

42

聊城市商业局
关于深化改革，搞活综合公司意见的
请示报告

市政府：

目前我市商业系统，市直国营商业企业，根据聊政发（88）11号文件精神已全部实行了承包经营，收到明显效果。在对市属集体商业企业（综合公司）改革中，由于历史遗留问题较多，至使该公司改革的步子不大，进度不快，为了加快改革，保证集体商业的迅速发展，请求市政府根据综合公司存在的实际问题，予以解决，现报告如下：

一、基本情况：

我市集体商业企业于一九五六年公私合营组建的，七九年前隶属国营商业企业分行业归口管理。七九年九月成立了综合公司我系统所有集体商业企业统一归综合公司领导。综合公司组建后截止八七年共完成销售额7854.2万元，上交国家利税286.1万元，支付银行利息114.5万元，新建和大多网点11处，增加固定资产12万元。对于发展我市集体商业，繁荣经济为国家积累建设资金做出了一定的贡献。现该公司下属九个独立核算单位，所辖自然门店50个，干部职工800人，其中退休152人，自有流动资金46.5万元，固定资金131万元，银行贷款226万元，年销售800万元左右。长期以来对历史遗留问题得不到及时处理，使包袱越背越重，现帐面待摊费用99062元，待处理损失454908元，主要是历年来商品

43
28
损失，其中属于国家政策性调价损失186463元（国营企业已由国家负担，集体商业国家不予负担，长期无力处理）历年来亏损572551元。现有库存商品中，有积压残次商品80.4万元，需尽快处理损失为25.66万元。四项合计为138312元。主要表现在百货总店，杂品总店和综合楼三个单位。

二、三个单位的问题和造成问题的主要原因：

百货总店现有158人，其中退休21人，自有网点五处，租赁个人和集体单位门店9处。银行贷款88万元，自有资金11.4万元，固定资产13.5万元。该总店经营萎缩包袱沉重连年亏损。主要问题待摊费用75957元，待处理损失425826元，历年亏损228282元。现有库存商品中有问题商品42万元，损失16.4万元，合计894065元。占银行贷款和自有流动资金总额的89.9%。

造成问题的原因是多方面的，但主要原因是，网点拆除、物消和人员增加。82年该总店物消了古楼底门市部和因拓宽马路政府令其拆除了后菜市和蓄产公司两处门市部，计200平方米。古楼底是百货总店的骨干门市部，也是商业系统比较大的商业网点。有干部职工256人年销170万元左右，利润8万元。古楼底于1956年公私合营时交付百货总店经营。82年县政府几次责令搬迁，于年底物消。因无新网点和仓库，50多万元的商品无处存放。经求援防空办，存放在地下室两年之久，使商品霉变损失16万余元，人员无处安排，除自行组织租赁门店外，现仍有37人待业无处安排。由于三个网点的物消

44

和拆除，使该总店销货下降造成亏损，80年销货350万元，81年为349万元，80年盈利106862元，81年盈利89265元。83年由上述原因使销货下降为130万元，亏损34341元后一直亏损至87年。人员的增加主要是82年集体工业下马县政府压给集体商业。使百货总店增加27人，每年需支付工资2.6万元。

杂品总店，现有59人，其中退休27人，网点8处，贷款31万元，自有资金3.8万元，固定资金61.86万元，年销货在50万元左右，该总店自84年后一直亏损。现帐面待摊费用12770元，待处理损失11329元，历年亏损110570元，现有库存中有问题商品18.6万元，损失2.6万元，四项合计为160669元。占银行贷款和自有资金总额的46.2%。

杂品总店造成问题的主要原因是82年初因拓宽马路，政府令其拆除自有网点两处，国棉厂门市部4间90平方米和卫校门市部12间228平方米。卫校门市部又是该总店的骨干门市部，影响业务较大，80年销货128万元。81年为126万元，80年盈利12773元，门店拆除后，82年销货下降为98万元，利润仅93元，83年后一直亏损。另一个原因是人员的增加，由于集体工业下马使人员增加19人，年支付工资1.8万元。

