

聊城市商业局

一九八九年工作要点

一九八九年是深入贯彻党的十三届三中全会精神，治理经济环境，整顿经济秩序，全面深化改革的一年。根据市委、市政府及上级业务部门的指示精神，全市商业工作的指导思想是以党的十三届三中全会精神为指针，以治理经济环境，整顿经济秩序为中心，以深化企业改革为重点，振奋精神，克服困难，开拓经营，强化管理，做到两项建设一齐抓，两个效益双丰收。

根据上级要求，八九年的指标任务是：销售4510万元，利润113.5万元。对各企业指标要求，以签订合同数作为考核指标，以八八年实际，力争多争一点，作为奋斗目标。

为完成上述任务，总的抓法是：围绕一个中心（治理经济环境，整顿经济秩序），打好两个硬仗（深化企业改革，商办工业），强化三个管理（资金管理、商品管理、劳动管理），做好四项工作（市场安排，双增双节、精神文明建设、仓储安全）。使各项工作在八八年的基础上做出更大的成绩。

一、深化企业改革。

1. 完善承包，租赁经营。

本着缺什么补什么的原则，进一步完善合同条款，使之更加合理化、科学化。

2. 完善企业内部经营机制。一是进一步强化风险意识，真正发挥风险金的作用，在如何使用上做文章，下功夫。二是深化劳动人事制度改革，实行优化劳动组合，开辟新的经营门路，妥善安置富裕人员。三是完善分配机制，彻底打破“铁饭碗”。

克服平均主义弊端，按照贡献定报酬，~~按~~各企业的实际，继续实行档案工资，浮动工资，含量工资，计件工资，提成工资等工资形式。四是加强企业内审工作。

3. 扎扎实实抓好企业升级工作。对照各级先进企业标准，明确奋斗目标，从基础工作作起，抓管理，上等级，全面提高企业素质，争取大部分企业在八八年的基础上登上新的台阶。

二、切实安排好城乡市场

1. 要正确估计当前的市场形势，随着十三届三中全会精神的深入贯彻，商业的总形势是好的，但不可盲目乐观，资金越来越紧，商品紧缺面越来越大。所以，要认清形势，树立信心，克服困难情绪，扬长避短，开拓经营，搞活流通，安排好城乡市场。

2. 大力组织货源。继续强化采购队伍，提高采购人员素质。进一步巩固老关系，发展新基地，扩大从工厂直接进货的数量。做到大路商品库存足，敏感商品不断档。同时增强信息观念，在各大中城市设立信息站，向信息要效益。

3. 千方百计扩大销售。充分发挥商业的主渠道作用和国营商业的优势，扩大销售，进一步转变经营作风，延长营业时间，提高服务质量，在搞好店内经营的同时，大力开展预约送货，电话销售等活动。

4. 开展批发业务，争取在批发业务上有一个新的突破。

5. 努力增加肉、禽、菜的经营。食品经营要提高综合效益，做到生熟兼营，增加产值，提高效益，同时要当好政府的参谋，及时掌握信息，防止生猪饲养滑坡现象。在蔬菜经营上，要建立稳固的货源基地，在扩大外销的同时，要重点满足本市居民的供应，注意稳定当地蔬菜价格。

6. 积极安排好节日市场。在这方面做到四早。即早进行市场予

739
测，早落实货源，早调运储备，早投放市场。在质量上好于往年，在品种上多于往年，在服务上优于往年。

三、加强企业管理工作。

1. 强化资金管理。把资金管理作为提高企业管理水平，增加经济效益的重点来抓，走挖掘企业内部潜力的路子，建立和完善内部银行。其次是遵守财经纪律，严格执行财务开支制度，坚持一支笔理财，不准随意提高开支标准，不准乱摊成本，严禁预付货款，防止上当受骗。第三，广泛开展“双增双节”活动，树立勤俭办企业的思想，从点滴入手，节约费用开支。

2. 加强商品管理。首先要严把进货关，健全进货会审审批制度，对进货商品实行“双保”管理，防止出现新的积压，健全代销商品手续，堵塞漏洞。第二认真开展清仓利库活动，根据商品排查情况，积极慎重地进行处理。下大力气清理历史欠利用法律手段进行催收。

3. 强化劳动管理。按照兵选将，将点兵的双向选择原则，优化劳动组合，以较小的劳动消耗取得较大的经济效益。妥善安置未被组合人员。

4. 加强企业的仓储安全管理。克服重经营，轻安全的思想，在安全工作上要舍得拿人力物力，完善各种安全制度和措施，做到以安全月，促安全季，以安全季保安全年，在全区保上沈争第一。

