

狄亚民同志

在全市商业系统先进表彰大会上的讲话

(一九八九年二月二十五日)

同志们：

~~一九八八年的商业工作~~ ~~地局局~~

在市委、市政府及~~上级业务部门~~的领导下，
在全体干部职工的辛勤努力下，~~一九八八年~~

~~胜利地过去了~~。在~~过去~~的一年里，我们取得了~~很~~大的成绩，各项指标实现了“三超”，受到了

上级领导和广大消费者的好评，这都是同志们
共同奋斗的结果，在此，我代表市局向战斗在

第一线的全体同志表示衷心地感谢！同志们，
我们今天这个会，既是对先进集体和先进个人

的表彰会，~~又是贯彻上级指示，交流经验，同~~
~~也是贯彻市委、市政府、市商业局工作会议精神，~~
结奋斗，共同前进的誓师会。今天参加这个大

全的共有先进集体34个，先进个人96个，这都是我们商业系统的佼佼者，是站在改革前列的排头兵，是深受全体干部职工尊重和爱戴的好同志，^{在这些先进集体和先进个人中}他们有两个文明一齐抓，两个效益双丰收的百货大楼；有千方百计搞经营，迎来五湖四海宾的饮食服务公司；有开拓进取创新路，三年迈出三大步的蔬菜公司；还有被~~评为~~集体企业的一颗明星的东昌商店；有承包租赁大见成效的闸口商店；有苦口婆心做好思想政治工作的张金栋、赵玉章同志；有兢兢业业献身于企业发展的许振清、相新民、匡忠山、李爱华、邓玉香、赵锡臣、袁长安、谢东林、牟树珍同志共~~共~~我就不一一提名表扬了。在此，我代表市局向这些先进集体和个人表示祝贺！^{领导表扬}祝贺他们在过去的一年里，认真执行各级领导的指

示，在整个商业工作中做出了优异的成绩，也
~~预祝他们~~ ^{预祝} ~~在新的~~ ^{在新的一年里} 年里，发扬成绩，总结经验，
 在治理整顿中做出更大的贡献！同志们，今天
 到会的都是我们整个商业系统的精英，是我们
 商业系统的 ~~灵魂~~ ^{桥梁}，他们象征着聊城商业的未来。
 我想，今天这次大会一定 ~~将取得圆满成功~~，
 开成一个团结的大会，~~开成一个胜利的大会~~，
~~开成一个在新的一年里比成绩，比贡献的大会~~！
 下面，我代表市局讲一下两个方面的问题。

一：一九八八年全市商业工作的回顾

(一) 各项指标完成情况

商品购进完成 5016.2 万元，占年计划 400 万
 元的 122.3%，较去年同期的 3559.6 万元上升 40.9%。
~~比去年同期~~ 商品销售完成 6409.9 万元，占年计
 划 5300 万元的 120.9%，比去年同期 4814.6 万元

上升33.1%，商品流通费用6.85%，比年计划7.05%降低0.20%，较去年同期7.6%降低0.75%，资金周转5.65次，占年计划4.39次的128.8%，比去年同期的4.31次加快1.34次，利润实现171.3万元，占年计划103万元的166.3%比去年同期的80.1万元增加91.2万元。改革、安全、效益、内部银行、优质服务、工会、“双信”^{柳钢}八项工作在全区争了第一或保了上游。

(二) 狠抓国企改革，推动各方面的工作。

进入八八年以来，我们始终将深化企业改革工作作为首要任务，以改革统揽全局，推动各方面的工作。认真贯彻“配套、完善、深化、发展”的方针，在企业改革上，我们引入了五个机制，实现了五个突破。

1. 引入竞争机制，在用人制度上有了新的突破。

地/何/也

今年以来，在市委、市政府和上级主管局
 以及有关部门的^{支持}支持下，商业体制改革取得了
 可喜的成绩，在改革中引入竞争机制。在改革
 旧的经营模式中，打破了“一对一”谈判的格
 局，按照“公开、平等、民主、择优”的原则
 对六个直属国营公司和一个集体企业面向社会，
 实行公开招标，答辞与竞争手段，选聘了最佳
 投标者。在招标中，共有21名投标者，通过答
 辞、考察，共有7人中标，除经理4人，本企
 业的1人，企业外的两人。并都签订了承包合
 同，承包期限3年，承包形式采取：利润递增
 包干，超收留用，欠收自补一定三年不变。八
 八年承包利润103万元，上交财政32.4万元，
 弥补挂帐损失10.95万元，承包利润为八七年利
 润计划50万元的206%，是历史最好水平。外包

