

聊城市商业局 当前商业改革工作意见

根据行署商业改革的文件精神，和杜专员在全区商业改革工作会议上讲话要求，结合我局的实际情况，参照外地的经验，经过认真讨论研究，对进一步深化商业改革，提出以下安排意见：

一、重新发动，更新观念，把商业改革进一步推向高潮。

市局确定：九月份为我系统改革突击月，以确保行署对商业改革的时间要求。首先在全市商业系统进行重新发动。前段商业改革虽然取得了成绩，但声势还不够大，气氛还不够浓，紧迫感还没有真正树立起来。以至使商业改革仅在小范围内进行。同时在各级领导同志和广大干部职工中还有一部分同志，存在各种糊涂观念，思想不够解放，跟不上当前改革形势的需要。据此有必要上下重新发动，其具体措施：

九月五日前召开好如下会议：

1. 市局召开局全体同志、公司领导班子、门店经理参加的改革会议，进行五讲五看。大讲全国、全省、全区的商业改革形势，看本单位进度。大讲，小企业实行租赁，中型企业实行承包经营，是势在必行，看每个同志对改革的认识程度。大讲商业改革给国家增加贡献，给企业增加活力，给职工增加收入，看当地和外地实现的效果。大讲商业改革给企业注入的动力，看每个企业的内在汗力。大讲商业改革发现人材，选贤任能起用企业家的干部路线，看我们干部队伍的现状。通过几大讲进行重新发动，提高认识。

2. 各公司召开全体干部职工大会，使全体同志加深对改革的认识，明确改革的任务，弄清改革的政策。吃透改革精神，学好外地

114
经验，为深化改革打下坚实的思想基础。

3. 举办公司改革办公室成员参加的培训班。进一步学习改革文件规定，具体的方法、步骤，应注意出现的问题，解决好改革中存在的模糊和不明白的问题，为全面铺开商业改革做好思想准备。

二、建立健全三个组织，切实加强改革的领导。

要求各公司 九月一日前建立三个班子。(1)商业改革指导小组(2)改革办公室。(3)资格审查委员会。领导小组，经理任组长，在突击月中，要把主要精力放在改革上，对改革的全过程要亲自过问，参加现场办公，及时解决出现的问题。资格审查委员会，必须要有财会、审计、政工部门的同志参加，并吸收其他必要的同志参加，负责对投标人的资格审查，组织答辩。投标人一经确定报市商业局改革办公室批准。

三、制订计划，落实任务，保证按期完成。

市局初步确定，九月底前各单位必须完成如下任务：

百货公司，完成百货一另的合同签订，并协助使商店制定全面的管理办法，监督落实。十月份要初见成效。进一步落实完善三另和交它一部的合同条款和内部管理办法，使两个商店租赁经营健康发展。并注意帮助解决好出现的各种新情况新问题。给租赁企业创造宽松的环境。

付食公司，九月五日前，尽快完成八部和九部的合同签订，完成两个门市部的租赁任务。九月底前还要完成对三部、四部、十部和百货商店的租赁任务。并帮助各租赁企业，建立内部管理办法，监督落实。

饮食公司：九月十日前制定出租赁方案 合同条款，九月底

115
前完成除东风池和迎宾旅馆以外的11个门店的租赁任务。

蔬菜公司：九月十五日前完成对北口商店的租赁任务。

百货大楼，九月底前完成承包经营任务，与财政签订承包合同。公证处予以公证。

食品公司要做好各种准备工作，待请示上级确定改革形势后，予以安排。

上述六个国营企业除食品公司外，九月底将完成对一个中型企业的承包经营，占中型企业的100%，和对21个小型企业的租赁经营，占全部小型企业31个的68.8%，其它未租赁的10个小企业，在完善“改”的形式的同时，视其今后经营情况，考虑进一步采取的改革形式。

市局改革办公室负责全市商业系统的改革工作，在抓好面上工作的前提下，对任务大的单位要负责重点帮助。并做好监督、协调、把关等工作。

四、注意的几个问题

1. 小企业的承租形式，除个别边远亏损严重的门店外，一般采取个人挑头集体租赁或合伙挑头集体租赁的形式。

2. 挑头人实行公开招标，首先在全公司系统内招标，必要时可有市局改革办公室负责在商业系统和对社会公开招标。

3. 在改革中，各企业的会计人员不得任意选派，要报市商业局审查确定。

4. 不管采取何种改革形式，必须按照要求如实填报各种报表。不得虚报和假报。否则将追查该企业负责人和财会人员的责任。

116

总之，市局对商业改革的指导思想是：重新发动，更新观念，积极、稳妥、加快步伐。在正确处理好三者关系调动两个积极性的前提下，给企业创造宽松的环境，以确保商业改革顺利的、健康的发展。

