

聊城市商业局文件

聊商办字〔1993〕第2号



印发“一九九三年度商业工作要点”

各直属国营、集体企业：

现将本系统“一九九三年度商业工作要点”印发给你们。请结合实际情况研究执行。

附：一九九三年度商业工作要点。

一九九三年二月二十七日

抄：地区商业局办公室。市委。市政府办公室。财委。本局局长
书记。各科室。

一九九三年商业工作三点

一九九三年商业工作总的指导思想是。以党的十四大精神为指针。以社会主义市场经济为导向。进一步解放思想。更新观念。深化改革。转换机制。以提高经济效益为中心。全方位开拓经营。千方百计扩销促产。不断地强化企业管理。积极地增强企业的发展后劲。为促进我市的经济发展做出更大贡献。主要目标任务是：总销售额实现9400万元。增长3.1%。力争突破1亿元；利润实现200万元。增长93.2%。力争突破250万元；亏损企业由5个减至3个。力争使亏损企业全部扭亏；总亏损额由141.7万元减至50万元。力争扭亏100%。为此。主要做好以下几项工作：

一、抓观念更新。在换脑筋上下功夫

转变观念是转换企业经营机制。增强企业活力的关键。要把转变观念、换脑筋放在首要位置。当前。各企业要进一步下大力组织好十四大文件精神的学习。深刻领会精神实质以十四大精神为指导。实现思想观念的转变。在转变观念中。一要树立大市场。大流通。大商业的观念。立足当地。面向全国。走向世界；二要树立社会主义市场经济观念。建立有效的市场应变机制；三要树立实事求是的观念。抓好市场信息。掌握市场需求。以敢创敢冒的精神组织营销。加速把企业推向市场；四要树立改革的观念。要对一切不适应市场经济的经营机制。经营模式。组织机构大胆地。不断地进行改革。要走城乡结合。批

2
零结合、内外结合、经营与服务结合的新路子；五要树立人才观念。要大胆地不拘一格地起用能人。要通过转变观念，提高服从和服务于发展社会主义市场经济的自觉性。为进一步推进商业改革打好思想基础。

二、抓开拓经营，千方百计地扩销促产

全方位的开拓经营，就是既搞商业又搞工业，既抓内贸又抓外贸，多层次多方位的拓展经营范围。零售企业要向批发延伸，实行批零综合经营；要向生产领域延伸，通过发展商办工业，投资参股，向工厂投入等，实行工商结合；要向服务领域延伸，增添服务项目，实行系列化服务，强化售前、售中、售后服务；要向外贸延伸，大力开拓区外、国外市场，发展外向型经济；要向房地产、文化娱乐延伸等等。要充分利用人才、资金、设施、网络和信誉的优势，探索新的经营方式和服务方式，走出一条多元化、多样化的路子。一是积极开展总代理总经销；二是积极投资产业，抓好商办工业，实行产销一体化；三是大力开展就厂直拨做皮包商、经纪人、组织无库存交易，以商品新和价格低取胜；四是和批发企业组织连锁实体，实行联购分销。

各企业要结合本业的特点，发挥自身的优势，具体要求是：

1. 工业品行业要以市场为导向，以效益为中心，以销定购，加速周转，提倡与工厂挂钩直接进货，或开展总代理总经销。要大力组织“名、优、特、新”产品进货，搞好灵活有效的促销活动。各店要积极推动开架售货，加强广告宣传，完善优质服务。

2. 食品行业，要加紧进行产品结构调整，依靠科技进步，积极引进和应用新技术、新工艺、新设备，向多品种、高质量、高附加值、精包装、长保质期方向发展。同时探讨多条生财渠道。

4
更新开发新的生产门类。对基层食品站，要采取多种形式的租赁和承包责任制，实现扭亏增盈。

3.蔬菜行业。在加强蔬菜调运的同时，要开展多元化经营，不断扩大经营规模，提高经营效益。

4.饮食服务业。要通过更新改造挖潜或新建扩建，不断上规模、上档次、上水平，增强竞争能力。要适应新的消费动向，搞好六个延伸（适销产品、营业空间和时间、家庭服务、多功能服务、专业特色店、外向型），满足不同层次的需要。