之后，各企业立即进行了二、三层次的承包，普遍进行了招标，把承包指标分解到门庭柜组和人，形成了对下层层包，对上层层保的体系，增加了完成任务的保险系数，同时采取了兵选将，将点兵的双向选择办法，进行优化劳动组合，合理调整劳动组织，开拓经营，妥善安排富裕人员，从而调动了各个层次的积极性。

2. 引入风险机制，在增强企业保险机能上有了新的突破。

在企业承包中，首先对经理实行了抵押金制度，随后又逐步实行了全员抵押承包，从上至下，分档次交纳风险抵押金，变经理一人承包担风险为企业干部职工共担风险。一般经理千元左右，中层干部500元，职工200-300元，完不成承包任务退还本息，企业亏损由风险金弥补。

饮食公司赵锡臣经理交纳风险金2000元，在全体职工中做出了表率。到目前为止，全系统共交纳风险金63万元，由于引入了风险机制，增强了企业保险机制，增强了干部职工的风险意识和主人翁责任感，形成了人人为企业操心出力，献计献策的大好局面，把以前的“要战关心企业”变成了“战要关心企业”正如广大职工说的那样：“交了风险金，企业职工心连心”。

3. 引入银行机制，在资金管理上有了新的突破。

为了深化企业内部^{改革}，我们把银行机制引入企业，在企业内部建立了银行，实行统收统支，进行资金拆借和融通，使资金管理逐步制度化 and 规范化。使资金使用日趋合理。把“干了算”变为“算了干”，把“事后监督”变为“事前预

测”，1—12月份，全系统销售额较去年同期上升 33.1% ，而全部流动资金只增长^{1.64}~~6.35~~ $\%$ ，因而使资金周转次数比同期加快^{1.34}~~0.74~~次。流动资金利润率比去年同期的 7.08% ，上升^{12.3}~~5.79~~ $\%$ ，销售利润率由去年同期的 2.20% 上升为^{3.35}~~3.10~~ $\%$ ，上升^{1.15}~~0.9~~ $\%$ 。

在管好用好资金的同时，各单位千方百计压缩结算资金占用，做到了钱生货进来，货进来钱出去，笔笔贷款有人管，减少了资金占压。

副食公司成立追欠领导小组，责任到人，不到一个月追回欠款22000多元；百货公司追回欠物23049元。

4. 引入分配机制，在工资改革与劳动报酬上有了新的突破。

企业承包后，特别是社会主义初级阶段，如何提高干部职工的积极性是一个十分重要的

问题，在这方面，我们引入了新的分配机制，在薪酬上进行了探索，效果比较明显。我们积极试行了档案工资、浮动工资、计件工资、提成工资和含量工资等五种工资形式，使薪酬趋于合理，从而调动了广大职工的积极性。

为了调动人的承包积极性，我们严格兑现合同，今天我们将有 位经理可以领到奖金，最多的达 元。同时我们加强了对承包后企业的审计工作，使企业增强了自我约束能力。

与引入管理机制，在对企业的宏观调控上有了新的突破。

企业承包后，市局作为主管部门，应该怎样开展工作，我们进行了探索，主要抓了以下三点：（一）除将经营权下放给企业外，同时把干部、职工调入调出权也下放到企业，人员调

动，只要在市局宏观调控以内，由企业自行决定。(2) 公司在由管理型变管理、经营、服务型上，迈出了可喜的一步。饮食公司把机关从聊城饭店三楼搬下来，与聊城饭店总台合并在一起变为经济实体，精减了中间层次，变十二间办公室为客房间，扩大经营面积200多平方米，增设了23个床位。食品公司对行管人员进行重新调整，业务股实行了半独立核算，百货公司也把机关与第二百货高台合并变为实体。(3) 在今年平息市场抢购风中，市局运用调控手段，加强了管理，在全系统实行了“物价监督有奖活动”，既稳定了物价，又平抑了市场，受到了上级部门的表扬和群众的赞扬。

