

聊城市商业局文件

(91)聊商企字第2号



关于在全系统开展学习百货大楼 力争完成全年各项经济指标 的意见

各公司、厂

进入九一年以来，百货大楼扎扎实实地开展“质量、品种、效益年”活动，以提高经济效益为中心，进一步强化全面质量管理，积极开拓进取，努力扩大销售，以优质服务和全员忘我工作的实干精神，提前五个月超额完成全年利润计划。商品销售额完成2229万元，占年度计划的85·7%，比同期增长30·42%，利税总额完成191万元，比同期增长22·75%，上交利税完成

5
161.5万元，比同期增长47.6%。资金周转一次为22天，比计划加快18天；人均劳效完成51017元，比同期提高26%实现了利润增加，销售上升，费用降低，周转加快，劳效提高的可喜局面。

其具体做法是：1. 扎扎实实地开展“质量、品种、效益年”活动，制定目标和措施层层落实。2. 提前将全年各项经济指标，按季、分月落实到柜组，各项指标完成高低直接与奖金挂钩。3. 以优质商品，优良服务，优美环境，较多花色品种，取得了消费者。并做到“十不进”和“十不销”，严禁假冒伪劣商品进店。4. 强化管理，党政工团齐抓共管。总经理与各科室、经营部经理签订责任状，做到责任明确，措施得力，奖罚分明。

希望各单位认真学习百货大楼先进经验，针对本企业效益下降，找出原因，确定主攻方向，振奋精神，拼搏进取，制定措施，开拓市场，扩大销售。目前，商业企业效益滑坡，各企业发展及不平衡。由于受主客观因素影响，截止七月底全系统九个单位有六个单位发生亏损，应引起企业领导高度警惕。发生亏损主要原因是领导思想不解放，市场竞争能力差，责、权、利不明确，各项工作没有真正开展起来，干部职工积极性没有真正调动起来，任务没有落实到实处。等等原因，致使企业效益滑坡。鉴于各企业现状，市局提出如

6
下意见，请一并贯彻落实。

1、全体动员，发动广大干部、职工开展向大楼学习如何扩大销售、增加效益的大讨论，提出问题、找出原因，人人献计献策，表决心、定措施。

2、扎扎实实地开展“质量、品种、效益年”活动，确定主攻方向，将目标和措施切实落到^实门店，掀起竞赛热潮。

3、各企业在后五个月中，向大楼那样与基层门店签订责任状，将各项指标分解到每个月，甚至每天，落实到门店或个人，做到月月指标明确，人人肩上有指标，确保各项经济指标完成。

4、各企业公司行政人员，深入基层，从经理到科长采取划片，或分门店包基层，并做到任务明确，各项指标完成高低直接与包基层人员工资挂钩。

5、强化库存结构，加速资金周转，夏季即将过去，望各单位对过季商品进行排查，该退货的退货，能处理及时处理，调整好库存结构。

6、做好中秋节和秋季商品货源准备工作。各单位应本着早、优、名上下功夫，早抓货况，^高优产品，名牌产品以适应消费者需要。

望各单位立即行动起来，形成全方位扩销队伍，开拓市场，增加名、优、特、新商品，努力拼搏，奋战后五个月，力争完成和超额完成全年各项经济指标。

(此页无正文)



抄报：市委、市政房、市财委、地区商业局

抄送本局局长、书记、各科室（共印30份）
