

## 聊城市商业局 当前商业改革工作意见

根据行署商业改革的文件精神，和杜专员在全区商业改革工作会议上讲话要求，结合我局的实际情况，参照外地的经验，经过认真讨论研究，对进一步深化商业改革，提出以下安排意见：

### 一、重新发动，更新观念，把商业改革进一步推向高潮。

市局确定：九月份为我系统改革突击月，以确保行署对商业改革的时间要求。首先在全市商业系统进行重新发动。前段商业改革虽然取得了成绩，但声势还不够大，气氛还不够浓，紧迫感还没有真正树立起来。以至使商业改革仅在小范围内进行。同时在各级领导同志和广大干部职工中还有一部分同志，存在各种糊涂观念，思想不够解放，跟不上当前改革形势的需要。据此有必要上下重新发动，其具体措施：

### 九月五日前召开好如下会议：

1. 市局召开局全体同志、公司领导班子、门店经理参加的改革会议，进行五讲五看。大讲全国、全省、全区的商业改革形势，看本单位进度。大讲，小企业实行租赁，中型企业实行承包经营，是势在必行，看每个同志对改革的认识程度。大讲商业改革给国家增加贡献，给企业增加活力，给职工增加收入，看当地和外地实现的效果。大讲商业改革给企业注入的动力，看每个企业的内在汗力。大讲商业改革发现人材，选贤任能起用企业家的干部路线，看我们干部队伍的现状。通过几大讲进行重新发动，提高认识。

2. 各公司召开全体干部职工大会，使全体同志加深对改革的认识，明确改革的任务，弄清改革的政策。吃透改革精神，学好外地

114  
经验，为深化改革打下坚实的思想基础。

3. 举办公司改革办公室成员参加的培训班。进一步学习改革文件规定，具体的方法、步骤，应注意出现的问题，解决好改革中存在的模糊和不明白的问题，为全面铺开商业改革做好思想准备。

## 二、建立健全三个组织，切实加强改革的领导。

要求各公司 九月一日前建立三个班子。(1)商业改革 领导小组 (2)改革办公室。(3)资格审查委员会。领导小组，经理任组长，在突击月中，要把主要精力放在改革上，对改革的全过程要亲自过问，参加现场办公，及时解决出现的问题。资格审查委员会，必须要有财会、审计、政工部门的同志参加，并吸收其他必要的同志参加，负责对投标人的资格审查，组织答辩。投标人一经确定报市商业局改革办公室批准。

## 三、制订计划，落实任务，保证按期完成。

市局初步确定，九月底前各单位必须完成如下任务：

百货公司，完成百货一另的合同签订，并协助使商店制定全面的管理办法，监督落实。十月份要初见成效。进一步落实完善三另和交它一部的合同条款和内部管理办法，使两个商店租赁经营健康发展。并注意帮助解决好出现的各种新情况新问题。给租赁企业创造宽松的环境。

付食公司，九月五日前，尽快完成八部和九部的合同签订，完成两个门市部的租赁任务。九月底前还要完成对三部、四部、十部和百货商店的租赁任务。并帮助各租赁企业，建立内部管理办法，监督落实。

饮食公司：九月十日前制定出租赁方案 合同条款，九月底

115  
前完成除东风池和迎宾旅馆以外的11个门店的租赁任务。

蔬菜公司：九月十五日前完成对北口商店的租赁任务。

百货大楼，九月底前完成承包经营任务，与财政签订承包合同。公证处予以公证。

食品公司要做好各种准备工作，待请示上级确定改革形势后，予以安排。

上述六个国营企业除食品公司外，九月底将完成对一个中型企业的承包经营，占中型企业的100%，和对21个小型企业的租赁经营，占全部小型企业31个的68.8%，其它未租赁的10个小企业，在完善“改”的形式的同时，视其今后经营情况，考虑进一步采取的改革形式。

