

商业工作

(第十期)

聊城市商业局办公室编

一九八八年九月十四日

强化三个管理，巩固承包成果

企业承包后还要不要抓管理？这是摆在商业改革面前的一个重大课题。我们商业系统在深化企业改革中，克服“一包就灵”、“以包代管”的思想，坚持包管结合的原则，强化三个管理，巩固承包的成果，使经济效益明显上升。

——强化商品管理，提高库存有效率。对全系统各企业进行清仓查库，用“ABC”分析法进行科学管理，对新进商品采用保本保利期加强控制。对采购人员和保管员按照商品适销情况和商品质量进行奖惩，使库存商品质量大大提高，库存结构得以改善。如百货大楼，由于强化了商品管理，使有效库存率达98%以上。

——强化资金管理，提高资金使用率。在全系统推行了内部银行制度，把“干了算”变为“算了干”，把“事后监督”变为“事前预测”。同时对结算资金进行了彻底的清理，使资金利用率压缩到了一个比较合理的限度，这样大大提高了资金使用效果，周转

13
速度明显加快。如蔬菜公司，由于强化了资金管理，截止8月底资金已周转3.75次。

——强化劳动管理，提高服务质量。在全系统内开展了规范化服务活动，制定了服务规范，使服务^{工作}逐步走向科学化、规范化、系统化。如饮食公司组织人员到外地参观学习，制定了一章八十九条服务规范，受到了顾客的好评。

通过强化三个管理，巩固了承包成果，提高了经济效益，1—8月份全系统实现利润占年度计划的77.38%，为去年同期的1.74倍，销货额比去年同期增加25.5%。

报：市委、市府办公室，经委贸易科，体改委，地区商业局办公室、基层科。

发：本局局长、书记，各科室，各公司、大楼

1988.9.14

商 务 二 作

1988.9.14

(第十期)

邯郸城市报社办公室编印

一九八八年九月十四日

强化资金管理，巩固承包成果

企业承包经营要不要抓管理？这是摆在经济改革面前的一个突出问题。有的同志认为在承包经营中，只要“一包就灵”，“一包就富”的思想，坚持包管分离的原则，强化资金管理，巩固了承包的成果，使经济效益明显提高。

——强化资金管理，提高资金使用效率。对全系统企业也作全面查账，用“ABC”分析法进行科学管理，对流动资金占用条件、保期加以严格控制。对非流动资产的管理，按固定资产管理，固定资产折旧和折旧基金，使流动资金占用率大大减少，流动资金结构得以改善。如石冶厂由于强化了资金管理，流动资金周转率也98%以上。

——强化资金管理，提高资金使用效率。在全系统推行内部银行制度，把“~~管理~~”改为“算了干”，把“事后监督”变为“事前预防”。同时对流动资金也作了相应的管理，使资金使用率达到了一个比较合理的水平。

54

