

23

聊城市商业局  
关于深化改革、搞活综合公司意见的  
请示报告

市政府：

目前，我市商业系统，市直国营商业企业根据聊政发(88) 11号文件精神，已全部实行了承包经营，现已收得明显效果。在对市属集体商业企业(综合公司)改革中，因存在问题严重，给改革带来很大困难。对历史遗留问题，我局无力解决，致使综合公司的改革步子不大，进度不快。为了加快市属集体商业的改革，保证集体商业的迅速发展，请求市政府根据综合公司存在的实际问题，予以解决，报告如下：

一、基本情况

我市集体商业企业于一九五六年公私合营组建，七九年前隶属国营商业企业分行业归口管理。为加强对集体商业的领导，根据上级指示精神，于七九年九月成立了综合公司。我系统所有集体商业企业统一归综合公司领导，综合公司组建后，截止八七年共完成销售额7854.2万元，上缴国家税利286.1万元，支付银行利息114.5万元，新建和大多网点11处，增加固定资产12万元，对发展我市集体商业，繁荣我市经济，为国家

24  
积累建设资金做出了一定贡献。但集体商业长期以来，对历史遗留问题得不到及时处理，使包袱越背越重，经营萎缩，连年亏损，形成目前局面。

现综合公司下属九个独立核算单位，即：百货总店、杂品总店、饮食总店、付食总店、理发总店、综合楼、东昌商店、批发部、付食加工厂，所辖自然门店50个，干部职工800人，其中干部11人，在职工648人，退休152人。自有流动资金46.5万元，固定资产131万元，银行贷款226万元，年销售在800万元左右。

## 二、经营状况

综合公司近年来经营状况不佳，主要经济指标下降，竞争能力不强，库存结构不合理，由于发生亏损，银行停止使用帐户的已有五个单位，业务开展困难，不得不以职工少量集资现金维持经营，尤其不能适应当前改革的需要，必须深化改革加以解决。

85—87年三年平均销售收入851.2万元，平均亏损8.7万元，上缴营业税平均22.61万元，上缴所得税平均2.64万元，由于近年来销售徘徊在8—900万元左右，费用开支大，使年亏损在8万元左右，形成了经营性亏损。按目前该公司的经营状况，扭亏为盈、救活企业确系困难较大，扭转亏

25

损，必须扩大销售，降低费用，而扩大销售又存在多方面困难，如网点少且偏僻，资金困难，历史遗留问题大，包袱沉重，现有库存结构不合理等。要降低费用又存在人员多，利息支出大，网点陈旧等方面的困难。存在上述困难是客观的，必须逐一加以克服。

### 三、存在的主要问题

综合公司目前存在的问题，归纳起来有以下几个方面：

1. 待摊费用 99,062 元，主要项目是卫生达标、门前铺花砖、美化门店、改大门大窗及维修等所支付的费用，未入帐。

待处理损失 454,908 元，主要是历年来处理的商品损失，其中属于国家政策性削价损失 186,463 元，历年来政策性削价，国营企业已由国家负担，但集体企业国家不予负担，长期无力处理。

历年来均亏损 572,551 元。

现有库存商品中，有积压残次商品 80.4 万元，需尽快处理，处理后的损失为 25.66 万元，削价幅度为 31.9%。

上述四项合计为 1,383,121 元，该公司自有资金 46.5 万元，银行贷款 226.5 万元，合计 272.5 万

26  
元，有问题资金占全部资金的50·75%。

2. 人员增加过猛过多，已大大超过了业务的增长比例，80年销售收入840万元，86年销售911·6万元，增长8·5% 人员增加了297人，增长59·1%，增加的人员每年需支付工资25万元。人员增加的途径主要是工业企业下马压给该公司的人员（106人），通用厂、钢球厂、阀门厂等集体工业企业下马，当时由政府决定压给商业。虽然综合公司业务量小无需增加人员，但政府的决定我们应无条件的服从。另外截止87年底分给该公司转业军人家属71人。在增加的人员中，基本是女同志，同时年龄偏高，工资偏高，又没有商业知识，直接影响到企业素质。