5.商办工业要以市场为导向，依靠科技进步，调整产品结构。要拓宽生产领域，不仅搞食品、副食品，也可以搞服装加工、儿童玩具、家具生产等。要注意上短、平、快的项目，以提高经济效益。

所有企业都要发展外向型商业。要在全体干部职工中组织“关贸总协定”有关知识学习，增长才干，抓住机遇，逐步实现内外贸一体化经营。要积极到边境口岸和特区创办贸易“窗口”，开拓多种进出口渠道，争取出口创汇。

三抓企业改革，完善经营机制，巩固现有成果。

一是巩固九二年经营机制转换成果，不断总结经验教训，继续完善新机制。二是对亏损企业强化改革措施，调整组织结构，消化历史包袱，使企业获得新生的手段。可采取细胞分裂办法，把经营单位划细，按商品门类或单一商品组建新的经济实体，实行新老分开，盈亏两条线，“亏损帽子一家戴，解放企业一大片”，将大部分亏损企业求活。三是积极发展商业企业集团，搞好股份制试点。自身经济实力较强的大型零售企业，要抓住时机挑头组建股份制企业集团，小型企业可

5
实行股份合作制。

四、抓劳动竞赛，促企业管理。

继续开展以“双增双节”、“三优一增两提高”为主要内容的社会主义劳动竞赛活动。充实调整领导机构。制定切实的劳动竞赛方案。搞好内部的检查评比。树立典型。表彰先进。要紧紧围绕提高经济效益搞竞赛。以竞赛促管理。认真抓好进货管理。资金管理。库存商品管理。安全管理。严格各项规章制度。加强审计监督。大力降低行政费用开支。减少浪费。落实各项管理工作责任制。

五、抓网点建设和技术改造。增添企业发展后劲

总的原则是实事求是。量力而行。既要有超前意识。也要注意现实效益。一要突出重点。集中力量。集中精力抓好重点项目的建设。二是重点建设项目的布局设计要坚持功能全。档次高。规模大。具有超前性。体现规模效益和地段效益。反映时代气息。三是对在建和立项工程要狠抓资金落实到位。要分清轻重缓急。收效快。效益好的项目先上。资金落实跟不上的项目不开工。效益差。设计落后的重复建设要坚决闸住。各项目要争取缩短工期。早见效益。防止出现“胡子工程”。四是强化房地产经营

意识。重视现有商业网点地产使用权。要充分利用国营商业网点地处黄金地段、金市口的优势。坚持商业网点建设与房地产开发两手抓。原有网点地段不能轻易转让丢弃。要有长远发展眼光。搞好房地产经营开发。

六、抓商业教育工作。提高企业的整体素质

要加强岗位职务培训和技术业务培训。各企业都要制定职工教育培训计划。抓好落实。提高职工队伍素质。

职工队伍精神文明建设，要以职业道德建设为中心，加强政治思想教育和文明经商教育，积极开展讲传统、明使命、当主人的教育，建立符合市场经济需要的商业道德规范，不断强化服务意识，提高服务质量，实现优质服务。

七、抓各级领导班子建设，增强凝聚力、战斗力

一是搞好党政工的密切配合，各尽其职，各负其责，相互合作，协同工作；二是加强班子的学习，坚持学习制度，提高领导成员的政治素质和工作能力；三是增强领导班子的廉政勤政意识，强化为基层服务的观念，提高工作效率和办事效率；四是努力转变工作作风，深入基层，密切联系群众；五是认真总结，积极推广先进典型经验；六是调配好各级领导人员，及时把政治素质好，开拓精神强，懂经营、会管理的同志提拔到领导岗位上来。

八、抓机关改革，强化机关的服务职能

一是狠抓《条例》的贯彻落实，把应属于企业的权利全部放给企业，使企业经营自主权落到实处。二是根据市政府的安排，精减机构、人员，当前要积极鼓励支持机关人员创办经济实体，发展第三产业。三是抓机关职能转变，具体地发挥好机关对企业的指导、协调、服务、监督的作用，更好地服务于企业。

1993年2月19日



打印：孙九洲

校对：杨昌森

7

聊城市商局文件

聊商办字(1993)第2号

印发“一九九三年技商业工作要点”

