

# 商业工作

(第四期)

聊城市商业局办公室编印

一九八八年五月二十一日

## 蔬菜、食品公司提前八 个月完成全年利润计划

蔬菜、食品两公司公开招标选聘的新经理上台后，通过深化企业改革，完善内部经营机制，加强企业管理，挖掘企业内部潜力，经济效益和社会效益取得了明显成果，截止到四月底就提前完成了全年利润计划。

蔬菜公司通过认真贯彻执行上级有关文件精神，加强领导，更新观念，只要是有利于发展生产力的项目，就积极争取，扩大经营；积极参与农村商品经济大合唱，深入开展了“双增双节”运动；把银行机制引入了企业，实行了店内“小银行”制度，提高了资金利用率；他们还积极参加了山东省在聊城召开的第一届淡季蔬菜交流会，同来自17个省、市的代表签订了3970万公斤蔬菜合同。通过以上多方面、全方位经营，经济效益显著提高。今年1—4月份，销售总值24.53万元，占全年计划的50%，实现利润12.9

213  
万元，占全年计划的117%，超过了历史同期最高水平。

食品公司新经理上任后，进行了大刀阔斧的改革，彻底改变了过去“保守”型的守业经营模式，进行了大胆的开拓创新，使公司业务迅速开展起来。通过制定新的经营措施，开拓新的经营门路，呈现出一派生机勃勃的繁荣景象。1—4月份超额完成了全年利润任务，提前8个月跨入了一九八八年。销售完成139.23万元，占年计划的56.2%，利润完成3.2万元，占年计划的106.67%，比去年同期增加4.4万元。主要做了以下工作：

(一)、提高认识，加强领导。新经理上任后，对付经理、付书记进行了明确分工，制定了岗位责任制，全公司每人拿出20元浮动工资，根据月底完成任务情况发放。

(二)、大力开展调运业务，促进商品流通。今年以来，公司下属18个乡镇食品站和食品门市部，大力组织生猪货源，往聊城、济南调运生猪5200头，每车获利300多元。同时，在济、博肉联厂设立住厂办事员，负责生猪调运，促进了业务的开展。他们还从曲阜收生猪61头，调往聊城获利400多元。

(三)、公司机关转轨变型，由原来管理型公司变为经营管理服务型。今年以来，从丹山群岛调入带鱼2万斤，盈利8380元，调往丹山生猪45头，盈利1249元，销售虾皮1000多斤等业务，总销售10.4万元，共盈利1.3万元。

总之，两公司的新经理上任后，通过一系列改革挖汗开拓经营取得了可喜成绩，他们的作法值得学习和推广。

抄报：市委、市政府办公室，市经委财贸科，聊城广播电台，聊城广播站。

发至：本局局长、各科室，下属各公司、百货大楼。

14  
打印50份

5号  
88.5.23

# 商 业 之 作

(第四期)

柳城市商业局办公室

一九八八年五月二十一日



某某食品公司提前

八个月完成全年任务利润计划

某某食品有限公司公开招标选聘的新经理  
上台后,通过深化改革,完善内部经营  
机制,加强企业管理,挖掘企业内部潜力,

经济效益和社会效益取得了明显成果,以  
前计划四月底就提前  
~~提前四个月就完成了全年利润计划。九月份公~~

~~共树了良好典范。~~

某某公司通过认真贯彻执行上级有关文

件精神，加强领导，更新观念，只要是有利于生产力发展的项目，就积极争取，扩大经营；积极参与农村商品经济大合唱，深入开展了“双增双节”活动；把银行机制引入了企业，实行了“店内小银行”制度，提高了资金使用率；他们还积极参加山东省在聊城召开的第二届沂蒙米交流会，同来自17个省市的代表签订了3970万公斤米粮合同。通过以上多方面全方位经营，经济效益显著提高。今年1—4月份，销售总值24.53万元，占全年计划的50%，实现利润12.9万元，占全年计划的117%，超过了历史同期最高水平。

食品公司新经理上任后，进行了大刀阔斧的改革，彻底改变了过去“保守”型的守业经营模式，<sup>进行了大胆的开拓创新</sup>使公司业务迅速开展起来。通过制定新的经营措施，开拓新的经营门路，量

现了一张勃之生熟的繁荣景象。1-4月份起  
 颇完成了全年利润任务，提前8个月跨入了一九  
 八八年。销售完成139.23万元，占年计划的56.2%  
 利润完成3.2万元，占年计划的106.67%，比去年同期  
 增加4.4万元。主要做了以下工作：

(一) 提高认识，加强领导。新经理上任后，对  
 副经理、副书记，进行了明确分工，制订了岗位责  
 任制，全公司每人每月20元浮动工资，根据月底完  
 成任务情况发放。

(二) 大力开展调运业务，促进商品流通。今年以来，  
 公司下属18个乡镇食品站和食品门市部，大力组织生猪肉  
 院，往邯郸、济南调运生猪肉5200头，每车获利300多元。同时  
 在济、邯、鲁由联厂设立分厂办事处，负责生猪肉调运，促  
 进了商品的开发。他们还采取了“~~国际经济大循环~~  
~~的模式~~，~~大大在外~~，~~从甲地收购生猪肉不经加工直接调~~

~~往乙地，从中获利~~ 仅从曲阜<sup>以济</sup>直接调往柳埠<sup>66</sup>  
 猪61头，获利400多元。

(三)公司机关转轨变型，由原来管理型公司变为经营管理服务型。今年以来，从舟山群岛调入带鱼2万斤，盈利8380元，调往舟山生猪45头，盈利1249元，销售虾皮1000多斤，成交额，总销售10.4元，共盈利1.3万元。

总之，两公司的新经理上任后，通过一系列改革控计开拓经营，取得了可喜成绩，他的成绩值得学习和推广。

抄报：市委、市政府办公室，市经委财贸科，聊城广

播电台，聊城广播站。

发：本局局长，各科室，下属公司，百货大楼。