3. 网点逐年减少该公司建立后，由于市政建设规划政府令其拆除，撤消的商店14处，计1812平方米，拆除后，国家即不给补贴，又不给增设网点，严重的影响了业务的开展。在撤消和拆除的网点中，大部属于座落繁华地段，如古楼底、聊城剧院、专医院、卫校等附近的商店。这些网点的减少，不仅影响了业务，也给按排职工造成极大困难。如百货总店原大部份业务在古楼底，有56名干部职工，是较大的综合商店，年利润在8万元左右，政府令其多次搬迁。撤消后，使该总店的主要业务量丧失，人员无法按排，虽经几年努力，现仍有37名职工，按排不下，这些职工没工作，

27  
没工资，严重的影响到职工的思想稳定和生活。

现剩下的网点又属偏僻、陈旧，给扩大经营造成了很大困难。

4 该公司经营不善，管理混乱，领导不利，企业素质差也是综合公司存在的主要问题。

#### 四、解决的意见

综合公司存在的问题是严重的，已影响到企业的生存和集体企业的发展。特提出如下意见：

1. 对该公司按照聊政发（88）11号文件精神，实行全员抵押，招标承包，选贤任能，把竞争机制和风险机制引入企业改革。

2. 根据山东省委、省政府关于贯彻执行国务院（1986）56号文件有关政策的试行规定第七条：“由于外部原因造成亏损的基层供销社，按照管理权限，报税务机关审批，给予减免营业税照顾。”的规定。鉴于综合公司为集体企业，有些问题的造成也属外部原因，据此，应给予综合公司减免营业税的照顾。减免的营业税和所得税，对综合公司采取，依法纳税，依率计征，以补代交的办法。将应缴纳的营业税和所得税额弥补挂帐损失，解决历史遗留问题，增强企业活力。

3. 对停止使用帐户的5个单位，在有贷有还的原则下允许使

28

用帐户，解决开展业务的资金困难，并对138万元的有问题资金停止付息，或不加息。

4. 根据网点少，人员多的现状，考虑国家给予一定照顾，增设网点，并建议在今后安排转业军人家属时，不再向综合公司分配。

5. 为发挥综合公司的管理职能、调节职能和强化服务，各级主管部门和财税部门，对口综合公司，不再直接对该公司下属的各核算店。

上述意见如能实施，我们决心三年甩掉包袱，争取为国家做出新的贡献。

以上报告请批复。

1988·7·3

29

打印20号

柳州市委书记

关于深化改革 打造综合公司己先的

请示报告

市政府

柳州市委书记系统 市在国营企业总  
根据河政发(88)11号文件精神 己经签订了承  
包经营, 现已取得明显效果。在对市属集体  
企业(综合公司)改革中, 因存在河多至, 难  
以解决, 给改革带来很大困难。对历史遗留问  
题, 我们无力的解决, 致使综合公司的改革步子  
不大, 进展不快。为加快市属集体企业改革  
步伐, 保证集体企业的迅速发展, 请求市政府根据  
综合公司存在的问题, 予以解决的决, 报告  
如下:

一. 基本情况

北京市信托投资公司于一九五六年公私合营后  
 述，七九年时，隶属国营北京市信托投资公司  
 管理。为加~~强~~对北京市信托公司的领导，根据上  
 级指示精神，于七九年九月间之~~后~~联合公司。非  
 系统所有北京市信托公司统一归联合公司领导。  
 联合公司建设后，截止八七年共完成投资款  
 7854.2 万元，上交国家税金 286.1 万元，支付溢  
 利的款 114.5 万元，转进和发行~~其他~~网英 11 处。  
 增加国家资金 12 万元，对北京信托投资公司  
 繁荣经济，为国家积累建设资金做出了  
 一定贡献。但北京市信托公司<sup>以</sup>来，对历史遗留问  
 题不及时处理，使包袱越背越重，给国家经  
 济造成损失，形同累卵。