一九八七年八月二十五日

邯郸市市委

~~当前~~ 市委改革工作已先。

根据行署 ~~对~~ 市委改革的文件精神，和杜专员在全法市委改革工作会议上讲话要求，结合 ^{我市的实际} ~~外地考察学习的~~ ^{经验} ~~经验~~，市委改革办公室经过认真 ^{讨论} 研究，~~对~~ 进一步深化改革，^{提出以下} ~~做~~ 初步安排已先。请市委改革领导小组 ~~审查~~ ~~批准~~。

一、重新发动，更新观念，把市委改革进一步推向高潮。

市委确定，九月分为 ~~外~~ ~~委~~ ~~系~~ ~~统~~ ~~系~~ ~~统~~ ~~系~~ ~~统~~ 改革突击月，以確保行署对市委改革的时间要求。 ~~为~~ ~~保~~ ~~证~~ ~~在~~ ~~突~~ ~~击~~ ~~月~~ ~~中~~ ~~大~~ ~~举~~ ~~攻~~ ~~克~~。首先在市委机关系统 ~~进行~~ ~~大~~ ~~搞~~ ~~再~~ ~~新~~ ~~发~~ ~~动~~。并以市委

改革取得了一些成绩，但声势^{还利}不大，气氛远远不够。思想工作还没有真正树立起来。因此使改革仅仅在小范围内进行。同时^{在各级}领导干部和干部中还存在一部分同志，~~对于~~对改革种种糊涂观念，总想不放的放，~~改不了的更放~~，跟不上改革形式的节奏。因此有必要上下广泛发动，其具体措施：

① 九月五日曾召开如下会议：

- ① 市台^局全体党员同志，公司领导干部，门^部主任^部等参加的^院会议进行五讲五看。大讲^部改革形势，看^部本单位建设。大讲^部小企业与^部订货，^部中企业与^部订货承^部之任务^{是势在必行}。~~的^部公司^部转~~
- ~~检查型之^部同志~~看每个同志对^部的认识^{改革}程度。大讲^部改革^部给^部企业^部带来的^部好处。

给企业职工增加的收入。看^{外地和外}外地~~实际~~~~做~~~~先进~~
~~经验~~、~~实际~~的~~效果~~。大讲~~企业~~改革给企业
~~造成的压力~~是^{注入的}动力。充分~~调动~~企业~~在~~职工~~中~~
~~的积极性~~。看~~你们~~企业的~~经营~~打~~进~~加
~~入~~的~~积极性~~。大讲~~企业~~改革是
 选~~人~~材。选~~贤~~化~~能~~的^活用~~企业~~最~~的~~干~~了~~路
 线。看~~你们~~干~~了~~什么~~的~~现状。通过~~几~~大讲
 进行~~改革~~的~~认识~~。

② 各公司召开~~全体~~干~~了~~大会。使~~全体~~同
 志。加~~深~~对~~改革~~的~~认识~~。明确~~改革~~的~~任务~~。
 弄清~~改革~~的~~政策~~。吃~~透~~改~~革~~的~~精神~~。学~~好~~
 外~~地~~经验。使~~改革~~成~~为~~党~~的~~中~~心~~。

~~是~~党~~的~~论~~题~~。为~~改革~~打下~~坚实~~的~~思想~~基础。

③ 召开~~各~~公司~~改革~~办~~公~~定~~员~~参~~加~~的~~培~~
 训~~班~~。进~~一~~步~~明~~确~~改革~~的~~文件~~规~~定~~。其~~作~~的

方法步骤 在以上出现的所，解决，改革在
社的不模糊和不统一的问题。为今后铺开开
出改革做好思想准备。

② 建立三个组织，切实加强改革
的领导。

~~市政府改革领导小组办公室已~~
~~成立。市政府改革办公室已~~
成立。要求各公司，九月10前，建立三个组
子。① 改革领导小组，② 改革办公室
③ 资格审查委员会。领导小组要有
经验做领导，如在突击月中，要把主要精
力放在改革上。~~其他三家单位负责人~~
对改革的全过程要随时过问参加，随时办
公及时的解决问题。资格审查委员会
必须由有财会、统计、改工部门的

同志加^收并吸其他单位的同志加~~收~~只
 是对投标人^收的资格审查，但~~不~~审查。
 投标人一旦确定，~~就~~示出~~办~~公~~章~~
 加~~收~~。