(三) 扩大购销业务，开展“双增双节”活动

1. 发展横向经济联合。

今年以来，我们重点抓了“内向型经济”向“外向型经济”的转变，发展了横向的经济联合。到目前为止，全系统已与省内外500多家厂、店、站建立了业务关系，进货2000多万元。~~百货大楼~~与14个省市185个厂家有业务关系，不仅活跃市场繁荣经济，而且提高了效益。

2 开拓新的经营门路，积极扩大销售。

为了扩大销售，我们广开门路，采取了“一业为主，多种经营”的方针，收到了较好的效果。饮食公司投资10万元，建立了膨化雪糕生产线，创产值3万多元，制修厂，试制成功多用犁，很受农民欢迎。蔬菜公司，三年三大步，实现利润，由亏变盈，86年1.7万元，87年12.5万元，88年40.6万元，营业设施，企业后劲，年年增加和增长。三年来，共增加固定资产100万

多元。百货大楼新续营业楼和三楼对外营业，扩大营业面积2100平方米，增加了品种，~~在节~~日期间~~实行优惠供应~~。付食公司改建10间门店，新建付食加工厂1处。综合公司东昌商店，为了扩大经营让利于消费者，实行了销售商品赠礼品的形式，经营搞活了，效益提高了。全系统还开展了送货下乡，赶集，上夜市等活动，共有800多人次，销售额达300万元。

3. 抓好“菜园子”管好“菜篮子”。

为了搞好蔬菜生产，满足广大人民的需要，我们注意了“菜园子”工程，既搞好蔬菜流通，又丰富了广大居民的“菜篮子”。在市委、市政府~~大力支持下~~，我们蔬菜公司利用自己的优势，帮助各乡镇建立了蔬菜基地。同时为菜农提供信息、服务、技术、种子和生粪资料，并千方

百十拓宽销售渠道。先后在全国十几个大中城市建立了信息站，及时掌握蔬菜行情，指导蔬菜运销，并与北京、天津、上海等大城市和矿区油田建立了稳定的蔬菜产销关系。全国蔬菜会议在聊召开提高了聊城的知名度。88年共外调蔬菜5000多万斤，占全市蔬菜销售量的30%以上，88年为全国六届人大和十三届三中全会送去20多万斤优质鲜嫩菜，北京市蔬菜公司写来了感谢信。在外销的同时，我们还注意了平抑本市蔬价格，在蔬菜生产淡季，高价买进，低价售出，受到了上级领导和群众的好评。

4开展“双增双节”运动，加强三个管理。

(1)加强安全管理。我们认真开展了百日安全活动。我们在年初就提出了以安全月保安全季，以安全季促安全年，在全区保上游，争第

一、68年我们已经实现了这个目标。同时，局机关坚持了上班考核、夜班值班，持之以恒，从未间断。

(2) 加强商品管理。各公司对库存商品进行了彻底清理，运用“ABC”分析法，实行保本保利期的控制。同时为了防止新的积压。各公司制定了新的进货制度，对业务员，实行按进货商品的销售时间进行奖惩，这样加强了业务人员的责任心，较好地克服了盲目进货的现象，基本做到了勤进快销，改善了库存结构，到目前为止，全系统的库存商品有效率达85%以上，百货大楼达95%以上，蔬菜公司达98%以上。百货公司在局副经理^{有时处理有问题}的带领下^{有时处理有问题}的帮助下处理有问题商品~~收~~万元，使有效库存由原来的85%，提高到93%，副食、综合等其它公司也及时对有问题商品

进行了处理。

(3) 加强费用管理。在扩大销售增加收入的同时，各单位普遍采取一支笔理财，并实行公开制，采取费用定额包干，从严从细加强对各种费用的管理，对运杂费及较大项目的开支，制定了具体的奖罚措施，使费用水平比去年同期下降1.08%，比年计划压缩10%以上。百货大楼三楼开业300余万元商品，1000多节柜台和800多个货架自搬自运，为国家节省1.4万元。局机关把三个家属院的电表实行集中管理，每年可节约~~电~~费~~三分之一~~以上。

