

存档

解放思想，更新观念，冲出低谷，渡过难关 重振国合商业雄风

——李正文同志在商业系统九六年度总结表彰大会上的讲话

(一九九七年一月二十五日)

同志们：

在社会主义市场经济迅猛发展，“两个文明”同抓共建的进行曲中，我们商业战线上的广大干部职工满怀胜利的喜悦，辞旧迎新，送走了改革开放的一九九六年，迎来了充满希望的一九九七年，为了总结经验，发扬成绩，纠正错误，以利再战，促使国合企业上规模、上效益，迅速冲出低谷，加快商业流通大发展，彻底扭转被动局面，现对九六年的工作加以回顾，并拟定九七年工作意见。

九六年工作的回顾

九六年以来，在市委、市政府的正确领导下，在有关部门的大力支持下，我们商业系统广大干部职工认真贯彻落实省、地、市商贸工作会议精神和市政府体制改革会议精神，坚持以市场为导向，以提高经济效益为中心，以深化企业改革、增强内部活力为重点，积极推进“两个转变”，加快发展大商贸的步伐，在广大干部、职工的辛勤工作，共同努力下，商业工作取得了很大成绩，经销总额实现18278.5万元，

超过计划指标5428.5万元，同比增长33.3%；国有企业实现利税总额681.9万元，其中利润实现78.5万元，同比下降17.3%（下降原因是百货大楼去年实现利润113.9万元，今年实现60.3万元，主要是鲁西商厦固定资产折旧费增加，部分利润加到了再建工程上）。在精神文明建设或其他各项工作中也都取得了较好的成绩。在完成各项工作任务中，涌现出了一大批先进集体和先进个人，其中4个先进企业，4个模范党支部，63个先进集体，26名优秀党员，91名先进工作者，7个先进工会。以上先进单位和个人，都为商业工作做出了应有的贡献。在此，表示热烈的祝贺。回顾九六年的工作，我们主要抓了以下几个方面：

一、以改革为动力，促进了企业的经营

一年来，商业改革取得了进展。一是坚持了典型引路。百货大楼股份有限公司现代企业制度试点工作取得了成效，并对其他企业起到了示范和带动作用；二是积极探索了商业集团总公司发展的路子，为我系统国合商业上规模、上效益、脱困境、大发展理清了思路，勾画了蓝图。具体做法：

1、百货大楼股份有限公司的改革工作取得了进展，提高了经济效益，促进了经济发展。一年来，他们在国家没有投入，全靠企业贷款建起鲁西商厦，承受着还贷付息的巨大压力，在人员增加、费用加大、市场竞争激烈的情况下，不怕困难，振作精神，坚持改革，奋力开拓经营，取得了很大成绩。全年共完成销售额10098万元，同比增长39.4%，首次突

破亿元大关，成为我市乃至全区首家商品销售超亿元的国有零售企业，跨入全省销售额过亿元大店的行列；实现利税426万元，同比增长18.99%，创造了历史最高纪录。同时，还对股民按每股0.2元派发了股息红利。百货大楼的好成绩取决于他们强有力的改革措施，严密科学的管理方式和开拓进取、奋力拼搏的革命精神。在改革方面他们的经验是：1. 进一步完善承包经营形式，在总结以往经验的基础上，改“一包、两定、五考核”为“两包、四定、三考核”的责任制办法，计奖方法由过去的单纯的利润计奖改为以销售、利润等项综合百分计奖。同时，2. 进一步实行了劳动组织优化组合、领导干部竞争上岗、劳动报酬全额浮动等。3. 在促销方面，除了发扬传统的有效经营办法，采取了批零结合，店内销货与店外送货结合，节假日旺季优惠降价销售，合理安排和适当延长营业时间，合理调整经营结构、商品结构、组织结构，扩大餐饮项目，对销售计划实行动态控制等办法，从而有效地调动了广大干部、职工的积极性和主动性，扩大了销售，提高了效益。96年荣获地区级“消费者满意商店”光荣称号。

2、工业品贸易总公司，在实行租赁承包责任制的基础上，摸索出了符合本企业实际，具有传统行业特色的“国有民营”的路子。近年来，该企业效益增长，规模扩大，摆脱了困境，取得了发展。九六年来，该公司进一步完善了“六个统一”、“分级放权”的管理办法，采取了对所属商店连锁式经营，“可选性四种分配协议”等配套措施，还完善了