各直属国营、集体企业：

现将本系统“一九九三年技商业工作要点”印发给你们，请结合实际研究执行。

附：一九九三年技商业工作要点。

一九九三年二月十七日

抄：地商局办公室，市委、市政府办公室，财委，
车局局长、书记，各科室。

一九九三年度商业工作要点

一九九三年，商业工作总的指导思想是，以党的十四大精神为指针，以社会主义市^{经济}场为导向，进一步解放思想，更新观念，深化改革，转换机制，以提高经济效益为中心，全方位开拓经营，千方百计扩销促产，不断地强化企业内里，积极地增强企业发展的后劲，为促进我市的经济发展做出更大贡献。主要目标任务是：总销售额实现9400万元，增长3.1%，力争突破1亿元；利润实现200万元，增长93.2%，力争突破250万元；亏损企业由5个减至3个，力争使亏损企业全部扭亏；总亏损额由141.7万元减至50万元，力争扭亏100%。为此，主要做好以下工作：

增长93.2%，力争实现100%；亏损企业由5个减
 至3个，力争亏损企业全部扭亏；~~总~~^总亏损额由141.73亿
 减至50.33亿，力争扭亏100%。为此，主要做好以下
 几项工作：

一、转变观念重新，在换脑筋上下功夫

转变观念是转换企业经营机制，增强企业活
 力的关键，要把转变观念、换脑筋放在首要位置。
 当前，各企业要进一步下大力学习好十四大文件精神
 的学习，深刻领会文件精神实质，以十四大精神为指导，
 实现思想观念的转变。在转变观念中，一要树立大
 市场、大流通、大商业的观念，立足当地，面向全国，
 走向世界；二要树立社会主义市场经济观念，建立
 有效的市场经营机制；三要树立实事求是的观念，
 抓好市场信息，掌握市场需求，以敢闯敢冒的精神
 加速把企业推向市场；~~四是~~四要树立改革的观念，

要对一切不适应市场经济的经营机制、经营模式、组织机构大胆地、不断地进行改革，要走城乡结合、批零结合、内外结合、经营与服务结合的新路子；主要树立人才观念，要大胆地、不拘一格地起用新人。要通过转变观念，提高服从和服务于发展社会主义市场经济的自觉性，为进一步推进商业改革打好基础。

二、开拓经营，千方百计地扩销促产

全方位的开拓经营，就是既搞商业又搞工业，既抓内贸又抓外贸，多层次、全方位的扩展经营范围。零售商业要向批发延伸，实行批零结合经营；要向生产领域延伸，通过发展商办工业，投资参股，向厂投入货，实行工商结合；要向服务领域延伸，增添服务项目，实行系列化服务，强化售前、售中、售后服务；要向外贸延伸，千方百计吸引、国外

市场，发展外向型经济；要向房地产、文化娱乐延伸，等等。要充分利用人才、资金、设施、网络和信息等优势，探索新的经营方式和服务方式，走出一条言之、行之的路子。一是积极开展总代理、总经销；二是积极投资工业，抓好商办工业，实行产销一体化；三是大力开展就厂直拨、做皮包商、经纪人、组织无库存交易，以高品新和价格低取胜；四是和批发企业组织连锁实体，实行联购分销。

各企业要结合本业的特质，发挥自身的优势。

具体要求是：

1. 工业品行业，要以市场为导向，以效益为中心，以清账回款，加速周转，提倡与工厂挂钩，直接进货，或开展总代理、总经销。要大力提倡组织“名、优、特、新”产品进货，搞好灵活有效的促销活动。

各店要积极推进开架售货，加强广告宣传，完善优质服务。

2. 食品行业，要加紧进行产品结构调整。依靠科技进步，积极引进和应用新技术、新工艺、新设备，向多品种、高质量、高附加值、精包装、长保质期方向发展。同时，探索多种生财渠道，重新开发新的生产门类。对基层食品站，要采取多种形式的投资和承

(共1页)

包产到制，实现扭亏增盈。

3. 蔬菜业，在加强蔬菜副业的同时，要扩大经营，不断扩大经营规模，提高经营效益。

4. 饮食服务业，要通过更新改造挖潜或新建扩建，不断上规模、上档次、上水平，增强竞争能力。要适应新的消费动向，开拓六个延伸（延伸产品、营业时间、空间和时间、宗健服务、多功能服务、特色店、外向型），满足不同层次的需要。