(四) 加强精神文明建设

今年以来，我们始终把精神文明建设当成一件大事来抓，坚持“两个文明一起抓，两个效益一齐上”，突出开展了三项活动（优质服务

活动，双信活动，食品卫生信得过活动），深化两个管理，（服务规范管理，柜组职业道德规范管理）抓了四项工作，从而把精神文明建设推向前进。

一年来，我们开展了优质服务活动、双信活动，食品卫生信得过活动。市局建立了领导班子，成立了优质服务领导小组，各公司也成了相应的组织，月检查，季评比，半年总结，同时局领导小组还定期不定期的明查暗访，对在服务工作中成绩突出的给予大张旗鼓地表扬，对于差的严厉惩罚。通过开展优质服务活动，服务工作出现了可喜的变化。一是劳动纪律大大加强，全系统出勤率在97%以上；二是柜台服务热情主动，好人好事大量涌现，不完全统计到目前为止，全系统共收到表扬信600余

封，锦旗34面，表扬意见1200余条，好人好事506人次；三是便民措施广为推行，全系统服务项目达30多项，出现物价计量信得过单位30多个，~~88年~~先月份在百货大楼召开院协会，百货大楼被评为全区先进“双信”单位，~~88年~~今年8月份，全区优抚服务院协会又在我们的百货大楼召开。

在九月份全省组织的优抚服务大检查中，我们学到了表扬。四是卫生作大大改观，为了纪念《食品卫生法》颁发五周年，我们响应市人大和~~爱委会~~的号召，加强食品卫生工作，提高了门店的卫生水平。通过检查全系统平均93分。

为了使服务工作逐步走向正规，我们对服务规范化和柜组道德规范进行了落实。按照行业岗位不同，制定了不同的服务规范，我们组织饮食服务公司的同志，到滕县~~市~~参观学习，回

来后制定了十一章服务规范，开展了微笑服务、站立服务，挂牌服务，受到了顾客的好评。

为了使服务质量提高到一个新水平，使服务工作逐步系统化，规范化，科学化。我们还开展了四项工作。一是建立消费者评估制度，我们定期召开社会有关知名人士，各机关、企业、工厂代表座谈会，广泛听取他们对我们的服务工作的意见，并把他们的意见归入档案。百货大楼全年召开四次座谈会，开展了四次评优服务活动，收到表扬信14封，合理化建议13条，评出优秀服务员5人。二是加强了职工培训^培工作，我们按照缺什么补什么的原则，对职工有计划地进行了培训。其中培训教师37名，职工2300人次，占总培训人数的97.5%，平均分95分以上，为企业升级工作奠定了基础。三是

建立了职工休息室，商业战线职工较多，~~大单~~
~~效果~~，为了照顾一些年老体弱职工及孕妇，我
 们建立了职工休息室，让他们在工作时得到必
 要的休息。~~四是进行了企业升级工作~~，88年百
~~级大楼和长虹商场达到了地县企业标准。~~

(五) 加强思想政治工作

在改革、开放的新形势下，如何加强干部
 职工的思想政治工作是一个重要的课题，一年
 来，我们积极响应上级号召，狠抓了“为政清
 廉的教育”和“争做合格党员”的教育。

今年7月份，根据市委布署，我们局机关
 开展了“为政清廉的教育活动，采取边学、边
 摆、边议、边改的办法，使机关同志提高了认
 识，增强了为人民服务的自觉性，同时，我们
 在机关制定了岗位责任制，人人定岗定责，

严格奖惩，使机关工作逐步走向正规化。

去年11月份，市委在我系统搞了“争做合格党员教育活动”的试点，通过这次活动，使广大党员受到了一次深刻的教育，提高了政治觉悟，增强了自我净化、自我约束的能力，同时对四名不合格党员进行了处置，使党组织更加纯洁，同时我们的工会、纪检、共青团等工作，也取得了显著的成绩，受到了上级部门的表扬。