113 103

内部银行、全员风险、竞争投标、优质服务保证金等项规章制度，从而使企业进一步焕发了生机和活力，并使企业发生了以下几方面的变化：一是经营规模扩大，除充分利用自己的现有网点外，还与蔬菜公司联手经营百货商城，既扩大了经营范围，又解决了职工的就业问题；二是盈利增加，96年盈利达10万多元，同比增长64.1%；三是增加了职工收入，提高了生活水平，妥善安排了离退休人员的生活待遇，为安定团结创造了一个良好的工作环境。工贸公司的做法为实行“国有民营”的企业树立了样板。

3、食品公司在上级有关部门的直接领导下，生猪定点屠宰工作取得了较大成绩，为企业发展打下了良好基础。

4、饮食服务公司经济效益上升幅度较大，在企业负担重、人员多、经营网点减少的情况下，克服了重重困难，保证了职工生活水平的提高。

其他企业也都分别做了大量的工作。如第二百货公司、第二副食品公司、日杂采购供应站、商业物资总公司、新华百货楼、渤海商贸公司、美发美容公司均完成或超额完成年销售计划和利润指标。这些成绩的取得，是在改革的推动下，由于广大干部、职工的积极努力，辛勤工作所取得的结果。

5、商业集团化管理初步摸索出了路子。为了充分发挥国合商业的规模效益，市政府确定商业局整建制改为商业集团总公司。为了找经验、摸路子、制方案、定措施，我们广泛

调查，外出学习，认真研究，反复论证，制定集团总公司初步运行方案。在管理模式上，确定了松散型的组织形式，紧密型的管理方式；在集团总公司运营上，制定出解放思想换脑子，更新观念理路子，整顿企业抓班子，抓住机遇借梯子，开拓经营创牌子，加快步伐把商业集团总公司办成一个规模化程度较高的经济联合体的总体思路；在财务管理、内部审计等方面，也提出了基本方案，得到了上级领导的充分肯定。

二、改善企业内部管理，落实各项规章制度

96年下半年，根据企业暴露的严重问题，对个别班子作了调整；①在清产核资方面，对所属企业资产、负债、帐目进行了清理审计，找出了问题，从而有利于正确地估价商业的现实状况，有利于正确制定商业系统今后的发展规划，有利于指导集团公司下步的运营；②在会计基础工作方面，帮助商贸总公司、工贸总公司、美发美容公司等企业进行了会计基础工作的理顺和整顿；③在机关建设上，对市局机关各科室，按集团公司运营的需要进行了初步调整；④在企业管理方面，多数公司进一步建立健全岗位责任制，落实各项规章制度，自觉加强了企业的制度化管理。各企业还狠抓了安全管理和综合治理等工作，实现了“96安全年”的责任目标。

三、拓宽了经营渠道，促进了营业网点的开发

为了实现企业增盈目标，扩大经营范围，拓宽经营渠道，成立了“聊城市蔬菜调运中心”，在短短的时间里，他

们走南闯北，广泛联系，摸清了信息，掌握了行情，和有关省市建立了业务关系，将聊城市的蔬菜源源调往天津、北京、哈尔滨、牡丹江、泰安、莱芜、济南等省市，既解决了菜农的后顾之忧，又活跃了我们聊城的蔬菜市场，既有社会效益，也有经济效益，使企业得到了发展。

日用杂品采购供应站走开服务于农民、帮助建好菜园子的新路子，与许营乡政府签订了120万元的大棚材料供货合同，已陆续到货，效益可观。

闸口饭店的开发，为饮食服务行业的综合利用奠定了良好的基础，现已进入动工阶段。

四、精神文明建设取得了成效

全系统主要抓了党的十四届五中、六中全会精神的学习，进一步开展了向孔繁森同志学习的活动，特别是在廉政建设方面，取得了突破性进展，刹住了吃喝风，端正了党风，树立了正气，得到了群众的好评。

一年来，党的纪检工作、工会工作、老干部工作、计划生育工作等都取得了很大成绩。有6个企业在平等协商的基础上，工会代表职工与行政签订了集体合同，职工的主人翁地位得到加强，调动了职工的积极性。

