

商业工作

(第九期)

聊城市商业局办公室编

一九八八年九月十二日

聊城市食品公司第六门市部开拓经营 三年迈出三大步

聊城市食品公司第六门市部，在竞争激烈的市场中，狠抓开拓经营，自85年5月承包以来，三年为国家创利税19.6万元，由一个多年借吃国家补贴过日子的食品店，变成人均为国家创利税1.5万元的先进企业。

这个食品店有职工十三人，主要经营肉食、水产品和调味品。多年来一直经营按计划，工资借拨款，企业没有活力，职工没有积极性。85年初，国家对食品实行放开经营，食品行业由借吃政策性补贴变为盈亏自负给食品经营提出了新的要求。在这关键时刻，屈忠山同志毅然放弃在公司坐科室的舒适条件，主动挑起了承包食品六部的担子，他大胆改革，狠抓开拓经营，加强经济核算，提高服务质量，使食品六部很快适应形势，焕发了生机，经济效益逐年上升，三年迈出三大步。

47
抓联合 打基础 85年5月，他们承包后首先同济南冷库厂建立横向联合，经销他们的深受群众欢迎的火腿肉、粉肚、红肠、香肠等十几种复制品，依借外力提高了商店的知名度，当年创利税3.92万元。

挖汗力 增效益 为了进一步增加效益，86年他们从降低流通费用，挖掘内部汗力上作文章。开办了前店后厂，解决了多年想办而未办的事情，做到由生变熟、由粗到精，自行加工扒蹄、肘肉、烧鸡等多种复制品，味道好、质量高，很快在竞争中占领了市场。同时他们利用现有条件增加肉食品种，千方百计满足群众的需要，使营业额不断打大，当年实现利税5.38万元。

抓完善 促后劲 87年以来，他们进一步完善企业内部经营机制，在原来的基础上，增设了宰杀工序，初步形成了宰杀、加工一条龙，做到了肉食品、复制品自产自销，同时避免了在进货中的掺假使水现象，过硬的质量使他们的产品畅销不衰，买卖越做越兴隆。在87年利税6.39万元的基础上，今年截止7月底已实现利润2.66万元提前6个月完成全年计划。

取得这样的好成绩还依赖于他们严明的考勤制度，领导的带头实干精神，以及优质服务。他们对职工的收入既同效益挂钩又与出勤率联系，屈经理脏活累活抢着干，手指被绞去一公分包好照常上班，在父亲病重到去逝71天，他坚持白天上班，晚上守候。这种带头精神，增强了职工的凝聚力 and 战斗力，出现了人人关心食品经营，齐心协力的好势头。此外，他们始终把优质服务当成企业的生命和出路，不断提高服务水平和服务质量，先后被省商业厅、卫生厅、市政府、市计量局评为“食品、卫生信得过单位、卫生先进单位、计量信得过单位”。

抄报：市委、市政府办公室，市经委、财委、地区商业局。
发送：本局局长、书记、各科室，下属各公司、百货大楼。

商业工作

(第九期)

请打印 6035

忠义

88.9.12

聊城市商业局办公室编印

(一九八八年九月十二日)

聊城市食品公司第六门市部开拓

经营

三年迈出三大步

聊城市食品公司第六门市部，在竞争激烈的市场中，狠抓开拓经营，自85年5月承包以来三年为国家创利税19.6万元，由一个多年靠吃国家补贴过日子的食品店，变成人均为国家创利税1.5万元的先进企业。

这个食品店有职工13人，主要经营肉食、水产品_品和调味品_品。多年来一直是经营靠计划，工资靠拨款，企业没有活力，职工没有积极性。85年初，国家对食品实行放开经营，食品行业由靠吃政策性补贴变为盈亏自负，给食品经营提出了新的要求。在这^送关键时刻，匡忠山同志毅然放弃在公司坐科室的舒适条件，主动挑

起了承包食品六部的担子，他大胆改革，狠抓开拓经营，加强经济核算，提高服务质量，使食品六部很快适应了形势，焕发了生机，经济效益连年上升，三年迈出三大步。

——抓联合 打基础 85年5月，他们承包后首先同济南肉联厂建立横向联合，经销他们的深受群众欢迎的火腿肉、粉肚、红肠、香肠等十几种复制品，依靠外力提高了商店的知名度，当年创利税3.92万元。

——挖潜力 增效益 为了进一步增加效益，86年他们从降低流通费用，挖掘内部潜力上作文章。开办了前店后厂，解决了多年想办而未办的事情，做到由生变熟、由粗到精，自行加工扒蹄、肘肉、烧鸡等十多种复制品，味道好、销量高，很快在竞争中占领了市场。同时

他们利用现有条件增加肉食品种类，千方百计满足群众的需要，使经营额不断扩大，当年实现利润5.38万元。

——抓完善 促后劲 87年以来，他们进一步完善企业内部经营机制，在原来的基础上，增设了宰杀工序，初步形成了宰杀、加工、销售一条龙，做到了肉食品、复制品自产自销，同时避免了在进货中的掺假使水现象。过硬的质量使他们的产品畅销不衰，买卖越做越兴隆。在87年创利润6.39万元的基础上，今年截止7月底已实现利润2.66万元，提前6个月完成全年计划。

取得这样好的成绩还依赖于他们严明的考勤制度，领导的带头实干精神，以及优质的服务。他们对职工的收入既同效益挂钩又与出勤

率联系，食品店的经理屈忠山同志脏活累活抢着干，手指不慎被绞掉一公分，缝了八针后照常上班，即使在父亲病重时，他仍坚持白天上班，晚上守候，整整持续了71天，直到父亲病故，中间没有休息过一天。他的这种带头实干精神，增强了职工的凝聚力和战斗力，出现了人人关心食品店经营，齐心协力共为门店出力的好势头。此外，他们始终把优质服务当成企业的生命和出路，不断提高服务水平和服务质量。先后被省商业厅、卫生厅，市政府，市计量局评为“食品、卫生信得过单位”，“卫生先进单位”，“计量信得过单位”。

~~聊城市商业局办公室~~

抄报：

15 × 20 = 300

第 页

抄送

1988.8.

~~抄报~~