈属的困难. 一面对抗联的落后方面进行教育与批评.) 他的上下的领导
关系. 村农会. 县区的民政部门.

(丁) 必须向抗联声明, 凡属故意. 动员军人回家. 借故与包庇逃亡. 经查明属
实. 发动群众批评. 而不加改正, 得由村级呈报专署两级依法治罪, 治罪
逃亡仍须归队.

上述任务于九, 十两月分别完成.

(戊) 动员逃亡归队工作. 由专署县团村. 人民武装部. 为专责. (自九月一
起. 各级人民武装部. 成为党委领导下的一个部门.)

②. 对支援前线工作的要求尺度:

(甲) 九月廿日以前. 建将县团村三级人民指挥部. 建立与健全起来. 专责进行工作.
九月底. 将上两期的逃亡担架. 公平处理完毕. 并将战勤条例. 贯彻到村.
完全建立支前队. 十月底彻底消灭各村瞒昧壮丁的现象.

(乙) 在八月廿八日. 完成以下调查统计工作:

1. 现有壮丁数字. (^{整理} ~~整理~~ 系统 ^{既有} 的材料.)
2. 现有壮丁. 复耕耕种土地的比例数. 及自卫战争以前的对比比例数.
3. 壮丁对老弱妇女的比例数. (主要是典型村)
3. 解放支前的劳力负担数. (包括每人平均支前时间. 以半年为计算.)
4. 青壮年. 参军人数. 与自卫战争前. 在乡青壮年的百分比. (总结若干典型村.)

(丙) 上述任务. 由专署县. 两级指挥部. 亲自动手完成. 不毕由村作:

第四: 关于领导几个问题:

000301

80

一. 关于县团小队的领导问题:

1. 对小队的领导问题: ① 强有力的领导在抗联. 小队是 ^原 以重要村工作组为基
础的工作单位. 而不是一级领导. 因而他的名称叫工作组. 不叫小队.
② 去岁 ~~曾用~~ 用小队所成的经验. 小队的本身弱是 (政
供

质量差，工作能力低，但说不上与领导上的关系。（改革不明，大胆放手，
 成笔更放，放任自流，^{不必以领导全面工作}）^{只联系干部不联系群众}，官僚主义的作风，县政府
 与群众的联系，危害极大，造成的结果：十里一五星一霸，一个玩睡，一个天，割裂党
 今年由于若干基本条件有些变化，^{建立工作组}，不易拉犯去年的错误，
 但是小队在群众中的不良影响余威未散，同时为了完成一九四八
 年的工作，采取重典推进，缩小工作范围，由重典村波浪式的推进，
 是完成一九四八年的工作，较好的~~工作组~~形式，建立此种工作形式
 是十有必要。

2. 具体配备和执行问题。

① 任务：按照一九四八年的工作指示，及现有的具体^{部署}，创造总结
 经验，波浪式的推动进行，主要的是完成中心工作，次要的是^{检查}

② 组织与活动：人数五人到八人，村庄是十户以下的村庄，为适宜，

(甲) 干部配备：分委的付玩睡主任，付宣传委员，付队长，付书记，
 均可兼任组长，每队必须有较好的二三个党员干部。

(乙) 小队活动产生的几种偏向：①死守重典，不能向推动一般村，使重典
 村失去推动一般的作用，②平面的照顾一般村，使重典村失去
 工作前进一步，~~对村~~的领导作用，原因：①一切工作去推动小队
 工作，不成能力照顾一般，⁰⁰⁰³⁰³照顾中心工作，②一般工作他
 均不负责，使地只照顾重典，停止了其他工作。

(丙) 小队创造重典代一般，一般的有三种形式：①全部干部集中重典村，
 推动重典村的工作，对一般村的联系，只利用村干会，小型的短期环境
 群众小会，广播重典经验，②工作队的干部，明确分工，^{一部}偏
 重照顾一般村，一部偏重照顾重典村，工作队长集体分工，用

偏重於以聯運^{一般}村的干部，在200組這一佈置各村的200組以後，分頭勞
 動各村200組，度橋重量經驗。③. 重災村，200組完成程度，當本村隊員與
 支部黨員中，村干中，大多數的隊員作子，較好作子，200組完成相當尺度，並能獨
 立的進行200組時，200組即轉利另一村處，其他村處
 則也照上述的辦法，200組上述尺度，則依次轉利。
 ④. 我們的主張：上述三種活動方式，分別情況適合進行。

(以聯運4隊159情形)
 (定本村200組計劃)

3. ^{關於}八區的领导：

①. 區長和分委書記，必須掌握全面，深入重災，抓緊中心，不是事務主義，凡事都管，
 主要是總結經驗，研究情況，掌握政策，在各村中的偏向，及時糾正干部
 思想，總結各村，一村一組，甚至一件事的經驗原因辦法，來推動
 一般村的200組，加強各組的聯繫，成績和否相反的互相比較。