在精神文明建设中，企业党组织的核心作用得到加强，党员的先锋模范作用得以充分发挥，党政工密切配合，确保了各项工作任务地完成。

一年来，我们尽管取得了一点成绩，但也存在一些实实

在在的问题：

一是企业机制不活，思想不够解放，市场经济意识不强；二是企业改革力度不大，观念落后于形势，思路不理顺，缺乏开拓进取的精神；三是企业效益不高，竞争力不强，后劲不足，缺乏活力；四是经营困难，资金短缺，负债偏高，历史的亏损包袱严重，全系统明亏暗亏2300多万元；五是市场开发不足，偏重于本地区内的商品流通，对外省市的名优产品引进不足，商品经营只限于转买转卖，缺乏自己的产品，形不成规模，市场覆盖率不大，传统行业没有走出新的路子，使企业处于低谷状态，难以发展；六是有的企业内部管理不善，纪律松散，制度不严，方法不得当，思路不清晰，目标不明确，任务不具体，没有压力，形不成动力，人心散、思想乱、无法可依；七是财务管理混乱，弄虚作假，无章可依，支出费用偏高，造成资金严重流失，致使个别人钻了改革的空子，借机发财，给企业背上新的包袱；八是监督机制不健全，审计力度不大，不能及时发现问题，致使问题成堆，闹出了乱子，造成干群关系僵化，给企业带来难以弥补的损失；九是个别企业领导班子整体素质偏低，对当前形势认识不足，畏首畏尾，迈不开步子，意见不一致，原则性不强，战斗力偏弱，没有形成一个坚强的领导核心，缺乏民主作风，思想境界不高，计划经济思想占上风，不适应市场经济发展，事业心不强，改革的步子不大，挫伤了职工群众的积极性，使企业失去了吸收力、凝聚力；十是奖罚

不严明，政策不兑现，该得的得不到，不该得的得到了，前门开足，后门开大，扰乱了政策，搞乱了思想，丢掉了我们党的优良传统，助长了歪风邪气。

以上问题的存在严重阻碍了我们商业系统经济的发展，怎么办？这是我们全系统干部职工最关心的热点难点问题。为了解决以上存在的问题，经广泛征求意见，集思广义，初步制定了今后发展的路子。

九七年的工作意见

九七年，是我系统由商业局整建制转为商业集团总公司的第一年，也是为商业集团总公司起好步、大发展、打基础的关键性一年。

九七年，我系统经营工作总的奋斗目标是：销售总额完成2亿元，力争突破2.2亿元；利润总额实现150万元，力争突破180万元。

根据全系统目前情况及九七年要实现的目标任务，总体概念是问题不少，困难不小，包袱沉重，任务艰巨，充满希望，前途光明。

为了圆满完成九七年目标任务，做好第一年打基础的工作，尽快摆脱困境，冲出低谷，再振国合商业雄风，总的指导思想是：以党的基本路线、基本方针和邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论为指导，深入贯彻落实党的十四届五中、六中全会精神和中央经济工作会议精神，以改革为动力，重点抓科学管理，抓开拓经营，抓提高经济效益，促使全系统在规模、效益、精神文明建设等方面得到全面发展。总的思路是：解放思想换脑子，更新观念理路子，整顿企业抓班子，抓住机遇借梯子，开拓经营创牌子。初步打算是：九七年打基础，九八年大起步，九九年大发展。原则是：传统行业保饭碗，外向型经济求发展，瞄准目标，加快步伐，把商业集团总公司办成一个规范化程度较高的经济联合体。为了确保这个经济联合体的管理权威和高效运转，在组织结

构上，采取松散型的组织形式，紧密型的管理方式。具体做法是：实行塔型管理，分级分权，层层负责，一级管一级，上下贯通，人有责、责有利、职有权、职责分明，管而不死，活而不乱，使全系统逐步向集约化迈进。

上下共同的决心和努力方向是：甩掉“一顶帽子”、实现“两大跨越”，提高“三个水平”，强化“四个意识”，练好“五个基本功”，产生“两个飞跃”，实现“三个有利于”。

甩掉“一顶帽子”。就是在近二、三年内彻底甩掉全系统亏损2300多万元的帽子。要横下一条心，拧成一股绳，煞下身子，放下架子，眼皮向下，发扬不到长城非好汉的精神，坚决把亏损扭过来，使我系统国合商业的干部、职工在社会上扬眉吐气。