四、进一步发展商办工业。商办工业是我们的一个薄弱环节，明年要打好这个硬仗，走以内涵为主，逐步扩大外延的路子。充分利用现有设备，加速技术改造步伐，逐步改善生产条件，搞好酿造、陶制、糕点、冷饮等一般产品生产。同时积极开展创名优产品活动。从实际出发，在搞好原材料、生产能力

40
产品质量和数量及销路全面考察的基础上，积极稳妥地引进先进技术和先进设备的引进，由小到大，由易到难，逐步发展，增加新项目，并防止盲目引进，防止造成不应有的损失。

五、加强精神文明建设

1. 深入进行以“治理经济环境，整顿经济秩序”全面深化改革为中心的形势教育。树立全局观念，把思想统一到党中央的决策上来，为治理整顿流通领域里的混乱作贡献。

2. 积极探索企业^{政治}政治工作的新格局。认真学习落实《中共中央关于加强和改进企业思想政治工作的通知》精神，建立经理（厂长）全面负责企业思想政治工作的新体制和党政工团齐抓共管的思想政治工作网，使思想政治工作做到经常化、制度化。

3. 进一步理顺党、政、工三者关系。深入学习企业法和三个条例，明确职责加强协调，正确处理三者关系，做到工作上分，目标上合；职能上分，思想上合；权力上分，关系上合”

4. 继续开展优质服务活动，把重点放在规范化，制度化，经常化上。突出开展三项活动（优质服务活动、双信活动、食品卫生信得过活动），深化两个管理（服务规范管理，在组职业道德规范管理）抓好四项工作（建立消费者评估制度，职工培训，建立职工休息室，企业升级），开展全面服务质量管理推行站立服务，微笑服务，挂牌服务。

总之，我们在八八年的基础上，争取八九年有一个新的起色，各项工作迈出新的步伐，为“治理整顿”做出贡献。

34

3

聊城市商會

一九八九年工作要點

一九八九年十二月

聊城市商业局

一九八九年工作重点

一九八九年是深入贯彻落实的十三届三中全会精神，治理经济环境，整顿经济秩序，全面深化改革的一年。根据市委、市政府及上级业务部门的指示精神，全市商业工作的指导思想和方针是：以党的十三届三中全会精神和方针，以治理经济环境，整顿经济秩序为中心，以深化改革为重点，振奋精神，克服困难，开拓进取，强化管理，做到两个文明一起抓，两个效益双丰收。

根据上级要求，八九年的目标任务是：销售~~4510~~ 4510万元，利

润~~11753~~ 11753万元。~~9530~~ 9530 对企业的要求 ~~指标~~ 指标 ~~各项经济指标~~ 各项经济指标 ~~以行为考核~~ 以行为考核 ~~每年超过和高于高区八八年实际完成的任务~~ 每年超过和高于高区八八年实际完成的任务

为完成上述任务，总的抓法是：围绕一个中心（治理经济环境，整顿经济秩序），打好两个硬仗（深化改革，搞活工业），强化三个管理（资金管理，商品管理，劳动管理），做好四项工作（市场开拓，双增双节，精神文明建设，企业安全）。

以行为考核
指标
各项经济指标
每年超过和高于高区八八年实际完成的任务

使各项工作在八八年的基础上做出更大的成绩。

一. 深化企业改革

1. 完善承包, 租赁经营。对于承包、租赁期已满的企业, 继续实行公开招标, 按照“公开、平等、民主、择优”的原则, 选择最佳经营者。对于承包、租赁期未满的企业, 一是继续做好二、三层的承包, 把指标进一步分解, 包干包细。二是本着缺什么补什么的原则, 进一步完善合同条款, 使之进一步更加合理化、科学化。

2. 完善企业内部经营机制。一是进一步强化风险责任, 真正发挥风险金的作用, 在如何使用上下功夫。二是深化劳动人事制度改革, 实行优胜劣汰的机制, 开辟新的经营门路, 妥善安置富裕人员。三是完善分配机制, 彻底打破“铁饭碗”, 克服平均主义的弊病, 按照贡献定报酬, 根据企业的实际, 继续实行: 按劳分配, 浮动工资, 奖金工资, 计件工资, 按件工资等多种形式。四是加强各企业的内部管理, 增强自我约束的能力。