总之，一年来，我们做了一些工作，取得了一定的成绩，但离上级要求还相差很远，还存在一些问题。

1. 在改革上还不够深入，不够配套；
2. 有些企业的短期行为还比较严重；
3. 服务工作还有待于进一步提高；
4. 企业之间发展还不够平衡；

5. 在干部职工的思想政治工作方面还有待于进一步探索。

二、一九八九年工作意见

一九八九年是深入学社会主义的十一届三中全会精神，治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革的一年。根据市委、市政府的指示及中商部提出的“整顿流通秩序，深化改革，促进生产流通，稳定市场大局”的精神，我市商业工作的指导思想是：以党的十三届三中全会精神为指针，以治理经济环境、整顿经济秩序为中心，以深化改革为重点，据有精神，克服困难，开拓经营，强化管理，做到两利并进，一手抓，两手收效双丰收。

根据上级要求，八九年的主要指标任务是：销售4500万元，利润115万元。对企业的指标要求是，以签订的合同书作为考核指标，以八九年的实际完成额再力争多超一星作为考核目

标。

~~我的要求~~ 围绕这个指导思想和指示精神
 下去力气，~~能大奔线~~，争取做出新的贡献。为
 完成上述任务，总的抓法是：围绕一个中心（经
 济建设环境，整顿经济秩序），打好两个硬仗（深
 化企业改革，落实二包），强化三个管理（质量
 管理，成本管理，劳动管理），做好四篇文章（市
 场开拓，双增双节，精神文明建设，仓储安全）。
 做整个工作在儿年的基础上做出更大的成绩，
 迈出新的步伐。为此，必须做好以下七个方面
 的工作。

(一) 认清形势，解放思想，克服困难，振
 奋精神。

儿年，经过我的全体干部员工的共同努力，
 在竞争激烈，环境复杂，~~错综复杂~~，严峻

困难的条件下，做出了较大的成绩，受到了上
 级领导和广大群众的好评。但是，怎样在八九
 年大干一场，做出新的成绩，有的同志信心不
 足，畏难发愁，认为形势不利，有的说，八九
 年是新学年编班招生，社会心理紧张，经济生活
 萧条的一年，要突破防线，步出深渊是十分
 困难的。诚然，这种看法是~~如~~^面确实的。困难
 大，而且不小，但这只是一方面，不能因此而
 丧失改革进取的勇气，同时也要求到不利因素
 又要求到有利条件，这才是唯物辩证的观点，
 因此确实地分析形势，才是做好高中工作的
 前提。应当认识到，八九年的整个形势，将随
 着三中全会精神的深入贯彻，治理经济环境，
 整顿经济秩序，全局性的反学风的逐步落实，
 整个经济形势^{一个}会持续^{一个}发展，物质上优越于去年。

市场趋于平衡。商品工作有利于有利条件。一
 是商品流通。政府要加重商品流通。中央制
 定的一系列治理整顿的措施，流通领域的混乱
 现象将逐步得到解决，已有部分商品京外上市。
 政府研究采取的一些调控措施也将陆续出台。
 这对农村市场，稳定物价是种有利条件。二是
 农村工作进一步加强。整个农村经济将有一个
 大的发展。由于城市80%的劳动力在农村，所
 以，农村经济的发展，是同等重要的良好基础。
 三是经过十年改革，商品生产增加了新的生产
 力和动力，职工的新积极性普遍提高。新的有利
 条件的客观经济，有较之的声誉，先进的技术设
 备等。只要我们能充分利用这些条件，扬长避
 短，一定会把种他的工作搞上去。因此，我们
 面对这些形势，应该抱有谨慎、乐观、努力的

发挥，既不能苦战穷战，也不能盲目乐观，既要看到不利因素，也要看到有利条件。要发挥优势，挖掘潜力，争取八九年外贸工作的新胜利。

(二) 深化企业改革，完善经营机制。

一八九年的外贸改革，仍以深化完善企业经营机制为中心。按照“治理整顿，全面深化改革”的方针，继续搞好承包和租赁的配套改革工作，重点是抓好企业升级。

1. 完善承包、租赁经营。

八九年对承包、租赁经营的企业，重点是完善承包合同。本着缺什么补什么的原则，使合同内容更加科学化、合理化。主要从以下三个方面着手：①修订国家标准并定好率和指标率指标。使之在承包、租赁者的合同期内，有一个