实现“两大跨越”。一是以销售为主业，兼多元化经营，集农、工、商贸为一体的多角经营主导型向商办企业加工主导型跨越，形成跨地区、跨行业、跨国界的大商业集团。二是经济效益由中速低效向快速高效发展，扩大总量，优化存量的跨越，在本世纪末争取跨入全省百强企业，争当我区流通行业的排头兵。

提高“三个水平”。一是提高干部队伍整体素质水平，造就一支政治素质好，业务能力强，德才兼备、懂经营、会管理、富有开拓进取精神的干部队伍；二是提高企业管理水平。进一步深化企业内部改革，转换内部经营机制，实现管

理的规范化，科学化、制度化；加大流动资金的运转速度，降低企业资产负债率，为扭亏增盈创造一个良好的条件；三是提高经营网点的基础设施水平，增加投入，加大幅射面，扩大经营范围，提高透明度。

强化“四个意识”。一是强化改革开放意识，促进经济体制和经济增长方式的两个根本转变；二是强化经济发展意识，加大快速高效发展步伐；三是强化为经济服务的意识，增强对“一个中心”、“两个基本点”的认识；四是强化干部队伍自身建设意识，努力建设高素质的干部队伍。

练好“五个基本功”。一是管理功。要胸中有数，精打细算，有计划、会安排、会生存、能发展。必须有科学的经济头脑，对经济运行规律了如指掌，运用自如，学会使八面风，会开顶风船，胸怀宽，思路广，看得远，雄心大，会用人，用能人，强素质，树形象，工作中不失误或少失误。二是经营功。掌握客观的经济发展规律，选准路子，稳中求快，有远见、有胆量，有开拓精神，会经商，会挣钱，会做大买卖，不但学会在国内挣钱，还要学会给国际商打交道，要会挣洋人的钱，挣大钱。三是调研功。要学会调查研究，及时、准确、真实、快速的捕捉经济信息，充分利用各种条件，调动一切积极因素，集中精力，瞄准目标，决心大、抓的紧、办的快；四是办事功。要会办事，会成事，能力强，威力大，干脆利索，快节奏、高效率，不拖泥带水；五是协调功。联系上下，沟通内外，协调左右，铺路架桥，建立科

学顺畅，优质高效的工作运行机制，形成团结、协作、和谐的工作环境，做到客户、群众、领导三满意。

检验我们九七年工作好坏的标准是：是否有利于发展社会主义的生产力。是否有利于增强社会主义国家的综合国力。是否有利于提高广大干部、职工的生活水平。

为了把以上打算变为现实，九七年我们计划抓十件大事：

一、调整企业负债结构，盘活国有资产，确保国有资产的保值增值。措施是：对一些形不成规模、产生不了效益、负债率又高的企业和门店，实行联合、分流、兼并、租赁、拍卖等方式，救活一批，发展一批。

二、抓住实行生猪定点屠宰政策机遇，从食品行业重点突破，建立从生猪改良、繁殖、喂养、屠宰、分割、冷藏到肉食深加工一条龙的生产加工流水线。今年的主要目标是：（一）种猪养殖。初步发展计划是，在堂邑放马场或闫寺乡白洼征地100至150亩，发展一个中型良种猪饲养场和一个饲料加工厂。良种猪饲养场要建成一个设备先进、技术先进、管理科学，周围由水面环绕，能充分利用猪肥养殖水草、鱼类，利用水草加工饲料，形成水产饲料、猪产肥料、立体养殖、多种收益，又能净化、美化环境的现代化养殖繁育基地。所建饲料厂，具有年加工量七千二百万斤，可供饲养12万头良种猪需要的能力。两个项目预计解决350名职工就业，并为就业人员提供优越的上下班交通条件及其他生活条件。（二）生猪

改良。先在二至三个乡镇建立起良猪饲养基地，实行统一管理，分散养殖，每个基地发展到5万头猪的规模。(三)猪皮回收加工。年回收量争取达到5万张，可获利润10万元。(四)复制加工。先搞猪下货回收加工，年回收量争取达到5万套，可获利润30万元。