市局改革办公室负责全市商业系统的改革工作，在抓好面上工作的前提下，对任务大的单位要负责重点帮助。并做好监督、协调、把关等工作。

#### 四、注意的几个问题

1. 小企业的承租形式，除个别边远亏损严重的门店外，一般采取个人挑头集体租赁或合伙挑头集体租赁的形式。

2. 挑头人实行公开招标，首先在全公司系统内招标，必要时可有市局改革办公室负责在商业系统和对社会公开招标。

3. 在改革中，各企业的会计人员不得任意选派，要报市商业局审查确定。

4. 不管采取何种改革形式，必须按照要求如实填报各种报表。不得虚报和假报。否则将追查该企业负责人和财会人员的责任。

116

总之，市局对商业改革的指导思想是：重新发动，更新观念，积极、稳妥、加快步伐。在正确处理好三者关系调动两个积极性的前提下，给企业创造宽松的环境，以确保商业改革顺利的、健康的发展。

一九八七年八月二十五日







方法步骤 应比已出现的所。解决<sup>好</sup>改革在  
社的不模糊和不<sup>白</sup>的所。为会五部开  
出改革做如<sup>心</sup>准备。

① 建立三个组织。切实加强<sup>对</sup>  
改革的指导。

~~市政府改革指导小组和办公室已~~  
~~成立。市政府改革办公室已~~  
成立。要求各公司。九月10日。建立三个班  
子。① 改革指导小组。② 改革办公室  
③ 资格审查委员会。指导小组<sup>要</sup>  
总结经验<sup>书</sup>。如在<sup>实</sup>去月中。要把<sup>主</sup>精力  
放在改革上。~~其他<sup>子</sup>要<sup>书</sup>在<sup>委</sup>员会~~  
对改革的整个过程<sup>书</sup>能<sup>自</sup>过问<sup>书</sup>加。经验办  
公。及时的<sup>决</sup>去<sup>改</sup>的<sup>所</sup>。资格审查委员会  
必须<sup>书</sup>由<sup>书</sup>有<sup>书</sup>知<sup>书</sup>会<sup>书</sup>。改<sup>书</sup>之<sup>书</sup>了<sup>书</sup>的

同志加<sup>收</sup>并吸其他单位的同志加~~收~~只  
 是对投标人<sup>收</sup>的资格审查，但~~不~~审查。  
 投标人一~~经~~确定<sup>收</sup>概~~不~~再~~办~~公~~章~~  
 加~~收~~。

三、制订计划。落实<sup>措施</sup>保证<sup>完成</sup>。

市向初号<sup>收</sup>确定。九月<sup>收</sup>前。各<sup>收</sup>单位<sup>收</sup>必须  
 完成如下任务。

百货公司。完成~~在~~百货一<sup>收</sup>方的合同<sup>收</sup>定  
 订并~~进~~进~~物~~物~~须~~须<sup>收</sup>制订<sup>收</sup>合同<sup>收</sup>的<sup>收</sup>管理  
 办法。<sup>收</sup>定<sup>收</sup>落实。+<sup>收</sup>月<sup>收</sup>要<sup>收</sup>的<sup>收</sup>先<sup>收</sup>叫<sup>收</sup>收。<sup>收</sup>先<sup>收</sup>定  
 完成三<sup>收</sup>方<sup>收</sup>的<sup>收</sup>交<sup>收</sup>电<sup>收</sup>一<sup>收</sup>的<sup>收</sup>合同<sup>收</sup>类<sup>收</sup>款<sup>收</sup>和<sup>收</sup>内<sup>收</sup>已<sup>收</sup>最<sup>收</sup>现  
 办法。使<sup>收</sup>两个<sup>收</sup>方<sup>收</sup>的<sup>收</sup>能<sup>收</sup>供<sup>收</sup>给<sup>收</sup>是<sup>收</sup>促<sup>收</sup>进<sup>收</sup>发<sup>收</sup>展。