综合楼：现有94人，退休6人。为三层营业楼，二层营业面积为550平方米。银行贷款44.3万元，自有资金

45

1. 9万元，固定资金19.6万元，年销货在80万元左右。综合楼自80年以来一直亏损，销货逐年下降，经营萎缩。现帐面待处理损失8609元。历年亏损231164元，合计239773元。造成问题的主要原因是：经营管理不善，领导不得力。该楼于79年年底建成开业，80年至82年连年亏损，市局曾多次责令综合公司整顿该店，但效果不大。82年由市局组织了专案工作组，对综合楼进行了全面整顿，专案审查，对经理陈振胡给予撤销职务留党查看的处分。但国家造成的问题比较严重。虽经努力，仍因包袱沉重，没有扭转亏损局面。三个单位由于多种原因，造成经营的严重问题。但也做出了一定贡献。80年至87年上交税金1089483元，支付银行利息827788元。

四。解决意见：

综合公司存在的问题是严重的，已经影响到企业的生存和集体企业的发展，特提出如下意见：

1. 对该公司按照聊政发(88)11号文件精神，实行全抵押招标承包，包死利税基数，确保上交，超收全留，欠收自补的办法。选贤任能，把竞争机制和风险机制引入企业改革。

2. 根据山东省委、省政府关于贯彻执行国务院1986156号文件有关政策的试行规定第七条：“由于外部原因造成亏损的基层供销社，按照管理权限，报税务机关审批，给予减免营业税照顾”的规定，鉴于综合公司为集体企业，有些问题的造成也属外部原因，据此，应给予综合公司减免营业税的照顾，减免的营业税和所得税对综合公司采取依法纳税，依

46

率计征，按月上交年底返还的办法，将应缴纳的税款弥补挂帐损失，解决历史遗留问题。

3. 由于政策性降价造成的损失 186463 元，由财税部门给予弥补解决。

4. 对停止使用帐户的单位，主动征求银行意见重新建立信贷关系。银行在有贷有还的原则下，给予支持，解决开展业务困难的问题，并对 138 万元的有问题资金停止付息或不加息。

5. 根据省商业厅、税务局、财政厅、劳动局、物价局、工商局 6 部门（86）商办字第 269 号文件，关于贯彻落实国务院和省委、省政府有关商业改革搞活企业若干政策规定的实施意见，第 49 条：今后凡因拓宽马路或因基本建设拆除商业网点，必须经有关部门合理布点或给予合理经济补偿，拆一补一，企业因网点拆除，正常经营不能维持的，要相应减轻其税收负担。以及行署（87）111 号文件规定，对百货总店和杂品总店，国家应给与一定照顾，增加网点。并建议在今后安排转业军人家属时不再向综合公司分配名额。

6. 加强集体商业的网点建设，采取贷款、集资、入股等多种形式，增设网点，请政府给予协调。

上述意见如能实施，我们决心三年内甩掉包袱，争取为国家做出新的贡献。

以上报告请批示。

一九八八年八月八日

抄送：市财政局、税务局、工商局、纪委。

速打印 304

邯郸市商业局

同意，忠义

88.8.16

关于深化改革，搞活综合公司乙厂的

请示报告

市政府：

邯郸市委商业系统，市直国营商业企业根据邯政发(88)11号文件精神，已全部实行了承包经营。乙厂即明呈改革。在对市属集体商业企业(综合公司)改革中，因~~因~~^{由于} ~~历史遗留问题~~^{由于} ~~乙厂~~^{特殊} ~~原因~~^致，使该公司改革的步子不大，进展不快，为了加快改革，保证集体商业的迅速发展，请求市政府根据综合公司存在的实际^况予以的决^疏报告如下。