根据市场调查、初步论证和测算，抓好以上四个项目，完全有可能，完全能搞好，既能产生良好的社会效益，又能获得良好的经济效益。因此，要看准快上，年内见效。资金的来源有两个渠道：一是引进外资，二是靠自己企业的国有资产。总投资预计三千万元，争取两年半收回投资。

三、开拓土产品经营业务，占领农村销售市场。国合商业不但要面向城市，更要面向广大农村，要为农民服务，急农民之所急，想农民之所想，农村需要什么我就经销什么，农民生产什么我就在政策范围内收购和调剂什么，凡是农民所需要的生产、生活资料，各种土、特产品，我们都要最大限度地搞好购销、调剂工作，解决农民买难卖难的问题，给广大农民提供方便，充分体现党的富民政策。要与外省、市、地区建立起联手购销关系，构筑起从农村到外地、甚至到国外的大流通网络，使我们营销市场辐射面大力向农村和外部领域扩展。

四、搞好蔬菜调运，发展蔬菜大流通。充分利用鲁西大菜园这个优势，抓住当前发展蔬菜大棚这个良机，加速蔬菜调运。要广泛建立信息网、关系网，扩大调运量，并逐步发

展自己的蔬菜深加工工业。

五、改进饮食服务行业的经营方式，满足各个消费档次群众的各种消费需求。增加饮食种类，引进全国各地风味名吃，如新疆的烤全羊、西安的羊肉泡馍、天津的苟不理包子等，还可以大胆引进外国的名吃，补充我们当地市场。搞好闸口饭店的开发和综合利用，形成低、中、高档次全，名、新、优品种多，具有一定规模、效益的饮食网点。创国有企业的名牌饭店、旅馆、名吃，创国有企业的质优价廉、卫生方便的早点、快餐，把国有饮食业的牌子在全城高高树起来。

六、搞好湖滨池的开发利用，重振国有企业传统经营项目。抓紧时间，迅速开发，八月底以前必须竣工。要形成档次全、容量大、服务优、收费合理、人人都能感到舒适的、面向城乡广大群众及各阶层人员的、独具国有企业特色的沐浴场所。

七、搞好房地产开发业务，充分利用我们商业现有场地，配合我市房改工作，大面积的自我开发。既能确保国有资产的保值增值，又改造了营业网点、增加了经济效益，还解决了部分职工住房难的问题。今年计划在全系统解决200户左右职工住房问题。原饮食公司牛奶厂处饮食及机关家属院列入今年第一步开发计划，食品公司冷藏厂处列入第二步开发计划。其余零星分散家属院全部纳入房改计划，六月底前完成这项任务。开发区的居住点，集中一部分内部商业职工

居住，腾出的地方再进行开发、出售，集中钱财征地，从而带动企业起步。走活化资金、滚动发展、由小到大、由弱变强、由穷变富、逐步发展的路子。

八、加强财务管理，全面提高企业经济效益

财务管理是企业的重要组成部分。经济的发展、事业的前进、生产的改善、大局的稳定，都同企业的财务管理状况有着密切的联系。随着社会主义市场经济的发展，企业财务管理更为重要。今年商业系统财务工作的重点是：财会制度建设、会计核算的领导、财务管理的指导、对执行财经法规的监督、财会人员的上岗及培训。具体做法是：

1、建立健全集团总公司内部统一的财务管理制度和内部控制制度，结合各企业的实际，建立健全岗位责任制、应收款项管理制度、进货管理制度、固定资金管理制度、投资管理制度、费用开支等项管理制度，并制定相应的检查、落实制度及措施，用制度制约和管理企业，把企业的财务工作纳入制度化、规范化、科学化的轨道，使之适应市场经济的需要。

2、以成本核算和资金管理为重点，搞好财务管理。严格按照《会计法》和流通企业会计制度的规定，正确核算盈亏，计算成本，如实反映经营成果，努力做到财会信息及时、准确、完整，提高财会信息质量。集团总公司建立必要的资金统管运作机制，严格控制资金投向，切实提高资金使用效益，最大限度的减少资金损失浪费，确保资金运营速度

