

## 聊城市商业局

### 一九九一年商业工作要点

根据市委、市政府及地区商业局的要求。我市商业工作总的指导思想是：以党的十三届七中全会精神为指针，以深化改革，强化企业管理为动力，以开拓市场，扩大销售，提高经济效益为重点。认真贯彻落实国务院“质量品种效益年”的决定，统一思想，振奋精神，大鼓干劲，发挥国营商业的整体优势和主渠道作用，繁荣城乡市场。为发展我市经济作出新贡献。主要经济指标是：销售6560万元，争取7855万元；利润145万元，争取150万元；费用水平8%，下降0.72%；资金周转5.4次，加快1.72次。为实现上述目标任务，重点抓好以下工作：

#### 一、认清形势，大鼓工作干劲

九〇年全系统干部职工在市场疲软困难重重的情况下，上下努力，开拓进取，千方百计促销，较好地完成了扩销任务。九一年经济形势将逐渐好转，市场趋势将继续向稳定正常方向发展。其有利条件一是政治经济形势稳定，整个国民经济在调整中<sup>将</sup>逐步纳入持续稳定协调发展的轨道；二是市场环境有所改善，疲软状况逐步缓解；三是我市农业丰收，工业回升，适销对路商品增加；四是城乡居民收入增加，城乡储蓄有效大幅度增长，潜在购买力提高；五是“质量品种效益年”活动的开展，将对商业工作产生巨大的推动作用；六是企业管理体制作了有利于经营的调整，人员素质有所提高。

应变能力增强等。这些条件有利于我市国营集体商业的发展是搞好九一年商业工作的决定性条件。

在看到有利条件的同时，还要看到面临的困难和问题：一是市场商品销售有俏有软，群众购买选择性增强，增大了组织货源的难度；二是市场竞争更加激烈，特别是不平等竞争仍然存在，影响国营商业主渠道的发挥；三是部分企业资金紧张的矛盾难以在短期内根本改变，同时由于部分企业管理跟不上客观形势发展的需要，效益不高，扭亏的任务很重。这些困难必须引起我们高度重视。如果不能战胜这些困难，将直接阻碍商业工作的发展。

在有利条件和不利因素面前，我们商业工作人员不能盲目乐观，更不能畏难发愁，要分析透当前的形势，积极采取对策加大措施。要眼睛向外扩眼界，集中精力抓管理，功夫下在搞好服务质量，增加花色品种提高经济效益上。利用有利条件战胜各种困难。关键靠主观努力。要鼓干劲，力争上游发扬拼搏精神，争创一流业绩。以良好的精神状态，保证九一年目标的完成。

## 二、深化商业改革，提高国营商业组织化程度。

商业改革经过多年探索，取得了很大进展，我系统国营商业经营思想和经营作风有了很大变化，但在市场竞争过程中，国营商业整体优势削弱。企业各自为战分散经营，盲目竞争，内耗加大，企业间差距越来越大。多数企业后劲不足，难以承受市场风波的冲击，整个国营商业的主渠道作用越来越难以发挥。如不下决心从消极保守畏难发愁的框框中走出来，不

在经营机制和灵活性上作文章。我们的阵地就会丧失。国营商业主渠道作用就不能发挥。为此，必须走提高国营商业组织化程度的路子。如田纪云副总理指出的那样，一是现有批发阵地不能再让，二是要加强自身整体优势，要改变分散经营，各自为战的状况，该管的一定要管住。根据我系统的实际情况，一是公司可以积极参与地区组建的集团公司，利用集团公司的整体优势了解信息，组织货源，驾御市场；二是对下属分散经营门店加强统一管理，实行统一核算，统一进货，统一定价，统一调度使用资金；三是与批发企业和工业部门紧密挂钩，实行联营、联销、经销、代销等。此外，国营商业要严禁对外租门店，已租赁的下决心纠正。要充分利用我们自己的人力、物力和经营阵地搞好经营，壮大国营力量。

各级领导，各个企业都要在上级方针政策指导下，认真摸索提高国营商业组织化程度，发挥整体优势的路子，充分利用国营商业优势，把生意作活，把商业工作搞上去。

### 三、开拓三个市场，搞活四大行业。

九一年我们的工作重心，就是要通过开拓市场搞活经营，千方百计扩大销售，要大力开拓三个市场，搞活四大行业。

1. 城镇市场。城镇市场是我们国营商业的基地。开拓城镇市场，一是采取多种销售方式，搞活经营，满足居民生活和生产企业的需要。做到品种全、花色新，质量优，价格廉。要在“优、全、廉、信、活”五字上狠下功夫，克服重、大、轻、小的思想，搞好小商品经营，严禁经销假冒伪劣商品和不合格产品。要进一步开展预约

