

聊城市商业局文件

聊商财字〔92〕第2号

一九九二年商业财会工作要点

一九九二年我市商业企业经济效益的提高将面临新的困难。各企业财会部门要全体动员，加大措施，狠抓落实，坚持围绕提高经济效益这个中心开展工作。要通过深化改革，配合四放开搞好服务和监督，促进企业开拓经营，完善管理实现销售利税同步增长。为完成“双增双节任务做出新贡献九二年应抓好以下几方面的工作：

一、深入扎实地开展双增双节活动。双增双节是提高经济效益的主要途径。各企业要在前几年开展双增双节活动基础上。九二年要继续开展劳动竞赛。市局确定九二年双增双节目标为：与上年相比商品销售增长8%、毛利率提高1个百分点。费用水平降低1个百分点。实现利税增长8%。经营性亏损扭亏30%。为确保“双增双节”目标的实现。采取以下措施：

1. 各企业制定“双增双节”目标和实现目标采取的措施

2

财会部门要把“双增双节”目标层层分解落实到柜组个人。按指标核定工资奖金含量，以实际完成情况兑现奖惩。

2. 搞好劳动竞赛，促进“双增双节”活动的开展。劳动竞赛是促进“双增双节”活动的效途径。各企业财会部门要积极主动配合有关部门掀起劳动竞赛热潮。切实当好领导参谋。真正起到促进双增双节的作用。

3. 积极做好劳动竞赛成绩的考核评比工作。切实负好考评和监督责任。严格按照财会制度的规定检查和考核企业内部单位、个人的经济指标完成情况。

二、加强资金管理，努力提高资金使用效益

根据目前有些企业结算资金增加和经营资金困难的状况。九二年要进一步加强资金管理，努力提高资金使用效益。总的目标是。结算资金平均占用额比九一年压缩20%以上。有效库存率保持在95%以上。为完成上述目标任务采取以下措施

1. 强化商品资金管理。一是要强化库存定额管理。所有企业都要确定库存最高限额。对超库存定额的要按照内部核算办法进行惩罚。二是要建立定期排查库存制度。在排查时要按照保本保利期管理的原则。凡超保本期的库存商品无论是否有质量问题。都应视为非正常库存。九二年所有经营工业品的企业都要实行“双保”管理。三是要切实完善进货责任制。把好进货关。凡购进的有问题商品。造成的损失有责任人承担。改变有问题商品边处理边发生。损失年年增加的不正常现象。

2. 努力压缩结算资金占用。要对拖欠贷款进行排队分析。

3
制订清欠措施。任务到人，抓紧清理。对悬帐悬案要在九一年清理的基础上，有针对性地采取处理措施。不允许长期挂帐。对历年挂帐损失要按规定消化处理。

3. 加强专用基金管理。所有企业都必须严格按照规定提取分配各项基金。确保专用基金的正确使用。

三、深化财会改革。努力提高核算和管理水平。九二年财会工作改革要紧紧围绕“四放开”来进行。具体工作一是要在记帐、算帐、报帐的基础上，强化管理职能，向事前预测决策、事中控制监督延伸，要积极主动地参与市场分析预测，制定和调整经济决策。二是要围绕商业“四放开后的变化情况，制订符合“四放开”经营的会计核算办法，做好内部核算、利润分配等工作。三是进一步完善责任会计制度，建立以责任会计和责任人为核算对象，实行责权利有机结合的责任会计体系。按照省厅要求，九二年经营工业品的企业都要实行责任会计方法核算商品销售业务。未实行的不得评为劳动竞赛先进单位。四是进一步加快会计电算化进程。九一年百货大楼已配备了微机，填补了我市的空白。九二年要有新的突破。尤其是四放开企业配备微机就更加重要。资金来源按成本管理条例可记入费用。

四、进一步抓好财会工作评比。提高财会基础工作水平目前。我市商业系统已对会计基础工作、会计报表、财务分析进行了评比。九二年市局将充实完善改进评比办法。除继续搞好三项评比外，九二年将评比工作向会计核算、财务管

理方面延伸。一是评会计达标升级。赛会计基础工作。二是评财务制度的建立。赛执行落实率。三是评遵纪守法。赛无违纪事项。四是评会计核算正确。赛会计报表的真实。五是评参与企业管理。赛制措施提建议取得的效果。通过五比五赛活动推动财会工作开展。

五 强化扭亏措施。促进扭亏增盈。

财会部门在扭亏增盈中要充分发挥职能作用。对亏损企业要分析解剖。制订措施向领导提出合理化建议。要通过开拓经营。改善管理。实现扭亏增盈。

六、强化企业管理制度建设和贯彻落实

根据目前我市管理的状况。应亟待加强制度的加强和贯彻落实。要求各企业按照《会计法》和国家财会制度的规定。本着缺什么补什么的原则。进一步建立健全内部各项管理制度。对代销商品管理制度。“双保”管理制度。库存定额管理制度。进货回扣管理制度。合同管理制度。费用定额管理制度和管理费用包干制度。所有企业都必须建立。财会部门要坚决带头执行严格纪律。加强各项开支的审查监督。堵塞跑冒滴漏。促进企业管理水平的提高。尤其四放开后。各项管理制度尤应加强。地区局年内将组织一次制度建立和执行情况大检查。市局在地区局检查前。将组织全面检查。希各企业要认真对待。充分做好准备。