新的发展。如实行聘任制的补充办法。②修订和完善分配方案，正确处理国家、企业、职工三者利益关系。积极探索激励机制，详细规定职工人、岗位职责说明书及与职工的工作标准、考核办法，并坚持先考核后分配的原则。公开兑现奖金透明度。改变拉开档次，奖勤罚懒，择优奖励。又要防止领导干部与职工差距过大，使干部职工在激励与约束相配套的分配机制中，自觉提高劳动效率。③要正确处理职工队伍中的职工培训，开会学习与正常提高的关系。④各企业要制订出自己的精神文明建设计划。

又，完善企业内部经营机制。

在这方面，要着重抓好以下几个方面的问题。

①进一步强化风险意识，真正发挥风险性的作用。在如何使用三作文章，下功夫。现在做的

近且那既字交的不中，但如何效用：效果怎样，
 这有作深入的探讨。所以，儿九年，应该在“风
 险”=号上大作文章，如何使风险^{真正}发挥
 其风险作用，切实成为连接企业和职工的纽带，
 应该走与新路。①创出新环境。②深化劳动人
 员利益的改革，实行优比劳动观念，按照兵将
 双向选择办法，使劳动组织结构更加合理，提
 高劳动效率。但是对未被组合的人员，要做以
 深入细致的工作，以教育为主，组合是身
 要，优比是目的。要开解新的经营门路。受特
 安是富裕人后。同时注意以优比组合为名，搞
 嫁报着。柳行异己，拍面绿色也。按“~~夫事为~~
~~庄~~“~~父子家后~~”~~事成者后~~”。③定好^{约束}机制，
 加强企业的统计工作，对企业的经营活动，统
 计结束，力争运用，却事也外统计，同时对企

业领导人实行离任审计制度，发现问题及时纠正。
采取内部审计与外部审计相结合，随机审计与定期审
计相结合，切实(做)好整个企业的经济活动
处在一个自然约束的体系里。

3. 扎扎实实地开展企业审计工作。

企业审计工作是企业内部审计，配套
改革的重点，是推进企业改革、全面扭亏为盈
关键的一项重大措施。各企业要把这项工作纳
入议事日程，抓在手上，落到实处，抓出成效。
要从基础工作做起。在领导体制上，^{抄好}“三个
条例”正确理解是“三合一”“三合一
译”和外政例会制度，在经营活动中，实行内
部承包责任制，制定也请存及手段连续制度；
在企业治理上，“三合一”“三合一”
财务治理、生产治理、技术治理、物资治理。

从名称性质到地位。搞如割肉还债。借以改变人
们的行为，八九年弄在色色升级工作上登上新
的台阶。

(三). 切实支持好城市市场，

随着十三届三中全会精神的深入贯彻，高
产高利形势好的，但不可盲目乐观，今年越
事越多，农产品短缺而越事越大。所以，要采取
相应的对策，努力把市场支持好。

1. 大力组织供应。继续强化采购队伍，
提高采购人员素质。进一步巩固重灾区，开发
新基地。扩大从工厂直接进货的数量。做到大
路农产品由包世平，敏感农产品如猪肉。菜子同
时既吃的小农产品要不断衔接。同时，增强时
间观念，信息观念，利用各种渠道和形式^按收集
信息，做到决策准，运用快。向时间要效益，

向农民要效益。

2. 千方百计打大市场。充分发挥国营商业的主要作用 and 国营商业的优势。要组织经营经济合作网。实行对种副场的经济方法。在搞好批发服务的前提下，走上门店，送货下乡，送货上门。在集镇建“村之”经营第一，服务至上”的服务观念。向服务要效益。增加花色品种，延长营业时间。扩大服务项目，搞好售后服务。跟踪服务。