送货上门服务，外出摆摊等销售活动。二是国营商业要坚持现有阵地，拓宽服务领域发展服务规模，不断壮大经济实力。要搞好行业规划和网点布局，八五期间争取改造和新建部分与国营商业地位相适应的骨干网点，各企业要根据实际，在统筹兼顾合理安排的原则下，搞好网点建设，逐步建成一个行业配套布局合理，设施完善，功能齐全的商业服务网。

2.农村市场。开拓农村市场，搞好工业品下乡是扩大销售的重要途径，也是九一年重要任务之一。首先要解放思想，破除传统的城乡分工观念，克服畏难情绪，把眼放远，开拓农村服务领域。第二要研究农村需求特点，增加适销商品从质和价格满足农村的需要。第三要组织下乡送货队伍，由领导亲自带队适时地将适销商品送到农民手中。第四要巩固和增设下伸网点对已建立起的网点搞好建设，继续巩固，总结经验。以各乡镇食品站为立足点，扩大经营项目，搞好工业品经营。可与乡镇其他商业成份建立联销联营关系。总之，就是要千方百计把工业品送下去，搞好农村市场供应。

3.区外市场。加强横向联系，主动向外县市或外省区推销商品。充分发挥我市在全区居中和地区机关所在地的地理位置优势，密切与周围县市的联系，搞好深购远销，增强辐射能力加强与当地工业部门的联系，大力推销地产品，把销售地产品作为国营商业的重要任务，充分利用省府关于推销地产品在贷款税收等方面的优惠政策，坚持“三优先”原则，促进地产品外销。地产品销售比重要达到20%以上，各企业力争比去年

增销地产品10%以上。

另外，还要开拓视野更新观念，学习特区和先进地区的经验，大胆而慎重地开拓国际市场，学会利用外贸和与外商打交道，研究发展外向型经济的路子。

### 搞好四大行业经营

1. 工业品经营。在立足三个市场的基础上，要发挥国营商业耳灵腿长和设施先进，地理位置优越的优势，在加强市场调查和预测的基础上，增加适销对路商品，发挥国营商业主渠道作用。零售大店要坚持以全取胜，同时突出名特优新商品经营。零售小店要突出经营特色，发挥专业经营优势。可根据情况增设专店专柜。工业品经营要认真执行国家价格政策，坚持明码标价，对国家有明文限价的，不得擅自提价或降价。

2. 食品经营。要巩固现有销售阵地，拓宽新的经营领域，坚持地销与外销并重原则。要把生猪和肉食外调当做重点来抓，加强外部联系，及时掌握区外需求；要搞好生猪检疫和定点宰杀，保证肉食加工质量，千方百计扩大外调出口。要站站杀猪，天天卖肉，生熟兼营，扩大地销。要搞好复制加工，增加花色品种。以优质多样的肉食制品满足市场需求。蔬菜公司重点搞好蔬菜的收购存储和调运，以快速收购、调运扩销进一步刺激当地蔬菜生产的发展，努力发展国营商业在蔬菜供应外调中的主渠道作用。

3. 饮食服务业经营。饮食服务业在商品经济不断发展，人民生活日益提高的情况下，越来越显示出重要作用。搞好饮食服务业是国营商业的重要组成部分。国营饮食业要以优美的环境

40

良好的服务质量，新奇的服务方式，档次种类齐全的服务项目参与同行业竞争。要注重经济效益，更要注重社会效益。要以服务为宗旨，千方百计方便群众，满足需要，根据我市现实情况着重搞好以下几点：一要搞好早点夜宵、小吃、快步、冷制食品、烤制食品，要做到早开业、晚停业，多设点，同时保证质优价廉，薄利多销；二面向家庭宴席，家庭服务发展，解除居民家庭劳务；三要向连带性，多功能，系列化服务延伸；提供新婚美发美容，照象录像，新婚宴席等系列化服务；四要办好普通饭店，大众理发，浴池业务，并办好少量高档和具特色的风味饭店；五是要下功夫改造服务环境，改善服务态度，为群众创造舒适优雅的饮食条件。