~~中~~中<sup>收</sup>东<sup>收</sup>妖<sup>收</sup>妖<sup>收</sup>并<sup>收</sup>位<sup>收</sup>乙<sup>收</sup>东<sup>收</sup>物<sup>收</sup>的<sup>收</sup>决<sup>收</sup>好<sup>收</sup>去<sup>收</sup>现<sup>收</sup>的  
<sup>收</sup>各<sup>收</sup>种<sup>收</sup>建<sup>收</sup>设<sup>收</sup>计<sup>收</sup>。给<sup>收</sup>社<sup>收</sup>供<sup>收</sup>给<sup>收</sup>出<sup>收</sup>造<sup>收</sup>宽<sup>收</sup>松<sup>收</sup>的  
 环境。

五日

付午公司. 九月~~十日~~前. 瑞尽映是叫八甲和  
九甲的. 合同签订外~~事~~. 完叫两个门市部的独  
供货. 九月~~十日~~前. 进奉是叫. 对于P. 4P. 10P  
和百崇家信的信货位. 并帮助也各独信  
包出. 进立自内P管理办法. 监督落实.

钦午公司. 九月~~十日~~前. 制订出独信方案.  
和合同条款. 九月~~十日~~前. 完叫除来凤地包通  
英神前以外的~~11个~~门市部的独信位.

茶芽公司. 九月+五日前. 完叫对北~~的~~家信~~也~~  
~~独信位~~. 转市~~的~~家信~~的~~独信位.

石管大村. 九月+~~五日~~前. 完叫承~~包~~经营  
个~~的~~. 以~~及~~材~~政~~签订~~的~~合同. 公~~比~~文~~字~~以~~公~~记.

~~上述六个合同共包出九月~~十日~~前.~~

午品公司. 系依如春神~~准~~各~~以~~. 待~~比~~本~~上~~  
做~~的~~定~~的~~系~~列~~式~~的~~. 予~~以~~接~~排~~.

上述六个国营企业在除干品公司外，九月  
 将气叶对一个中型企业的承包之<sup>100%</sup> 承包  
 二个小型企业的独供经营，占<sup>10%</sup> 承包企业的  
 3个的68.8% 其他<sup>10%</sup> 尚未承包的小型企业在  
 完全<sup>同时</sup> 改的形式<sup>同时</sup> 视其今后经营情况<sup>再</sup> 考虑<sup>再</sup> 改<sup>再</sup> 形式。

市与改革办公室要在全市范围内系统的改革  
 味，在孤如<sup>此大的</sup> 三上二味的条件下，对<sup>此大的</sup> 改革  
 就改革员要<sup>要</sup> 帮助，并做好，监督，协调  
 把关<sup>注意的</sup> 改革味。

④ ~~九改经营~~ ~~在~~ ~~河~~

1. 小型企业的承包形式除个别边远地区  
 除<sup>除</sup> 这<sup>这</sup> 门<sup>门</sup> 外，一般<sup>一般</sup> 采取<sup>采取</sup> 集<sup>集</sup> 体<sup>体</sup> 承<sup>承</sup> 包<sup>包</sup> 形式<sup>形式</sup> 或<sup>或</sup> 合<sup>合</sup> 伙<sup>伙</sup> 承<sup>承</sup> 包<sup>包</sup> 形式<sup>形式</sup>。



为中和已收的活签订了~~合同~~10个合同。再  
 复其地形式物他证了<sup>放</sup>不好。这~~些~~有的门  
 活他既不在西物思想-物他承担担  
 风险。负责任。=物的人承担。自己言说不好  
 着。有的个到物之。也在西物-物他其  
 后他他打破决。=物他组合不之  
 物他集活他。这些活思想都是~~阻碍~~  
 改革的。阻力必须尽快解决。

2. 改革不同步。社会的舆论不堪。由  
 也<sup>进</sup>外了~~阻碍~~改革进程还存在。也~~给~~给改革  
 改革带来阻力。

3. 为~~阻碍~~阻碍改革。责任太重。在~~改革~~  
 给~~改革~~改革带来活力。早带来困难。在~~改革~~  
 用<sup>研究</sup>好的办法解决的办法。

4. 约~~束~~艾~~特~~规定的~~进程~~10-12