3. 大力开展批发业务。争取在此项工作上有一新的突破。由于历史的原因和客观的原因，批发业务一直是我们的薄弱环节。八九年来的决心把这项工作做好。争取多种形式和多种渠道增加对基层供销社和个体户的批发。发挥他们点多面广的特点，积极开拓市场，拓

定给以引导。

4. 努力搞好肉蛋、菜的经营。食品经营要实行扩大经营，搞好服务，保证生产的及时，搞好生熟经营，扩大复制，地摊为主，扩大外调，~~充分发扬~~ 新边经济要早做准备，防止综合效益。同时要积极如政府参保，防止生病的善作标记象。在蔬菜经营上，要占之稳定的固定基地，努力增加生产，扩大经营。首先要搞好当地市场供应，稳定菜价，稳定人心，在此基础上，积极疏通销售渠道，扩大外调，防止卖菜难，保护菜农的积极性。

(四). 加强企业的管理工作

八九年我们要下定决心搞好企业的管理工作。走改革挖潜的新路子，向管理要效益。

1. 强化资金管理。把资金管理作为提高

在也管理水乎，控之经济政策的重点事抓。①
 首先进一步完善内部银行制度，真正发挥对学
 生的调剂，管理，监督的作用。其次坚决压缩
 经济资金占用，按照各行要求，经济资金占全
 部流动资金的比例要下降至25%以下，目前我
 们的还相差不少。要^{坚决}坚持贯彻这一目标进一步压缩。
 一方面要^加强对历史欠款的催收，做为计划，
 落实责任，借助法律手段，由为利为。抓紧催
 收。另一方面，要争取有效控流，防止出现新
 的不合理经济资金。在控流上，要改进办法，
 要^{想办法}控流，明确责任，做到钱进来，钱出去，
 钱进来，要^{想办法}防止赊销商品和预付^{货款}，防止上
 要^{想办法}受骗。第三是^{加强}遵守财经纪律，认真执行财务
 开支标准，实行一支笔理财，不能随意擅自开
 支标准，不能乱搞成本。要^{千方百计}地开群众性

的幅度不得超过。从点滴入手，把管理费用降低到10%以上。

2. 强化商品管理。首先要求把进货关，认真执行进货会审审批制度。无批准手续，内部部门不予付款，对进货商品一律实行“双证”管理。防止为观新的低质。对代销商品要求严格进货管理。健全手续。堵塞漏洞。不允许随便委托部为经销。对生管员手持进货商品必须先报进货单据，谁造成的损失由谁负责。其次严格报开报佳包利浮活动。根据商品抽查情况。对有问题的商品及时报慎重地进外处理。因样已状，转给上报。

3. 强化安全管理工作。安全工作是进业正常经营和控了效益的可靠保证。要克服重经营轻安全的思想。把安全工作上。要舍得拿人

力，拿物力，拿财力，定好各种安全制度和措施，坚持以防为主的方针。狠抓以防火，防盗，防车辆事故为重点的安全工作。深入进行安全教育，广泛发动群众，形成人人关心安全的气氛，实行严格的领导责任制和岗位责任制，一把子拿印板，分着领导责任抓，制定细则，落实岗位责任，常抓不懈，做到万无一失。建立严格的检查评比制度，及时除隐患，把事故消灭在萌芽之中，把绝大多数的事故发生。对出

现的^{及主要危险因素}事故，~~要~~查明原因，分清责任。~~分清责任~~，认真处理，~~绝~~决不姑息迁就。

(五)、进一步发动群众工作。

几年来，我们坚持把^{发动}群众工作作为一个硬任务来抓，坚持以内强为主，逐步扩大外挪近的范围，充分利用现有设备，加强技术改造步伐。逐步改

好生产条件，搞好储运、收购、加工、冷贮等
 一般产品生产。同时，把深加工作为主攻方向
 开展系列化产品生产。积极开发副业产品生产活
 动，从实际出发，在搞好原材料、生产动力、
 产品质量、产量和经济效益的基础上，积极
 稳妥地开展如先进技术设备和引进，由
 易到难，由小到大，力争多上一些短平快项目，
 逐步发展增加新项目，并防止盲目引进，防
 止造成不必要的损失。同时要加强内部管理工
 作，不断完善经营责任制，堵塞漏洞，降低
 消耗，扭亏为盈。