4. 搞好商办工业。搞好商办工业有利于商业的发展，根据地市两级的要求，要大力加强加快发展速度。目前我系统商办工业点多分散，潜力没有充分挖掘出来。要进一步抓好几点：(1)强化管理，开展“双增双节”活动，提高劳动效率，降低生产成本。(2)引进先进技术，改进生产设备，提高产品质量，增加新的品种，新产品更新率力争达到25%；(3)组织精干的推销员队伍，千方百计推销产品，占领当地城乡市场，积极争取外销。

#### 四、加强企业管理，提高经济效益

重点抓好以下管理工作。

1. 强化资金管理，提高使用效益。这是企业管理的一项重点。一要加强商品资金管理，严把进货关，落实进货责任制，建立进货档案，实行合同制，停止盲目进货，禁止关系货。

41

人情货，提成回扣，确保商品质优适销，对商品实行双保管管理，防止积压和损坏变质。二要努力压缩结算资金，使结算资金占全部流动资金比例压缩5%，制定严格的压缩计划和有效的措施。三要继续发挥内部银行的作用，统一调度合理使用资金。四要厉行节约，避免浪费，坚持一支笔理财，严格财务开支制度，严把开支关口。

2. 狠抓扭亏增盈，促使亏损企业尽快扭亏。对亏损企业解剖分析，找准问题重点帮助。亏损企业做到不等不靠，虚心学习先进企业管理经验，深挖本企业存在问题，抓住主要矛盾，下大决心，尽大努力，争取早见成效，早脱亏为盈。对扭亏企业年终设扭亏奖。

3. 加强会计、审计、统计部门的管理工作。充实和加强三支队伍，搞好培训，提高素质，充分发挥各自的职能作用，建立严格的规章制度，严格把关严格监督和检查，堵塞跑冒滴漏，防止弄虚作假。认真搞好以清商品、清资金、清帐目为内容的三清工作。

4. 加强安全管理。始终把安全工作当做件大事抓紧抓好，牢固树立安全第一的思想，克服松动麻痹思想，推广死看死守的经验，坚持预防为主的经验，层层落实责任制。保卫和值班人员任何时候不准脱岗、漏岗。确保安全无重大事故。

#### 5. 开展劳动竞赛，提高服务水平

劳动竞赛是调动广大干部职工积极性的一种好形式。九一年要更深入扎实地开展以“双增双节”为主要内容的社会

42

主义劳动竞赛。今年的劳动竞赛全系统要掀起一个学大楼赶大楼的劳动竞赛热潮。百货大楼是全市明星企业，是地区先进企业。有许多先进经验。各企业领导首先要解决学大楼的认识问题。虚心诚恳，认认真真地学，对照大楼找差距，定目标，真正把大楼的先进经验学到手。百货大楼要在成绩面前不停步，制定更高的奋斗目标，放宽眼界，开拓创新，赶超外省地先进企业。

通过劳动竞赛着重搞好优质服务，提高服务水平。要认真落实商业部提出的“三优、一增、两提高”的要求（即优质服务、优质商品、优美环境，增加花色品种，提高经济效益和社会效益）要发扬“一团火”精神，全心全意为顾客服务，以优质服务赢得顾客的信赖，提高国营商业的信誉。

劳动竞赛既比速度又比效益。对于完成经济指标情况，按四大行业进行评考核，主要考核指标是：工业品销售、利润；食品销售、利润。饮食服务业收入、利润；商办工业产值、利润。要认真搞好劳动竞赛的组织发动，对劳动竞赛指标进行分解落实。通过劳动竞赛促进销售提高效益。

#### 六、加强精神文明建设，做好思想政治工作

政治工作是一切经济工作的生命线。各级领导要始终坚持经济工作和政治工作两手抓，充分发挥政治工作的保证作用。要重点抓好社会主义思想教育，职业道德教育和为人民服务的宗旨教育。教育要以党在社会主义初级阶段的基本路线和十三届七中全会精神为指针，以调动干部职工的积极性，推动两个



文明建设，提高企业两个效益为目的，密切联系思想工作实际，深入进行社会主义理论和党的路线、方针、政策的教育，增强干部职工的社会主义信念，认真解决为谁工作，为谁劳动的问题以及各单位库存在的实际问题。要大力开展学雷锋学英模活动。通过加强思想政治工作，机关要着重增强服务意识，搞好思想、作风、纪律整顿，克服官僚主义，行业不正之风，提高工作效率。各企业单位要切实增强职工主人翁责任感，树立良好的职业道德观念，改善服务态度，提高服务质量。