和运营效益，将资金用到能带来效益的经营活动和项目上来。

3、加强对集团总公司所属财会人员的统一管理，实行总公司及各企业双重管理制度。搞好财会人员的培训，会计科制定具体培训计划。所有财会人员必须在经过培训、取得上岗资格后，通过竞争上岗。四月底以前，必须对需培训的财会人员全部进行一次培训，并于五月底以前，配齐所有基层门店、食品站有会计岗位的会计人员。还要建立起总公司、企业、职工多层次、全方位、全过程的财会人员考核体系和奖惩机制。

4、加强对财务管理工作的监督。切实搞好内部审计工作，加大审计力度，采取随时审计、定期审计、事前审计、事后审计等各种审计方式，实施对企业经济活动和管理活动的监督。审计的范围，主要是财务收支情况、经济效益情况、企业资产、负债、所有者权益等，重点审计国有资产的保值增值情况，搞好年度审计和经理离任审计。

九、抓好企业内部管理，健全各项管理制度，全面强化经营管理素质

1、在企业管理上。建章立制，总揽全局，统筹安排。实行目标责任制，建立考核指标体系和考核制度，定期考核和公布指标完成情况。采取风险抵押制度。实行竞争上岗，做到能者上、平者让、庸者下。

2、在经济运筹上。采取宏观控制，微观搞活，大而

乱，分而不散，你无我有，你有我全，你全我优，你干你的，我干我的，优势互补，共同发展，形成规模，扩大幅射面。

3、在经营管理上。实行一业为主，多种经营，以龙头企业为依托，调整商品结构，开发适销对路产品；建立破产兼并机制；实行协调督导，划类合并，联购分销，专业经营，确保质量，提高信誉，扩大网点，开拓经营，放开搞活，有序进行，避免内部竞争，经济增长方式由粗放型向集约型转变。

4、在传统行业上。发挥国合商业优势，提高企业信誉，突出专业化，走活一盘棋，与生产厂家加强联系、联合，实行联手经销，对名优产品、拳头产品争取总代理、总经理，形成规模、搞活流通、增强后劲，强化市场竞争力，提高市场覆盖率。

5、在资金投放上。集团总公司内部实行银行化管理，资金统筹，防止流失，有的放出，集中使用，发挥效益，增加积累，按期收回。

6、在新上项目上。增强自觉性，克服盲目性，专人考查，集体论证，报请市府有关部门审核，上项要准，立项要快，讲究实效，真抓实干，上一个准一个，建一个成一个，快速高效，同步发展。

7、在国有资产管理上。以国有资产为纽带，对所属企业实行宏观控制，统一调配，统一管理，确保国有资产保值增

值，提高国有资产的运营能力。

8、在职工作用的发挥上。要贯彻全心全意依靠工人阶级的根本方针，增强职工的主人翁责任感，提高职工的思想文化素质和技术、服务水平，充分保障职工的民主管理权利和各项合法权益，调动职工的积极因素，发挥职工在“双文明”建设中的主力军作用。

9、在干部队伍管理上。正确使用、积极培养、充分发挥各层领导的职能作用。全方位支持各企业经理的工作，业务上要帮助，政治上要关心，生活上要体贴，遇到难处要理解，上级要为下一级服好务，为他们排忧解难，解除后顾之忧。

10、建立激励机制。奖勤罚懒，制定企业领导人的工资及福利待遇与经济效益挂钩的政策，原则是：前门开足、后门堵死，应该得到的全部给足，不应该得到的多拿一分钱也是违法违纪。办法是：实行工资总额同增利、减亏、扭亏指标挂钩的分配办法。建立健全考核制度，定期公布企业各项经济指标完成情况。对经营亏损企业，除停发奖金外，还要相应降低主要负责人和其他负责人的工资，并酌情给予行政处罚。因工作失职、严重违法违纪、给企业造成严重经济损失者，要交执法部门追究法律责任。对成绩突出、卓有贡献的领导人，除重奖重用外，还要在生活等方面给予必要照顾，提供优惠的发展条件，以更充分地发挥他们的才能。

十、抓好领导班子建设，提高领导素质和领导水平

“政治路线确定之后，干部就是决定的因素”。企业搞的好坏，关键在干部，干部队伍素质的高低决定企业的命运。整顿企业，重点整顿软、懒、散，缺乏开拓进取精神的领导班子。初步计划从以下几个方面抓起：