社会议

(六) 加强精神文明建设。

八九年商业工作的任务是繁重的，完成各
 项任务要做大量的工作，加强社会主义精神文
 明建设是重要任务。

1. 把招待李进书记的接待工作新格局。

认真学习中央《中央中央关于加强和改进后进
 书记接待工作的通知》精神。进之经理(厂长)
 全面负责后进书记接待工作的新体制,把后进
 书记接待工作纳入经理(厂长)负责制,尽快形
 成经理(厂长)全面负责,党委作保证,以工
 政管理干部为主体,以李进书记之干部为骨干,
 以党员、团员为基础,定、改、之,因各抓各
 套的新格局,使后进书记接待工作经常化、制度化。

2. 认真抓好所之队伍建设。

一是抓好教育。首先是形势教育。组织干
 部所之认真学习马思列三中全会精神。把思想统
 一到中央精神上来,为经理、厂长和全局博取
 改革新成就做贡献。其次是法制教育。组织干部
 所之认真学习《进书记》、《经济合同法》等

有法可依，增强法制观念，做到知法、懂法、守法，保证经济建设和法制轨道正常运行。二是抓思想，宗旨和社会主义道德的教育。使干部职工树立全心全意为人民服务的思想，从身边做起，从现在做起，从一点一滴做起，把本职工作与这大目标联系起来。

二是抓如培训。各单位要本着“干什么、学什么、会什么”的原则，抓好岗前培训，岗位练兵。目前正是青黄不接季节，各单位要趁此机会，把该培训的人员抓紧进行培训，完成上级分配的培训工作。

三是继续开展优质服务活动。优质服务是青年团员的所喜，是团员青年的重要内容之一。八九年的服务工作，仍以推广规范比服务为重点，同时京晚制评比、竞赛比。

一是严格控制物价政策，稳定市场物价。
 二是严格控制花地摊外物价政策。对于国家统一
 定价的商品，要严格控制国家定价物价；对实
 行“双轨制”的商品，要严格控制全年价格和增
 利法，要禁止牟利；对实行指导价的商品，
 不准超过规定的上浮幅度和下限价；对放开
 价格但规定幅度限价的商品，价格变动必须向
 上级有关部门申报，做到^逐日_人控制幅度调价或
 变相限价。对重要的军需物资和耐用消费品，
 要严格控制规定的品种、批号、地区、季节差
 率，防止异地涨价，不合理的长途贩运和层
 加价。所有另售进口、新产品和摊外“三色价
 格标签”、明码标价，接受群众监督，不得以另
 售所定价格再加价出售。在摊外物价政策上要严
 肃认真，对弄虚作假行为，发现违纪者要认定

查处。

二是试办学生员(服务)员技术等级和挂牌服务。根据学生员的职务名称,服务技能,服务数量,贡献大小等,按照一定标准进行评定,确定不同的等级,挂牌服务。而且应结合学校与劳动报研挂钩,以便加强学习,增强学生(服务)员的责任心和危机感。

三是继续贯彻过之请智者评价制度,接受社会监督。已经自行实行的,要进一步总结经验,尚未过之的要从学习过之起事,采取不同的方式,广泛征求请智者意见,继续健全评价制度,全面推广。

(七) 改变教改领导作风。

各级干部要深刻认识那种忙于事务,会议的被动局面,要抓大事,抓重点,抓落实,要

发扬实干精神，把上天的地工作，克服懒惰主义，深入基层调查研究，做好服务，采取促进效率快节奏的工作方法，反对拖拉作风，真心实意地为群众办事，党在上地为基础的工作，学习，生活中的实际困难，解除后顾之忧，增强党员的向心力和凝聚力。在全系统形成一种积极向上、开拓进取的好风气。

同志们，八八年取得的取得了较大的成绩，八九年取得的是在党的十三届三中全会上精神的指引下，发扬精神，鼓足干劲，拼搏进取，使我们的各项工作可出新的业绩，做出新的成绩。最后，我祝愿大家在新的一年中，工作顺利，万事如意，身体健康！