各级领导要进一步提高马列主义思想水平和政策观念。大胆改革，开拓进取，树立竞争意识和效益意识，把功夫下在强化企业管理上。要加强企业民主管理，健全民主管理制度。大力开展提合理化建议活动。企业领导要定期向职工代表大会汇报工作。要进一步理顺党政工关系，依照企业法和党的组织工作条例办事。党政领导要相互支持齐心协力做好工作。要搞好各级领导班子的思想建设、组织建设和作风建设。健全岗位目标责任制，建立学习制度，加强调查研究，切实转变领导的工作作风。要加强党支部自身建设，健全各项生活制度，坚持和发扬党的优良传统，提高党组织的战斗力和战斗力。进一步发挥党支部的战斗堡垒作用。要加强对党员的教育，严肃党纪，端正党风，增强反腐蚀的能力，发挥党员在各项工作中的模范作用。注意发挥工、青、妇群众组织的作用，密切党群干群关系，解决好职工的一些实际间题。要搞好职工

科学文化教育和专业技术培训，提高职工的专业素质，改善职工队伍的知识结构。

总之，要把精神文明建设作为一项重要工作来抓，保证两个文明建设双丰收。

一九九一年一月三十日

李打印

# 聊城市商业局

## 一九九一年商业工作要点

根据地区商业局及市委、市政府的要求，我市商业工作总的指导思想是：以党的十三届七中全会精神为指针，以深化改革、强化企业管理为动力，以开拓市场、扩大销售，提高效益为重点，认真贯彻落实国务院“质量、品种、效益年”的决定，统一思想，振奋精神，大鼓干劲，发挥国营商业的整体优势和主导作用，繁荣城乡市场，为发展我市经济做出新贡献。主要经济指标是：销售6500万元，争取<sup>85</sup>7500万元；利润145万元，争取150万元；费用水平8%，下降0.7%；资金周转5.4次，加快1.72次。为实现上述目标任务，重点抓好以下工作：

一、认清形势，大鼓干劲

九年，金融秩序在市场经济、困难重重的情况下，上下努力，开拓进取，千方百计地完成了推销任务。九年，经济局势将逐渐好转，市场趋势将继续向稳定、正常的方向发展。其有利条件：一是政治经济形势稳定，整个国民经济在调整中将逐步纳入持续、稳定、协调发展的轨道；二是市场环境有所改善，疲软状况逐步缓解；三是我市农业丰收，工业回升，进出口商品增加；四是城乡居民收入增加，城乡储蓄额有较大幅度增长，潜在购买力提高；五是商业系统体制作了有利于经营的调整，人员素质有所提高，应变能力增强等。这些条件，有利于我市国营、集体商业的发展，是支持搞好九一年商业工作的决定性条件。

五是商业系统体制改革，将对商业工作产生巨大的推动作用。

在看到有利条件的同时，还要看到面临的困

难知问题，一是市场<sup>商品</sup>流通有俏有坎，那么  
 购买选择性增强，增大了组织货源的难度；二是  
 市场竞争更加激烈，特别是不公平竞争仍很存在，  
 影响国营商业渠道作用的发挥；三是部分企  
 业资金紧张的矛盾难以在短期内根本改变，同时由  
 于部分企业管理跟不上客观形势发展的需要，效  
 益不高，扭亏的任务很重。这些困难，必须引起我  
 们的重视，如果不能战胜这些困难，将直接  
 阻碍商业事业的发展。

在有利条件和不利因素面前，我们的商业工作  
 人员既不能盲目乐观，更不能畏难发愁。要分析当前  
 的形势，积极争取对策，加大措施。要眼睛向外  
 找门路，集中精力抓管理，功夫下在~~提高~~服务质量，  
 增加品种，<sup>提高</sup>提高经济效益上。利用有利条件，  
 战胜各种困难，关键靠~~我们~~主观努力。要敢于