1、搞好班子建设。以树立坚强的党性原则为前提，以为政清廉、团结协作为重点，建立强有力的企业领导班子。班子内部遵照“惩前毖后、治病救人”的原则，本着“团结——批评——团结”的愿望，经常性地开展批评与自我批评，克服为政不廉，极端个人主义、拜金主义、小团体主义、宗派主义、山头主义、无政府主义等不正之风。通过积极的思想斗争，达到“三个统一”的目的，即：统一思想，统一认识，统一步调，使每个领导班子都成为能够带领广大职工开拓进取、奋发向上、战胜困难、开创经营工作新局面的坚强战斗集体。

2、搞好党的组织建设。六中全会《决议》指出：建设物质文明关键在党，建设精神文明关键也在党。要把企业的党组织建设放到重要位置，要认真贯彻党的民主集中制的原则，健全党内的组织生活，坚持党管干部的原则，特别加强对党员干部的严格要求、严格管理、严格监督。要加强党的纪检干部队伍建设，配齐纪检干部。要提高纪检干部素质。坚持原则，严格执纪。要加强对党员，特别是党的领导干部的检查监督，保持党的干部队伍的纯洁性。要通过加强党性教育，严格党的纪律，使党组织在企业中更好地发挥领导核

心作用。

3、搞好工会的组织建设。全心全意依靠工人阶级历来是党的根本指导方针，为了确保职工的主人翁地位，确保职工的民主权利和各项合法权益，要搞好工会的建设。各企业要健全工会组织，选好工会干部，提高工会干部素质。要把能否密切联系职工群众，坚持以法办事，替广大职工说话，大胆维护职工合法权益作为检验工会领导干部的标准。

为了加强企业班子的革命化建设，要搞好思想、纪律、作风整顿。

1、思想整顿。搞好思想整顿，首先要加强党的政治思想建设。毛泽东同志曾经指出：政治是灵魂，是统帅，是一切经济工作的生命线。要通过加强以讲学习、讲政治、讲正气为主要内容的教育，解决领导干部世界观、人生观、价值观的问题，克服那种极端个人主义、拜金主义、悲观主义、自由主义、无政府主义及各种消极、腐败现象，树立起立党为公、全心全意为人民服务的思想观念。

2、纪律整顿。“纪律是执行路线的保证”。战争时期，我们的军队之所以有战斗力，就是因为有铁的纪律，要加强纪律教育，各企业党组织要组织干部、党员、职工学唱《三大纪律、八项注意》歌，发扬革命老传统，领导干部要树立严格的纪律观念，自觉执行法律法规和各项规章制度，谁破坏了纪律，就要追究谁的责任，做到纪律严明，令行禁止，保证政令畅通。

3. 作风整顿。要坚持我们党一贯倡导的“三大作风”，即理论联系实际、密切联系群众、批评与自我批评的作风，有针对性地解决班子存在的工作作风问题。要树立起讲实干、求实效、雷厉风行、只争朝夕的工作作风，树立起较强的时间观念，效率观念、竞争观念，提高工作质量和工作效率。

集团总公司还要进一步抓好机关建设。机关要全心全意为基层服务，领导干部和机关科室要深入基层、帮包企业，制定出完整的帮包计划和措施。要把领导机关真正建成办事质优高效的领导机构。

九七年是我们商业集团总公司打基础的一年，除抓好以上十件大事之外，还要进一步抓好老干部、青年、妇女、计划生育、安全、综合治理等工作，落实目标责任制，使各项工作相互促进，协调发展。做好以工作，我们必须发扬“六种精神”，即：创业精神，奉献精神，开拓进取精神，实干精神，团结协作精神，廉洁自律精神。我们相信只要全系统上下一条心，精诚团结，齐心协力，真抓实干，就一定能够完成全年的各项工作任务，重振国合商业的雄风是大有希望的！

同志们，多少事，从来急，一万年太久，只争朝夕。让我们乘借六中全会的东风，以优异的成绩，迎接香港的回归和党的十五大的胜利召开。在市委、市政府的正确领导下，我们的目的一定要达到，我们的目的—定能够达到！

聊城市商业局