联合公司下属九个独立核算单位，即：百货  
 总店、商品总店、饮食总店、百货总店、服装总店。





元左右，用于较大，故中亏损在8万元左右，形以了经营性之损。按旧前，该司的经营状况，把之为盈，救流企业破产困难较大，扭转之损，必较大冲完，冲销冲甲。而较大冲完又存在与方面困难，如网点少，且偏僻，资金困难，历史遗留河大，之款况至，现有陈陈结构不合经营。冲销冲甲又存在人员少，利息支出大，网点陈旧的与方面困难。存在上述困难之各说，必须逐一加以解决。

### 三、存在的其他问题

综合司目前存在的其他问题，归纳起来有以下几个方面。

一、冲销冲甲99,062元，主要是旧~~司~~卫生打探门等，铺花不整，美化门路，改大门大商，及作价~~司~~其他所支付的冲甲，未入账。

综合司共454,908元，冲销冲甲未入账的

产品损失，其中属于国家政策性收购的损失 186.463 元。为平素政策性收购，国营企业已由国家员控，但集体、个体国家不予员控，长期无力处理。

为平素的亏损 572.551 元。

现在库存产品中，有始末损失产品 80.4 万元，需尽快处理，处理后的损失为 25.66 万元，损失幅度为 31.9%。

上述的损失合计为 1,383.121 元。该公司自有资金 46.5 万元，银行贷款 226.5 万元，合计 272.5 万元。自有资金占资金的 50.75%。

三、人员增加过快。已大大超过了生产的增长比例。80 年生产收入 840 万元，86 年生产 911.6 万元，增长 8.5%。人员增加了 297 人，增长 59.1%。增加的人员每年需支付工资 25 万元。~~这些增加的人员用于~~  
~~其他方面~~。人员增加的速度主要是企业出于

马钢冶炼公司的人员(106人),通甲丁,钢球丁, 调的丁甘若作之企业下马时,当时由政府决定, 冶炼企业。虽然综合司生身等小,无需增加人 员,但政府的决定,仍应无条件服从。另外前 述80中,马钢冶炼公司转之每人岗位71人。在 增加的人员中,有李康女同志,同时中李德文, 李英德等,又没有专业知识,直接影响到企业 素质。

三,因关逐步减少,该公司建之后,由于市政建 设规划政府令其拆除,撤消的京治心处,并 1812年,~~撤消~~<sup>拆除</sup>有后同家即不给认识,又不给 建设网点,严重的影响了企业的生产。在撤消和 拆除的网美中,大了居于院落简单地区,如古楼 街,柳城副院,老法院,已被政府建的<sup>新</sup>商站。这 些网美的减少,不仅影响了<sup>也</sup>企业的<sup>也</sup>给排和



实行全员抵押、招标投标、选贤任能，把竞争机制的风险机制引入企业改革。

(二) 根据山东省委、省政府关于贯彻执行国务院(1986)56号文件有关改革的规定第七条：“由于外平原因造成亏损的企业，按上有关规定，报经主管部门批准，给予减免营业税照顾。”的规定。鉴于综合公司为集体企业，有些亏损也属外平原因。据此，给予综合公司减免营业税照顾。减免的营业税和所得税，~~并~~对综合公司采取依法纳税、~~逐年~~计征、~~以~~以补代交的办法。将应缴纳的营业税和所得税款，给予补贴，以弥补亏损，解决历史遗留问题，增强企业活力。

(三) 对行山纺织厂中产的5个单位，在有限

在上述原则下,允许收回帐户,解决开港以来的  
资金困难,并对138万元的开河资金行止付  
息,不加息。~~坤设网美。~~

(四) 根据网美9. 人员多的现状,为原因  
象给予一定照顾,坤设网美, ~~或将人员遣返~~  
~~。~~ 并建议在今后按排转出人员时,  
不再<sup>何</sup>再~~按排~~按合公司各款分配。

五, 为支持按合公司的经营职能, 调整职  
能, 的论化服务, 各级主管部门, 如财税部门, 对  
该按合公司, 不再直接对该公司下级的各机关  
。

上述已先如<sup>落实</sup>~~按排~~。 决心三中用掉  
急缺, 争取为国家做出新的贡献。

以上报告请~~按排~~批准。

88. 7. 23

李训:

请尔加学空释 高限十何

市杏排号.

西升