

# 商业工作

(第六期)

聊城市商业局办公室编印

一九八八年七月十四日

## 引入风险机制，经营效果明显

聊城市商业局在改革中，把风险机制引入企业，推行全员抵押承包制度，调动了职工的积极性，增强了主人翁责任感，经营状况发生了较大的变化。

聊城市商业局下属七个单位，全部推行了全员抵押承包制度。根据职工对企业责任的大小，确定交纳风险金的数额，公司经理一般交纳500—800元，最高的交纳2000元，中层干部及门店经理一般交纳400—500元，职工一般交纳200—300元。截止7月10日，全系统的风险金交纳68万元。本息一年一结算，三年一结算，完成承包任务，返还本息，发生了亏损，其亏损额由风险金抵补，把职工的切身利益同企业的目标任务切实挂起勾来，做到了共沾利益，同担风险。广大职工都说：“交上风险金之后，我们都成了企业的承包人，咱不干谁干？”

32  
因此，在整个业务活动中，都尽心尽力，为企业出主意、想办法，人人关心企业。爱护企业的大好局面，销售额大幅度上升，今年1—6月份完成总销售额达2449万元，比去年同期超额20.5%。

广大消费者也比较满意，一位顾客就这样说：“商业实行风险金制度后，我走了几个商店，营业员都笑脸相迎，并可买到称心如意的东西。”

商业系统，引入风险机制，所以进展快，效果好，主要市局党委重视，召开了各公司经理参加的会议，讲了重要意义，提出当成改革的一个重点来抓，要求7月10日基本结束。因此，引起各企业领导的重视，企业承包人带头交纳风险金，如饮食服务公司经理赵西臣同志，自己提出交纳2000元，比付经理高出1000元比职工高出9倍，因此，在他的带动下，全公司在一周内交纳风险金11万元。百货大楼，由于领导班子重视，党支部召开党员会深入发动，经理带头，也在一周内，全楼干部职工交纳风险金12万元。

实行全员抵押承包，虽然取得很大成绩，但是个别单位，发动不够深入，进度较迟，下一步要迎头赶上，真正把个人承包变为全员承包，把广大职工的积极性都调动起来。

---

抄报：市委、市政府办公室，市经委，地区商业局，市体改办。

发至：本局局长、付局长，各科室，下属各公司、大楼。

---

商与商 李吉训

打印 88.7.13  
33

# 山东省聊城市商业局信笺

引入风险机制，经营效果明显。

聊城市商业局在改革中，把风险机制引入企业，推行全员抵押承包制度，调动了职工的积极性，增强了主人翁责任感，经营状况发生较大的变化。今年1-6月份完成销售额2449万元，比去年同期增加239万元，占年计划的63.4%。

聊城市商业局下属七个单位，全部推行全员抵押承包制度。根据职工对企业责任的大小，确定交纳风险金的数额。科级干部一般交纳500-800元，最高的交纳2000元，中层干部及门市部经理一般交纳400-500元，职工一般交纳200-300元。截止7月10日，全系统风险金~~交纳~~共63.1万元。本息一年一结。统一考核，盈亏承包。通过承包，发生亏损，共亏损额由风险金抵补。把职工的利益与企业的经营目标紧密地挂起钩来，做到了共沾利益，同担风险。一位职工说：“交上风险金以后，谁谁成了企业的责任人，叫职工不干。”因此，在职工中形成了人人出力，为企业主人翁责任感，形成了人人关心企业，爱护企业的良好局面。据统计全系统1-6月份完成销售额2449万元，比去年同期增加20.5%。

广大消费者也比较满意。一位顾客这样说：“商业局实行风险机制以后，过去几个单位，营业员不买账，现在买到称心如意的东西。”

# 山东省聊城市商业局信笺

34

商业系统，<sup>引入</sup>新风险机制，所以速行所，效果如  
，聊城市商业局重视，召开了公司经理参加的会议  
，讲了重要意义，提出完成~~时~~改革~~的~~重要任务  
定于11月10日分期结束。因此，引起也  
~~对~~企业经营的重视，企业负责人带头交纳  
如给~~是~~1000元，自己提<sup>交</sup>1000元  
比经理高1000元，比~~比~~高九倍，因此，在  
他的带动下，全公司一周内交纳风险金11万元  
。下周二接。由于~~是~~重视，商业局召开  
会议，会中~~是~~，经理带头，也在一周内  
会~~是~~干部~~是~~交纳风险金12万元。

定行会~~是~~抵押~~是~~，~~是~~收~~是~~很大  
风险，~~是~~个别单位，~~是~~不~~是~~，~~是~~  
~~是~~。下一~~是~~，~~是~~  
把~~是~~，~~是~~，~~是~~  
新~~是~~。

本副~~是~~，~~是~~，~~是~~，~~是~~，~~是~~。  
市~~是~~，~~是~~，~~是~~。  
局~~是~~，~~是~~，~~是~~。