一九九二年三月十日

抄报，地区商业局

抄送：市财委。市财政局。市工商银行

山东省聊城市商业局信笺

聊城市商局文件

(192) 聊商财字第2号

一九九二年商长财字2号要案

一九九二年我市商长在长经济效益的前提下将日增新的困难。各企业财令部门安全价动足，加大措施狠抓落实，坚持围绕提高经济效益这个中心开展工作。要进一步深化改革，配合“回教干”抓好服务和监督，促进企业开拓经营，改善管理，实现销售利税同步增长，为完成“双增双节”任务做出新贡献。九二年应抓好以下几个方面的的工作：

一、深入扎实地开展“双增双节”^法活动。“双增双节”是提高经济效益的重要途径，各企业要在前几年开展“双增双节”活动的基础上，九二年要继续开展努力落实。市向确定一九九二年“双增双节”目标为：与上年相比，商品销售总额增长8%，毛利^率提高1个百分点，费用水平降低1个百分点，实现利税增长

山东省聊城市商业局信笺

6

8月，经营性亏损达30名，~~空手而归~~为确保“双增双节”目标的实现，采取以下措施：

1. 各企业制订“双增双节”目标和实现目标采取的措施，财会部门要把“双增双节”目标层层分解落实到柜组、个人，按指标核定工资奖金含量，以实际完成情况兑现奖惩。

2. 搞好劳动竞赛，促进“双增双节”^选的开展。劳动竞赛是促进“双增双节”^选的有效途径，各企业财会部门要积极主动配合有关部门掀起劳动竞赛热潮，切实当好领导参谋，真正起到促进双增双节的作用。

3. 积极做好劳动竞赛成绩的考核评比工作，切实负好考核和监督责任，严格按照财会制度的规定检查和考核企业内部、单位、个人的经济指标完成情况。

二、加强资金管理，努力提高资金使用效益。

根据目前有些企业结算资金增加和经营资金困难的情况，下半年要进一步加强对资金管理，努力提高资金使用效益，总的目

山东省聊城市商业局信笺

7

标是，给年资金平均占用比九一年压缩20%以上，有效库存率保持在95%以上。为实现上述目标任务，采取以下措施：

1. 强化商品资金管理，一是要强化库存定额管理，所有企业都要确定库存最高限额，对超库存定额的要按照内厂核算办法进行惩罚。二是要建立定期抽查库存制度，在抽查时要按保本保利期管理的原则，凡超保本期的库存商品无论是否有质量问题，都应视为非正常库存。九二年所有经营工业品的企业都要实行“双保”管理。三是要切实完善进货责任制，把进货货关、月回进的有问题商品，造成的损失由责任人承担，改变有问题商品的处理方式，损失年之增加的不正常现象。

2. 努力压缩给年资金占用，要对拖欠货款进行排队分析，制订清欠措施，供货到人，抓紧清理，对是帐是实要在九一年清理的基础上，有针对性的采取处理措施，不允许长期挂帐，对历年挂帐损失要按照规定进行消化处理。

山东省聊城市商业局信笺

8

3. 加强专用基金管理。所有企业都必须严格按照规定提取分配各项基金，确保专用基金的正确使用。

三、深化财会改革，努力提高核算和管理水平。九二年财会工作改革要紧紧围绕“四放开”来展开，县局工作一是要在记账、算账、报账的基础上，强化管理职能，向事前预测决策、事中控制监督延伸，要积极主动地参与市场分析预测，制订和调整经营决策。二是要围绕搞好“四放开”后的变化情况，制订符合“四放开”经营的企业核算办法，做好内部核算、利润分配等工作。三是要进一步完善责任会计核算制度，建立以责任会计核算人为核算对象，实行责、权、利有机结合的责任会计核算体系。按照新要求，九二年经营工作的重点要转到责任会计核算商品销售好，未签订合同不得评为多少先进单位，四是进一步加快会计电算化进程，九二年各楼已配备了微机，达到了预期的目的，九二年要有新的突破。尤其是“四放开”企业配备微机就更加重要。资金管理按成本管理

山东省聊城市商业局信笺

9

条件可以入用。

四、进一步抓好财会工作评比，提高财会基础工作水平。目前，我市商业系统已对会计基础工作、会计报表、财务分析进行了评比。九二年，市局将充实完善，改进评比办法，除继续抓好三评评比外，九二年将评比工作向会计核算、财务管理方面延伸。一是评会计基础升级，搞会计基础工作；二是评财务副友的建立，贯彻执行落实率；三是评遵纪守法，零元违纪事项；四是评会计核算正确，搞会计报表的真实；五是评参与企业管理，^判贯彻执行建设取得的效果，通过五比五零活动，推动财会工作开展。

五、强化扭亏措施，使扭亏有所增益。

财会部门在扭亏信息中要充分发挥积极作用，对亏损企业进行分析解剖，制订措施，向领导提出合理化建议，帮助企业开拓经营，改善管理，实现扭亏增盈。

六、强化企业管理制度建设，认真贯彻落实。

山东省聊城市商业局信笺

10

根据目前我市管理的状况，亟^亟待加强制度的建设和贯彻
落实。要求各级按照《今年11》和本局财务会计制度的规定，本着缺
什么，补什么的原则，进一步建立健全内各管理制度的。对代
销商品管理制度，“双保”管理制度，财务部门管理制度，进货回扣
管理制度，合同管理制度，非用定部管理制度本管理共同包干
制度，所有规章制度必须健全。财会部门要坚决带头执行，严格
纪律，加强各联开支的审查、监督。堵塞漏洞，严防，促进
企业管理水平的提高。尤其“回款开”后，各联管理制度尤要加强，
地局局年内将组织一次制度建设和执行情况大检查，市局
去地局局检查前将组织联合检查。各单位要以真对假，充分做好
准备。

一九九二年三月十日