一、基本情况：

邯郸市集体商业企业于一九五六年公私合营，七九年^前。隶属国营商业企业分行归口管理。七九年九月间

立了综合公司。^部系统所有集体所有制企业系统一归综合公司管
 理。综合公司^{建设}截止八七年共完成固定资产投资7854.2万
 元。上交国家统利286.1万元。支付银行利息114.5万元。新
 建的大修网点11处。增加固定资产投资12万元。对发展经济
 集团企业，繁荣经济，为国家积累建设资金做出了一
 定贡献。现该公司下设九个独立核算单位，干部职工
 共1050个干部职工2800人，其中退休152人。自有流动资金
 46.5万元。国家资金131万元。银行贷款226万元。流动资产800万元
 左右。专期未对历史遗留问题及时处理，使企业
 越背越重，~~经营亏损~~。现该帐目待摊费用99062元。待
 处理损失454908元。主要是历年未交产品税损失，其中由于国
 家政策变化所损失186463元（国家与企业已由国家负担
 集体企业，国家不予负担，专期无力处理）历年未交损失572551
 元。现有库存产品中，有积压产品80.4万元，需尽

中大网校. 损失为 25.66 万元。合计为 1383.121 元。主要
表现在百货总社. 药品总社. 和综合社. 三个单位。

二. 三个单位的亏损造成亏损的主要原因:

百货总社. 现有 158 人其中退休 21 人, 自有网类 55. 租赁
个人的第 1 单位门店 9 处. 银行借款 88 万元. 自有资金 11.4 万
元. 固定资金 13.5 万元. 该总社经营萎缩. 连年亏损. 净亏
待摊费用 75.957 元. 待处理损失 425.826 元. 其中亏损
228.282 元. 现有库存商品中有网类商品 42 万. 损失 16.4 万元.
合计 894.065 元. 前记的借款和自有资金总款的 89.9%

造成亏损的主要原因多为方面的. 但主要因固定网类折
除和撤消的人员增加. 82 户该总社撤消了古楼街门
市和因拓宽马路拆政府令其拆除了前街市和吉
公司西边的门市. ^{计 200 年}古楼街是百货总社的骨干门市. 而
也是京七路系统最大的经营网类. 有职工 256 人

年订货 170 万元左右。年利润 8 万元左右。在接收于 1956 年
 公私合营时交付百货总店经营。82 年县政府几次^{开会}令其
 搬过。于 84 年撤消。因无此因头而屯积 50 余万元的京品
 无处存放。经求援 防空办，存放在地下室两年之久。使
 京品霉变损失 16 万余元。人员无处安排 除个别组织能
 货的~~外~~门~~外~~外。晚仍有 37 人在家待出无处安排。由于
 三个网美的撤消和折除，使该总店订货下降。造成之
 损，80 年订货 350 万元。81 年为 349 万元。80 年生的 106.862 元。
 81 年^{生的} 89.265 元。83 年^{由上述及同做}订货下降为 130 万元之损 34.541 元。
 店一直之损。人员^{也 81 年}的坤加^{81 年}减少。82 年^{81 年}且第 2 年^{81 年}之合^{81 年}之下^{81 年}马
 县政府^{81 年}压^{81 年}给^{81 年}京^{81 年}出。使百货总店坤加 27 人。82 年^{81 年}支付
 工资 26 万元

京品总店。晚有 59 人。其中退休 27 人。晚有网美 8 人。
 订货^{81 年} 31 万元。自有资金 3.8 万元。固定资金 6.86 万元。

中法共在 50 万元左右。该厂说自 84 中法一直亏损。现
 中法有待排费用 12.770 元。待处理损失 11.329 元。为中
 法 110.570 元。现在该厂中有库存品 18.6 万元。损失 26
 万元。合计为 160.669 元。为银行贷款和自有资金总
 额的 46.2%