3. 北京土地规划也是分级的。对原有级地也进行规划，明确有级目标，从原有级地做起。规划上时级，全面推广土地有偿，争取大部分土地在八几年的基础上，~~再进一步~~进行。

4. ~~接受~~土地规划股份制试点。对原有土地进行调查研究，规划土地合本土地规划的股份制试点，形式可以多样化。本质的互利原则，国内外可以相互参股，举办企业集团，充分发挥商战的优势。

二. 北京土地规划城市市场

1. 真正明确地计者为的^{市场}形势。随着十三届三中全会精神的深入贯彻，商业的总形势是好的，但声音同质的，竞争越来越激烈，商品学知识面越来越大。所以，承认总形势，树立信心，克服困难情绪，扬长补短，~~开拓~~开拓经营，树立信心，开拓城市市场。

2. 大力做好宣传。继续强化队伍，提高队伍的素质。

进一步巩固老关系，发展新基地，扩大从工厂直接进货的数量。做到：大批商品有保证，敏感商品不断档，~~特殊商品有数量~~。同时增强议价知识，在大、中城市设立议价站，向议价要数量。

3. 千方百计扩大销售。充分发挥^言国营商业的主渠道作用，利用国营商业的优势，扩大销售，逐步转变经营作风，延长营业时间，增加服务数量，在搞好店内经营的同时，大力开展^{电话送货}送货上门活动。

4. 积极开展^{零售}业务，^{争取在批发业务上有一个新的突破。}

5. 努力增加肉、蛋、菜的经营。争取经营要搞综合经营，做到

互通有无，场加产销，提高效益。同时要参考政府的政策，及时掌握信息，防止价格因季节波动而高。在蔬菜经营上，要逐步向国营的蔬菜基地，在扩大产销的同时，要重点保障全市居民的供应，~~同时~~。要~~注意~~经营基地蔬菜的产销。

6. 积极开拓如节日市场。在总方向编制四早，~~即~~早、早、早、早。即：早收、早运、早销、早放。早收：早放：早销：早放：早销。在~~零售~~ ^{在村上搞经营}。在经营上优于传统，在品种上优于传统，在服务态度上优于传统。

三. 加强企业的管理工作.

1. 强化资金管理. 把资金管理作为提高企业素质的关键环节, 增加经济效益的重要手段. 掌握物资是内部潜力的源泉. 通过管好内部
循环. 包括企业的进, 存, 出, 耗, 损, 留, 之物资要坚决杜绝

流失. 共治是领导对经济关系, 严格执行对开支制度. 坚持一支笔理
财, 不准随意开支招待, 不准乱扣乱罚. 第三, 广泛开展“双
增双节”活动. 树立勤俭办企业的思想, 从点滴入手, 节约开支.

2. 强化物资管理. 首先要严把进关. 企业由董事会审批制
度. 对进库物资实行“双证”管理. 防止购销环节的流失. 健全代
办商制度. 堵塞漏洞. 第三, 认真开展清仓利库活动. 根据商
品库存情况, 积极创造条件处理. 下大力气清理历史旧欠, 利
用法律手段. 追回欠款.

3. 强化劳动管理. 按照兵选将. 将定兵的双向选择原则.

优化劳动组合, 以较少的劳动消耗取得较大的经济效益. 妥善

安是持继续的人。 ~~来~~

4. ~~同~~ 加强企业的安全生产管理。克服重生产、轻安全的思想。
实行各种责任制和考核。

在安全上，要舍得拿人力、物力、~~本~~ 做到以安全为目的，
以安全~~好~~ 安全。在安全上下功夫，争第一。

四. 进一步发强高办工。高办工是经济的一个薄弱环节。经
常打这个硬仗。在内涵挖潜，通过打内仗的挖子。充分利
用现有设备，加快技术改造步伐。通过技术改造，提高产量、质量、
效益。治理好一般产品生产。同时，积极开发新产品。从产
品开发、原材料、生产能力、产品质量和售后服务全面~~发~~
展。积极稳妥地搞好先进技术设备和设施的引进。由小到
大、由易到难，逐步发强增加新设备。每行业都要引进，行业造
成不应有的损失。

五. 加强精神文明建设。

1. 深入进行“知识经济环境，整顿经济秩序”，全面学

包时价

培训。点位的(本包点)。开展全面服务质量管理。推行。请办
旁。做会服务。挂牌服务。

总之。我在儿几年的基础上。争取儿九年有一个新的起色。

为语叫。画出新的风景线。为“科研程序”做出贡献。