劲、争上游，发扬拼搏精神，争创一流业绩，以良好的精神状态，保证九一年日标的完成。

二、深化<sup>三</sup>商改革，提高国营商业经济效益。

商业改革经过多年探索，取得了很大成绩，我

国国营商业经营思想和经营作风有了很大变化，

但在市场竞争过程中，国营商业整体优势削弱。

因企业各自为政，分散经营，盲目竞争，内耗加大，企业

间差距越来越大，多数企业后劲不足，难以承受年初风

浪的冲击，整个国营商业主导地位作用越来越难以发挥。

如不下决心从思想认识、管理体制的推中进行改革，不在

经营机制和治理结构上下功夫，我们的阵地就会丧失，国

营商业主导地位，也就不能发挥。为此，必须走提高

国营商业经济效益的路子。如田纪<sup>15</sup>亭经理指出的

那样，一是现有批发阵地不能再让，二是要扭转自身整

体优势，要改变分散经营，各自为政的状况，该管的

重要地位。根据我系统的实际情况，一是公司不能和参考的同行业集团公司，利用集团公司的整体优势，了解信息，组织员工，学习市场；二是对公司分散经营的店加以系统管理，实行统一核算，统一进货，统一定价，统一促销费用等；三是与批发业和工业部门紧密挂钩，实行联营联销，经销代销等。此外，国营商业要平等对外租赁门店柜台，已租赁的下决心纠正。要充分利用我们的人力、物力和经营管理地搞好经营，壮大国营力量。

各个行业、各个企业，都要在上级方针政策指导下，认真摸索提高国营商业经济效益的途径，发挥整体优势的路子，充分利用国营商业优势，把生意做活，把商业搞上去。

### 三、开拓三个市场，搞活四大行业

今年，我们的主要任务，就是要通过开拓市场，

搞活经营，千方百计扩大销售。要大力开展农贸市场，  
搞活四大行业。

1. 城镇市场<sup>城镇市场</sup>是我们国营商业的基地，开拓城  
镇市场，一是要采取多种销售方式，搞活经营，满  
足城镇居民生活和生产企业的需要，做到品种全、  
花色新、质量优、价格廉。要在“优、全、廉、信、活”  
五字上狠下功夫，克服重大利轻小利的思想，搞好小商  
品经营，严禁经销假冒、伪劣商品和不合格产品。  
要进一步开展预约送货、上门服务、外出摆摊推销  
等活动。二是国营商业要掌握阵地有阵地，拓宽服  
务领域，发展经营规模，不断增强经济实力。要搞好  
行业规划和网点布局，“八五”期间，争取改造和  
新建部分与国营商业地位相适应的骨干网点，各企  
业要根据实际，在统筹兼顾、合理安排的原则下，  
搞好网点建设，逐步建成一个行业配套、布局合理、



设施完善、功能齐全的商业服务网。

2. 农村市场。开拓农村市场，搞好工业品下乡，是扩大销售的重要途径，也是九一年重要任务之一。首先，要解放思想，破除传统的城乡分工观念，克服畏难情绪，把腿放远，开拓农村服务领域。第二，要研究农村需求特点，增加适销商品，从数量、品种、价格上满足农村的需要。第三，要组织 ~~队伍~~ 下乡送货队伍，由领导亲自带队，适时地将适销商品送到农民手中。第四，要巩固和增设下乡网点。对已建起的网点，搞好建设，继续巩固，总结经验。可充分利用各乡镇食品站 ~~或~~ ~~地~~ ~~盘~~ ~~村~~ 为立足点，扩大经营项目，搞好地品经营。可与乡镇其他商业成分建立联营联销关系。总之就是要千方百计把工业品送下去，搞好农村市场供应。

3. 区外市场。加强横向联系，努力向外县、市或外省区推销商品，充分发挥我市在全省居中和地区机关

发挥地的地理位置优势，密切与周围县市的联系，搞好购销运销，增强辐射能力。加强与当地工业部门的联系，大力推销地产品，把推销地产品作为商业的重要任务，充分利用省府给予推销地产品和贷款、税收等方面的优惠政策，坚持“优是”的原则，促进地产品外销。地产品销量的重要达到百分之二十以上，各工业企业每年推销地产品百分之十以上。

另外，还要开拓视野，更新观念，学习特区和先进地区的经验，大胆而慎重地开拓国际市场，学会利用外资和与外商打交道，研究发展外向型经济的路子。

### 搞好四大行业经营

1. 工业品经营。在立足三个市场的基础上，要发挥国营商业自身腿长和设施先进、地理位置优越的优势，

在加界市场调查和预测的基础上，增加进口对路商品，发挥国营商业主渠道作用。零售大店要坚持以多取胜，同时突出名、特、优、新商品经营；零售小店要突出经营特色，发挥专业经营优势，可把柜台或柜台专门专柜。工业品经营要认真执行国家价格政策，坚持明码标价，对国家有明文限价的，不得擅自提价或降价。