某厂说造时河的主要原因是 82 年初因拓宽
 马路政府社会共行拆除自有房屋两处。因拆厂门市 4 间
 90 平方米。和 2 间门市 12 间 228 平方米。2 间门市又
 是厂说说的首干门市。影响比较大。80 中法共 128
 万元。81 中为 126 万元。80 中是 12.773 元。82 中法共
 12.773 元 ^{中法折损失}

下降为 98 万元。利息仅 93 元。83 中法一直亏损。
 另一个原因是人员的增加。由于某厂 27 下。聘任人员增加 19 人。中法共 18 万元
 综合排。现有 94 人退休 6 人。为三层普生排。二层

普生共 58 人。为 550 平方米。银行贷款 44.3 万元。自有资金
 19 万元。固定资金 19.6 万元。中法共在 80 万元左右

右。综合按^{自80年}~~按中按~~以来一直亏损，物资逐年下降。

经营萎缩。晚帐云待处理损失^{860元}~~454,908元~~。79年亏损

231,164元，合计^{239,773}~~686,072元~~。因造时河的主要原因是经营

管理不善，领导不力。该楼于七九年造时，由于出

时~~按中按~~。80年至82年连续亏损，市台曾多次责令综合

公司~~汇报~~汇报说，但效果不大。82年由市台组织了^{查美}

的工作组，对该楼^{进行}进行了全面检查，查系严重。对楼内陈

振胡^{搬估}给予严肃处理，但同造时河比较严重。

虽经努力，仍因是~~该~~元元，没有扭转亏损的局面。

三个单位由于多种原因造时经营的多是河也做了一些贡献。80至82年上交税金

9. 的决乙先。^{1033,485元。支付福利利息827,288元。}

综合公司存在的河是严重的，已经影响到企业的生存和发展。特由提出如下乙先：

1. 对该公司按照市政府(88)11号文件精神，实行全
- 员换印，招招承之，气死~~等~~利税共收，破产乙先。

税金滞纳金自补办法。造贤信能，把免予处罚的风险
处罚列入企业改革。

2. 根据山东省政府关于贯彻执行国务院(1986)

56号文件有关政策的试行规定第七条：“由于外厂原因
造成亏损的基本供销社，按照管理权限，报经有关
审批，给予减免营业税照顾”的规定，鉴于综合
公司为集体企业，有些所的亏损也属外厂原因，
据此，在给予综合公司减免营业税照顾的同时，减免
的营业税和附加税对综合公司采取依法纳税。
依率计征，按月上交中心所~~按~~迅速的办法，将应交
的税款及时入库，的决历史遗留问题。

3. 由于政策性降价造成的损失，86,463元，由财
税部门给予^{核销}的决。

4. 对行上使印帐户的款之，主动寻求银行已免。

徐平主持

重信守约之信誉关系。银行在有关外汇的既知下，解决于
业务上的资金困难，并对 138 万元的外汇资金进行支付办
成不加息。

5. 报批的~~第 11 号~~¹¹⁰和在京七厅、院、委、局、总财办、总
办、办、局、司、2 京行 6 7 1 (86) 京办字第 269 号文请示
是否落实国务院和市委、市政府、机关与改革措施企业若干政
策规定的实施办法，第十九条规定，今后凡因拆亮马路或
因城市建设拆除房屋与网费，必须给予有关部门合理补偿或给
予合理经济补偿，拆一补一，今后因网费拆除，正常经营不
能维持的，应酌情减轻其税负负担。^{和规定}，以及有关规定，
11 号文件规定。对百货总汇和各品总汇国家应给予一
定照顾，增加网费。并建议在今后安排转让与人商谈时，
不再向该汇公司分配名款。

6. 加给第 11 号的文件总汇建设，提取货款，集资。

入股甘肅神形式，建設網點，該政府給予~~支持~~+協調。

上述之說，如能實施，我之決心 = 中國特色社會主義
取為國際化之新的貢獻。

以上報告請指示

~~88. 8. 8.~~
88. 8. 8.

~~打印稿~~

物運、對^此以^此設^此結^此之^此京^此之^此紀^此事