

28

聊城市商业局文件

(89)聊商办字第6号

★

关于转发地区商业局《关于开展 制度建设检查的通知》的通知

各公司、大楼、副食品厂：

地区商业局(89)聊商层字第49号，决定在全区商业企业范围内进行经营管理制度建设检查，为便于各单位贯彻、执行，现将地区商业局(89)聊商层字49号《关于开展制度建设检查的通知》转发给你们，希各单位立即组织力量按照文件要求搞好自查，5月底把自查情况写出总结报市局。

一九八九年五月二十日

附：地区商业局(89)聊商层字第49号文

26

山东省聊城地区商业局文件

(89)聊商层字第49号

关于开展制度建设检查的通知

各县市商业局、地直商业企业：

为扎扎实实地开展升级活动，加强企业管理，真正使企业管理上等级，全面提高企业素质，决定在全区商业企业范围内进行经营管理制度建设检查。为七月份全区企业管理经验交流会做好准备。现将检查事宜通知如下：

一、检查内容

1、规章制度的建立健全情况

主要检查企业为确保经营管理工作的正常运行，必须建立的基本规章制度，包括：

(1)基础管理方面，是否实行了内部承包经营责任制度和岗位责任制度？关于责任、权力、奖罚的规定是否明确、具体、严格；关于岗位职责的核定是否全面、易于执行和检查？

(2)经营方面，是否建立了进货管理制度，特别是进货责任制和进货合同管理办法；销货管理制度，销货款回收责任制；商品保管制度，特别是商品出、入库管理制度？

(3)专业管理方面，是否建立了财务管理制度，严格费用开支标准和审批权限，严格资金和现金管理；劳动管理制度主要是严格

21

聊城

岗位定编，强化劳动纪律；物价管理制度，严格定价权限，处理残损商品，加强物价监督与检查；安全卫生制度，主要全卫生责任制，火、电源管理制度，安全卫生操作规程等？

(4)领导班子和职工队伍建设方面，是否制定了党政工工作细则和实行了行政例会制度？是否建立了全员教育管理制度？主要是制定培训规划、措施及有关政策性规定等？

2、规章制度的执行情况

主要检查企业为执行规章制度实行了哪些措施？制度实行效果如何？

二、检查的步骤、方法

分三步进行：五月份为企业自查阶段，所有企业都要对自的制度建设全面检查，边检查，边找问题，边完善制度；六月上旬为县市局检查阶段，由各县市局对所属企业的制度建设进行检查；六月中旬为地局抽查阶段，每县市及地直选择部分企业重检查。

县市、地局检查采取“听、查、评”的方法，即听取企业报，查阅有关制度建设的资料，民主评议情况，肯定成绩，指出不足。

三、检查总结

企业自查后向县市局、地直企业向地局写出自查报告；县市局检查结束写出总结报地局；地局对抽查的情况通报全区。

一九八九年五月六

各公司、百货
为了扎扎实实
提高企业素质
组成如下：

组长：孙
副组长：

成员：李

徐
韩
戚
杨
苗