2. 食品经营。要巩固现有销售阵地，拓宽新的经营领域，坚持地销与外调并重原则。要把生猪和肉禽外调当作重点来抓。加强外部联系，及时掌握国外需求；要搞好生猪检疫和造点宰杀，保证肉禽加工质量，千方百计扩大外调出口。要站牢猪肉、蛋肉、生翅等营，扩大地销。要搞好复制加工，增加花色品种，以优质多样的肉食制品满足市场需求。蔬菜同重点抓好蔬菜的收购、存储和调运，以快速

收购、调运、折销进一步刺激当地蔬菜生产的发展。

努力发展国营商业在苏联经济外贸中的主导作用。

3. 饮食服务业经营。饮食服务业在商品经济不断发展,人民生活日益提高的情况下,越来越显示出其重要作用。如饮食服务业,是国营商业的重要组成部分。国营饮食业要以优美的环境,良好的服务质量,新奇的服务方式,档次种类齐全的服务项目参与同行业竞争。要注重经济效益,更要注重<sup>重</sup>社会效益。要以服务为宗旨,千方百计方便群众,满足需要。~~要~~做好~~工作~~根据我市实际情况,着重做好以下几点:一要抓好早点、夜宵、小吃、快餐、冷制食品、烤制食品,要做到早开业、晚停业、多设备,同时保证质优价廉,薄利多销;二是向家庭宴席、家庭服务发展,解除居民家庭劳务;三要向连带性、多功能、系列化服务延伸,提供新婚

美发美容、照像录像、新婚宴饰等个性化服务；四  
要办好普通饭店、大饭馆、浴池业，并办好可零之  
档和是特色的风味饭店；五是要下功夫改造服务环  
境，改善服务态度，为顾客创造舒适优雅的饮食  
条件。

4. 商业。搞好商业，有利于促进商业  
的发展，根据城市不同的要求，~~要大力~~  
加强，~~要大力~~加快发展步伐。目前我新商业  
发展分散，潜力有待与挖掘出来。要进一步抓好：  
① 降低费用，开展“双增双节”活动，提高劳动效率，降低  
生产成本；② 引进先进技术，改进生产设备，提高产品  
质量，增加新的品种，新产品更新率力争达到50%；③  
组织技术推销员队伍，千方百计推销产品，占领地域  
市场，积极争取外销。

四. 加强企业管理，提高经济效益

重点抓好以下管理工作：

- 一、抓好资金管理，提高使用效益。这是企业管理的一项重点。一要加强商品资金管理，要把进货款、存货进贷新化制，建立进贷档案，实行会审制，防止盲目进贷，禁止无货款、人情贷，提成回扣，确保商品质量适销。对商品实行“双保”管理，防止积压和损坏变质。
- 二要把精力压缩流动资金，使流动资金全部流为资金，压缩库存，制定严格的压缩计划和有效的措施。
- 三要进贷发挥内部银行的作用，统一调配、管理使用资金。三要厉行节约，避免浪费，坚持一支笔理财，严格材料开支制，严把开支关口。

二、把扭亏为增盈，促进亏损企业尽快扭亏。对亏损企业解部分析，找准问题，重点帮助。亏损企业做到不靠、虚心学习先进企业管理经验，深挖本企业存在问题，抓住主要矛盾，下大决心，尽大努力，争取早日成效。

早晚为墨。对扭了包业，年终设扭了奖。

3. 加强会计、审计、统计部门的职能作用。充实和加强三支队伍，搞好培训，提高素质，充分发挥各自的职能作用，建立严格的规章制度，严格把关，严格监督和检查，堵塞漏洞，防止弄虚作假。认真搞好会计商品、发票、凭证等为内容的“三证”。

4. 加强党风廉政建设。始终把党风廉政建设当作一件大事来抓，<sup>年初部署，</sup>克服对党风廉政建设思想，推行党风廉政建设责任制，坚持预防为主的原则，层层落实责任制。领导干部任何时候不许脱岗、漏岗。确保安全稳定。<sup>新</sup>

