

商业工作

(第十二期)

聊城市商业局办公室编印

一九八七年十二月十七日

百货大楼提前两个月完 成经理任期目标责任制

为了适应改革、开放、搞活的新形势，让企业充满新的生机和活力，一九八四年，经市局党委全面考核，市局任命许振清同志为百货大楼经理，并且在任期三年内，实行经理负责制，经理任期目标责任制。

二年来，百货大楼在许振清经理的带领下，在全体职工的努力下，通过不断探索和努力进取，使改革取得了很大进展。扩大了购销，经济效益和社会效益都有明显提高，提前两个月完成了经理任期目标。两年零十个月，销货总值4426万元，平均每年递增5.9%，比计划超额5.55%；实现利税320.2万元，平均每年递增5.6%，比计划超额11.7%；固定资产由90万元增加到147万元；补充企业流动资金8万元；有效商品库存率达到95%以上；新建宿舍楼两幢3750平方米，超额26%；营业室、办公室、职工宿舍全部安上了暖气设备。增

79
设托儿所、职工食堂、浴池等福利设施。他们的具体做法是：

(一)、深化商业体制改革，增强企业活力。

首先：在经营管理机制上，实行三定两考核百分计奖制度（三定：定资金、定销售、定毛利率，两考核即：考核服务质量、安全卫生），每人每月拿出10元浮动工资与奖金捆在一起发放，还实行了销货计数，按劳付酬，这样有力的调动了职工的积极性，真正体现了按劳分配的原则。

其次：为了借鉴成功的经验和吸取失败的教训，聘请了有几十年商业工作经验的老干部、前任支部书记王庭同志和前任经理王道章同志当顾问，在企业的经营管理上出谋划策，使管理逐步合理化科学化。

(二)、狠抓“双增双节”提高经济效益。

二年以来，他们狠抓了企业的“双增双节”，不断扩大购销业务，加强资金管理，提高了资金利用率，节约银行利息，同时加强了进货管理，仓储管理，使管理不断向规范化、科学化迈进，使有效商品库存率达到95%以上，大大提高了经济效益。他们还开展了多旧利费活动，自己按装营业室照明灯，自己安装暖气设备、浴池，自搬自御、自运商品等，使企业大大节约了行政开支。

(三)、加强横向经济联合，改单渠道进货为多渠道进货，减少流通环节，提高毛利率，二年来，商商之间打破层层界限，巩固老关系，建立新关系，哪里货源好就到哪里进货在工商之间主要采取了合同购销、代存代销的形式搞好工商挂勾。

四、坚持社会主义经营方向，争创第一流的服务水平。

他们的宗旨是“顾客第一，信誉至上”。二年来，认真贯彻执行了“十不柜台纪律、维护消费者利益的八项规定”，制定了营业

员服务规范，并实行了代经理值班制，使服务水平逐渐提高，受到中央、省、地、市领导的表扬，被市政府命名为“文明单位”，被地区商业局授予“先进单位”，被省商业厅授予“全省商业系统先进单位”，被省经委授予“整顿企业先进单位”，被共青团中央、商业部授予“全国城市文明经营示范单位”的光荣称号。

抄报：市委、市政府及其办公室，地区商业局，市经委。
 发至：本局局长、书记、各科室，下属各公司、百货大楼。

打字 81
5月
87.12.18

商 业 工 作

(第十二期)

聊城市商业局办公室编印

一九八七年十二月

百货大楼提前两个月完成 经理任期目标责任制

为了适应改革开放、搞活的新形势，让企业充满新的生机和活力。一九八四年，经市局党委呈报考核，市局任命许振涛同志为百货大楼经理，并且在任期三年内，实行经理负责制，经理任期目标责任制。~~和经理任期终结审计制。~~

三年来，百货大楼在许振涛经理的带领下，^{在上级领导的帮助下，}经过

不断探索和努力进取，使改革取得了很大进展。
~~取得了很大~~^{加大了研究}提高，经济效益和社会效益都
有显著提高，提前两个月完成了经理任期目标。

两年零期，销售总值 4426 万元，平均每年递增 5.9%，
比计划超额 5.55%；实现利税 320.2 万元，平
均每年递增 5.6%，比计划超额 11.7%；固定资
产由 90 万元增加到 147 万元；补充企业流动资金
8 万元；有效商品库存率达到 95% 以上；新建宿
舍楼两幢 3750 平方米，超额 26%；营业室、办公室、
职工宿舍全部安上了暖气设备。增修幼儿所、门诊室、浴池

福利设施

他们的具体做法是：

(一) 深化商业体制改革、增强企业活力。

首先，在经营管理机制上，实行三定两考核
百分奖制度（三定即：定资金、定销售、定毛利率，两考
核即考核服务质量、安全卫生），每季度拿出 10 元浮动工

资与奖金捆在一起发放，还实行了销货计酬，按券付酬，这样有力地调动了职工的积极性，真正体现了按劳分配原则。

其次，为了借鉴成功的经验和吸取失败的教训，聘请了有几十年商业工作经验的老干部、前任支部书记卫祖康同志和前任经理己道章同志顾问，在企业的经营管理上出谋划策，使管理逐步合理化、科学化。

(二) 狠抓“双增双节”，提高经济效益。

二年以来，他们狠抓了企业的“双增双节”，^{同时增加了}不断扩大购销业务，加强资金管理，提高了资金利用率，节约银行利息，^{同时增加了}在进货管理、仓储管理上，^{逐步地}规范化、科学化，^{逐步地}使有效商品库存率达到95%以上，大大提高了经济效益。他们还开展了修旧利费活动，自己安装营业室照明灯，自己安装暖气设备、浴池，自搬自御、自运商品等，使企业大大节约了行政开支。

(三) 加强横向经济联合，^单改一渠道进货为多渠道进货，减少流通环节，提高毛利率，二年以来，商商之间打破层次界限，巩固老关系建立新关系，哪里货源好就到哪里进；在商之间主要采取了合同的

销、代有代销等形式搞好工商挂钩。

(四)坚持社会主义经营方向第一流服务水平。

他们的宗旨是：“顾客第一，信誉至上”。三年来，认真贯彻执行了“十木柜台纪律”、“维护消费者利益的八项规定”，制订了“营业员服务规范”，并实行了“代经理值班制”，使服务水平逐渐提高，受到中央、省市领导的好评，被市政府命名为“文明单位”，被地区商业局授予“先进企业”，被省商业厅授予“全省商业系统先进单位”，被省经委授予“整顿企业先进单位”，被共青团中央、商业部授予“全国城市文明经营示范单位”的光荣称号。

报：市委、市政府，及其办公室，地区商业局，经委

发：本局局长、书记、各科室，下属各公司、百货大楼