②. 經常召開分委會，(实际上是連長會議)並親自掌握一組，另一方面，區派
 其他部門，配備的次要人員，除照顧各部門的經常事務外(不照顧不行，
 長去電燈檢油，長去討度告狀，字最見要200組去啟事，村長或委員
 是200組的決議案，結果好的200組一事完成。)200組外，並在統一的
 領導下面，組織臨時檢查隊，檢查各村至群眾，以行也隨在居民學上，
 見与干部聯繫，了解村裡的真正情況，這樣隨的聯繫，各方面知解
 八區聯繫起來。

二. 各組領導中，部門200組与中心200組的統一与分工問題。(党時身民武)

1. 所謂統一，是说一切部門業務，他們的計劃与目的，重要的应当為實現一
 个中心任務而斗争，因為中心任務只能解決，其他的一切200組很難收效。
 (如干部睡覺支部漢歌，隊員是是情供低薄，其他200組沒办法貫徹計村)
 或者是專別的部門，專別的業務，取得成效，(如學校裡把學生多數會些
 字，等)基本任務不能解決，則革命取不得勝利，个别部門的業務上的
 局部的勝利并無補於事，因此一切干部与部門，充分的認識到。

中心工作在一般工作中的决定作用, 即然如此, 我们的主张, 某些工作部门, 与中心任务联系上比较密切的, 可以集中主要干部去作主要工作, 留下次要干部掌握日常工作。

另一方面, 所谓统一, 其中必须有分工, 决不是应该是把一切的工作, 一切工作 ~~以外~~ 人员都统一 ~~成~~ 一个工作团, (工作团, 去统一工作, 去搞了经常工作和一般工作。)

2. 正确的统一与分工, 应该是一切的工作, 围绕中心, 去制定自己的计划, 或者直接分担中心的工作。

①, 政府各部门:

(甲) 建设部: 应当根据与边区部 (即边区考察报, 一三七四期, 把边区农业与边提高一半, 社论中心, 提高边区的第二个方面所指示的: 改良农具, 改良耕作法, 推广选种, 兴修水利, 等等, 作出自己的一定时期的计划。

(乙) 教育部门: 除去在业务上, 应当完成之外, 也应当把宣传与接前线宣传生员, 端正政策, 民主建设, 等与中心工作有关的工作, 作成计划, 有计划地把所有的生员与生员, 生员与生员联系起来, 限期完成一定任务。

(丙) 工商经济部门: 也应当, 根据中心任务, 把边区城市工商, 据一九四八年的指示, 作出即是计划。

②, 其他一切部门, 如边区一样, 都应当根据一九四八年的指示, 社论, 把农业提高一半, 社论及其他有关一九四八年工作指示, 作出具体计划。

000305

三. 反对政府纪律:

● 目前情况:

干部言行如作, 对工作采取束手束脚, 呆坐着什么叫做独立性, 与为党而

人民负责的关系。对上级命令与正确的方针政策，确有路线是非者，
对在一定时期，应当完成的任务不明确，目前我们的主要解决的，是一方面
反对闹独立性，一方面又要为党为人民负责。我们规定：

①. 同志作为工作，犯了错误，如主动想把工作做好和坚决完成工作任务，
但又由于工作经验差，理论知识，缺乏路线不足，而犯了错误，一律
不处罚，相反地，则应当帮助这部份同志检讨经验，从这部份人
认识错误中，得到进步，必须批评。那些因为怕犯错误而对工作
采取应付态度的干部，那些明哲保身的干部，

②. 鼓励对执行党的政策，完成党布置的任务，积极的提意见，
如出主意，应当受到表扬和提拔。但是自己的意见，是与计划
不相符合，^与党的政策和上级的决定，相矛盾时，应报告上级
自行办理，叫闹独立性，为了怕闹独立性，不出意见，不是意见，
叫作当天和尚撞一天钟的自由主义，应进行严格批评。

③. 认真的^{执行}学习研究党的政策和路线，有意见，或修改党的政策
和决定，先请示，批评而后再作，是正确的态度。

四：反对工作中的无计划或具体尺度，不计划时间，只是会搬运上级的报告。
^{不根据当地的具体情况}
的工作，各条战线完成一九四八年的工作中，必须计划到村，直至各
村支部也要有一定期间的，工作计划，然后，根据计划，有各级
的领导机关，按计划检查，^{进行}帮助，纠正偏向，表扬^{即走群众路线}与提拔
^{经常}完成^{任务}的干部，批评即不走群众路线又不完成任务的干部。

五. 工作检查是保证计划任务的^{完成}基本问题。有数两种。每月

1. 有数两种。经常的^{进行}指导，各部^行直接组成的检查队。一个月有十天的
时间，直接检查计划材料，地时的任务，解决下级的具体问题，监督训
正政策中的执行偏向，发现领导上及自己计划的缺失，迅速向上级
反映自己不能解决的问题，防止假报告。