三、制订计划。落实^{措施}保证^{完成}。

市向初号~~初~~九月初号。各~~单~~位~~必~~须
 完成如下任务。

百货公司。完成~~本~~百货一方的合同。在
 订并~~进~~物物~~须~~示~~制~~订~~各~~品~~的~~管~~理~~
 办法。望~~望~~落实。十月~~份~~要~~的~~先~~叫~~效。^进先~~完~~
 完成三方和~~交~~电一方的合同~~类~~和~~内~~已~~最~~现
 办法。使~~两~~个~~单~~位~~能~~货~~经~~管~~理~~发~~展~~。

~~中~~央~~统~~计~~局~~。并~~位~~乙~~帮~~物~~的~~决~~好~~示~~现~~的
²⁵⁹³¹¹⁵³
 各~~种~~管~~理~~办~~法~~。给~~以~~供~~出~~出~~创~~造~~宽~~松~~的~~
 环境。

五日

付午公司. 九月~~十日~~前. 瑞尽映是叫八甲和
九甲的. 合同签订~~外~~事. 完叫西了门市甲的独
供货. 九月~~十日~~前. 进奉是叫. 对于甲. 4甲. 10甲
和百崇家信的信供货位事. 并帮助也各独信
包生. 进立单内甲管理办法. 监督落实.

钦午公司. 九月~~十日~~前. 制订出独信方案.
和合同条款. 九月~~十日~~前. 完叫陈来凤地包通
美甜前以外的^{11个}~~11个~~门市的信供货位事.

茶芽公司. 九月+五日前. 完叫时北的京信^Q
~~信供货~~. 转市信京信的信供货位事.

石信大楼. 九月+~~五日~~前. 完叫承色路管
个够. 以材料没签订^承合同. 公比文. 予以公比.

~~上述六个合同若生也九月~~十日~~前.~~

午品公司. 系依如春神准各叫. 待比本上
做. 确定信果形. 予以接排.

上述六个国营企业在除干品公司外，九月
 将气叶对一个中型企业的承包之^{100%}承包
 二个小型企业的独供经营，占^{10%}承包企业的
 3个的68.8%。其他^{10%}未承包的小型企业在
 完全^{同时}改的形式~~与~~视其今后经营情况~~再~~改^{考虑}
 的形式。

市与改革办公室要在全市范围内系统的改革
 味，在孤如^{此大的}三上二味的条件下，对~~原~~
 就改革负责帮助，并做好，监督，协调
 把关甘味味。^{注意的12个}

~~① 九改经营在改河~~

1. 小型企业的承包形式除个别边远地区
 除~~之~~换马~~之~~的~~门~~以外，一般采取~~集中~~
 个人挑头~~集体~~独供~~形式~~或~~集体~~挑
 头~~集体~~独供的形式。

2. 批头人实行公开招标, 首先在全公司系统内招标, 必要时可由市而改革在公定负责在市上系统和^{社会}公开招标。

3. ~~继续~~在改革中各企业的会计人员不^得随意变动, 年报市定^为审查^{决定}, ~~不得市与市~~不得市与市^中研究其他^{意见}进招^收会计, ~~做批市~~做批市^{部门}对^{决定}也不^予承认, ~~批市~~

4. 不能采取何种改革方式, ^{指定}如^实时^的填报各种报表, 不得拒报和谎报, 否则将追查^是谁^是负责人和财会人员的责任。

四. 存在问

1. 几种模糊认识, 从公司、门话中职工和个别同志中存在错误认识, 如公司有^个别的同志认为门话^{提供}给^给公司选择^{自己}的权力, 门话的^{情况}有^的认为^是有^的认为

为中和已收的活签订了合同。再
 复其地形式物他证了不好。这也有他的
 活他既不在西物思想-物他承担担
 风险。负责任。=物的人承担。自己言说不好
 着。有的个的物也。也既在物-物他其
 后他他打破决。=物他他组合不之
 物他集活他。这些活思想都是改
 改革的。阻力必须尽快解决。

2. 改革不同步。社会的舆论不堪。也
 也外了~~这~~的来着中还存在。也这给家也
 改革代来阻力。

3. 为和已收的活损失了。负责太在。这
 给~~这~~的活念生活力早带来困难。这
 用~~这~~的活解决的办法。

4. 的聚艾中规定的通中10-12

总之，应在思想上统一左右。

3. 由于组织中对于个别人员的调正，使
会给人以时代来一文一和漫。

总之市向对京上改革的指导思想
是：在转变中，更应晓念，积极，稳妥。

加快步伐。在环外环境好：若果有调
动两个给报此的号，提下，给念上创造
宽松的环境，以确借京上改革在顺利
的继续向前发展。

一九八七年八月二十五日