△ 继续抓好包业所及达标活动。抓好达标规划的落实，九一年争取有一个新包业达到地区先进包业。

五、开展<sup>劳动竞赛</sup>活动，提高服务水平

劳动竞赛，是调动广大干部职工积极性的一种好形式。

九一年，要更深入地开展“双增双节”为主要

旧有的认识以劳动竞争。 <sup>劳动的竞争</sup> 劳动竞争。 <sup>劳动的竞争</sup> 劳动竞争。 <sup>劳动的竞争</sup> 劳动竞争。  
掀起一个学大楼。 <sup>学大楼</sup> 学大楼。 <sup>学大楼</sup> 学大楼。 <sup>学大楼</sup> 学大楼。 <sup>学大楼</sup> 学大楼。  
~~学大楼~~ ~~学大楼~~ ~~学大楼~~ ~~学大楼~~ ~~学大楼~~ ~~学大楼~~ ~~学大楼~~ ~~学大楼~~ ~~学大楼~~ ~~学大楼~~

市即是企业，是地区先进企业，都有许多先进管理经验。  
各企业领导要解决认识问题，虚心城市，认真学习外地学。

对四大楼找差距，定目标，是其他大楼的先进经验学  
到手。 四大楼要在 ~~四大楼~~ 或 ~~四大楼~~ 不停步，制造更多的  
先进目标， <sup>数量眼界，不断创新</sup> 超越外地 <sup>省</sup> 先进企业。

通过劳动竞争，着重抓好优质服务，提高服务水平。  
要认真学习高商部提出的“三优、一增、两提高”的要求  
(即优质服务、优质商品、优美环境、增加花色品种、  
提高经济效益和社会效益)，要发扬“一团火”精神，全心  
全意为顾客服务，以优质服务赢得顾客的信赖，提高国  
营商业信誉。

劳动竞争，既比速度，又比效益，对于完成经济指



考核，按四大行业进行考核，主要考核指标是：

工业品销售、利润；商业销售、利润；饮食服务业收入、利润；轻工业产值、利润。要认真抓好劳动竞赛的深入开展，对劳动竞赛指标进行分解落实。通过劳动竞赛促进销售，提高效益。

六、加强精神文明建设，做好思想政治工作

政治工作是一切经济工作的生命线。各级领导要时刻掌握经济工作和政治工作的关系，充分发挥政治工作的保证作用。要重点抓好社会主义思想教育、职业道德教育、<sup>和为人民服务的新</sup>~~和为人民服务的新~~思想教育。教育要以党在社会主义初级阶段的基本路线和十二届七中全会精神为指针，

● 开展两个文明建设，调动干部职工的积极性，提高企业两个效益为目的，密切联系实际，深入进行社会主义理论和党的路线、方针、政策的教育。增强干部、职工的社会主义信念，认真解决为谁工作、为谁劳动的问题。

问题以及各单位存在的实际问题。要大力开展学雷锋  
 学英雄活动。通过加强思想政治工作，<sup>抓平等</sup>着重培养艰苦奋  
 斗的作风、纪律观念、克服官僚主义、纠正不正之  
 风，认识、提高工作效率，改善服务态度，提高服务质量。  
 各级干部要切实发挥带头作用，树立良好的形象

各级领导要进一步提高马列主义思想水平和政策观念，大胆改革，  
 开拓进取，树立~~竞争~~竞争意识和效益意识，把功夫下在  
 提高业务水平上。要<sup>注意</sup>加强法制建设，健全各项规章制度，  
 大力开展合理化建议活动。要<sup>注意</sup>各级领导要带头向职工  
 代表大会汇报工作。要正确处理党政关系，<sup>注意</sup>处理好  
 党和党的基层组织工作条例关系，党政领导要互相支持，  
 齐心协力做好工作。要<sup>注意</sup>加强认识领域的~~建设~~建设，  
 加强思想和作风建设，健全岗位责任制，建立  
 责任制，加强调查研究，<sup>注意</sup>各级领导的工作作风。~~要~~  
~~要~~要<sup>注意</sup>加强干部自身建设，健全各项制  
 度，坚持和发扬党的优良传统，提高党组织的战斗

进一步发挥党支部的战斗堡垒作用。要加强对党员的教育。要搞党化，搞党风，增强反腐败的能力，发挥党员在各项工作中的模范作用。注意发挥工、青、妇的积极作用。密切党群、干群关系。解决当前职工的一些实际问题。要搞好职工的文化教育和专业技术培训，提高职工的业务素质，改善职工队伍的知识结构。

总之，要把精神文明建设作为一项重要工作来抓，持之以恒抓文明建设这件事。

一九九一年一月三十日