5. 商业，要以市场为导向，依靠科技进步，调整产品结构。要拓宽经营领域，不仅经营副食品，也可经营服装加工、儿童玩具、文具生产等。要设立短缺紧缺项目，以提高经济效益。

所有企业，都要大力发展外向型商业，要在全体干部职工中深入开展“外贸总动员”有益知识学习，增强才干，抓住机遇，逐步实现内外贸一体化经营。要物

和到边境口岸和特区创办贸易“窗口”，开拓多种进出口渠道，争取出口创汇。

三. 抓企业改革，完善经营机制，巩固改革成果。

一是巩固九二年经营机制转换成果，不断总结实践经验，继续完善新机制。二是对于搞活企业深化改革措施，调整所有制结构，进行所有制改革，使企业在获得新手段。可采取细胞分裂办法，把经营单位划细，按商品门类或单一商品组建新的经济实体，实行新老分开，盈亏自负，^{将大部分交给企业操作。}“亏损中取利，赢利中取费，前放企业一大片”。三是积极发展商业企业集团，搞股份制试点。自身经济实力较强的大型零售企业，要抓股份制试点，组建股份制企业集团。小型企业可实行股份合作制。

四. 抓劳动竞赛，促企业管理。

继续开展“双增双节”，“三优一增两提高”为

主要内容是社会主义劳动竞赛活动。充分调整领导机构，制定切实的劳动竞赛方案，搞好内部的检查评比，树立典型，表彰先进。要牢固树立提高经济效益的思想，以质量为中心，认真抓好质量管理，资金管理，~~成本管理~~商品管理，安全管理，严格执行规章制度，加强审计监督，大力降低行政费用开支，减少浪费，落实各项管理责任制。

五. 抓网架建设和技术改造，增添企业发展后劲

总的原则是量力而行，既要超越前认识，也要注重现实效益。一要突出重点，集中力量，集中精力抓好重点项目的建设。二是重点建设项目的布局设计要坚持功能齐全，档次高，规模大，具有超前性，体现规模效益和地段效益，反映时代气息。^三要在建设和施工过程中要把抓资金落实到位。要分轻重

缓急，收效快、效益好的项目先上。资金落实跟不上的项目不要开工；效益差、设计落后的重复建设要坚决淘汰。各项目要争取缩短工期，早见效益，防止出现“胡子工程”。^是要强化对房地产业经营认识，重视现有商业网点土地使用权，要充分利用国营商业网点地处黄金地段、金市口的优势，坚持商业网点建设与房地产开发两手抓，原有商业网点不能轻易转让丢弃，要有长远发展眼光，打好房地产业经营开发。

六、抓商业教育。提高商业整体素质。要加强岗位职务培训和技术业务培训，行业都要制定职工教育培训计划，抓好落实，提高职工队伍素质。

职工队伍精神文明建设，要以职业道德建设为中心，加强政治思想教育 and 文明经商教育，积极开展

提供传统、明使命、惠民的教育，建立符合市场经济需要的商业道德规范，不断加强对员工的教育，提高服务质量，实现优质服务。

七. 抓各级领导班子的建设，增强决策能力、战斗力

一是抓好党政工团的密切协作，各尽其职，各负其责，相互合作，协同作战；二是加强学习，坚持学习制度，提高领导干部的政治素质和业务能力；三是增强领导干部的廉政勤政意识，自觉地为基层服务，提高办事效率和办事效率；四是努力转变工作作风，深入基层，密切联系群众；五是认真总结、推广先进典型经验；六是同时抓好中层干部和领导人员，同时把政治素质好、开拓精神强、懂经营、会管理的同志提拔到领导岗位上来。

八. 抓机关改革，提高机关的服务职能

一是狠抓《条例》的贯彻实施，把服务于企业的

权力全部下放给企业，使企业经营自主权落到实处。二是根据市政府的安排精简机构、人员，当前要特别鼓励支持机关人员创办经济实体，发展第三产业。三是抓机关职能转变，具体地发挥机关对企业指导、协调、服务、监督的作用，更好地服务于企业。