

二下半年工作意见

上半年过去了，下半年怎么办？是开拓进取，还是畏难发愁，这是摆在我们面前的一个十分重要的问题。我们要坚持改革，振奋精神，克服困难，以提高经济效益为中心，以提高服务质量为重点，~~以加强经营管理为方向~~，~~围绕~~抓两个文明建设，~~努力~~努力完成全年各项任务。努力做好本职工作。这是我下半年的基本指导思想。

下半年总的要求是：大力发展横向经济联合，进一步完善内部经营承包责任制，向开拓经营要效益，向提高服务质量要效益，向经营管理要效益，向节约挖潜要效益。下半年我的任务是艰巨的，计划全年480万元，下半年还有55%，利润全年67万元，下半年还有42%。

因此，下半年的工作要做到“一创三上”（创优
服务质量，上结构，上管理，上效益）各单
位要根据全年计划，定出下半年的奋斗目标，
努力完成各项任务。

这个任务能否完成？我看主要是坚持改革，
振奋精神，开拓进取，是有可能的。当然，要
想完成这个任务是有困难的，但是，我们不能
服困难，更不能悲观失望情绪。从“四”面来
看之困难，譬如作战，步之艰难”“形势有如
网生~~网~~减少，和困难像“披一些冷风以调和
是错误的，我们要正视困难，但为分析积极有
利的因素。首先，^{最近国务院、政府}~~以中央到地方~~，对改革
部又制定了一些新的政策，对经济应生来特点
到积极的作用。第二，今年农村的买力虽然有些
^{下降，但}~~下降~~，但城市^{由于调整}之故，的买力

还是在幅度上升的。第三，工业生产者价格指数，
为经济提供了充足的空间。第四，~~通过~~本地
和外地的，一些好的企业都为经济提供了更多的
经验，第五，通过改革，我的广大员工的积极性
也得到了很大提高。职工队伍素质也有了较大的
~~提高~~^{提高}。总之，有利条件很多，只要很好地发挥优
势，立足竞争，就能立于不败之地。

根据上述分析精神，结合经济系统的实际情况，
对下半年的工作主要讲以下五点意见。

(一)，继续坚持改革方向，进一步增强企业
活力。

最近，中央、国务院和各地先后制定了一些
进一步深化改革的配套规定。前些天，国务院
又转发了56号文件，批转了国家体改委、高
教部对学校改革于一九八三年高教体制改革几个

问题的报告的通知。要求在对已开始的改革，
做好巩固、消化、补充、改善的同时，进一步
解放思想，抓住市里的横向联合，探索新的流
通渠道、新的办学形式，把改革推向前进。省
政府、市委市政府也制定了~~关于~~56号文件~~的~~
具体规定。这些规定，充分反映了企业的普遍
愿望和要求，解决了^{许多}企业多年想解决而未得到
解决的问题。在很多方面，起了较大的突破，
对增强企业后劲将起到重要的作用。现在对
这个问题，主要强调了三点：

1. 认真学习落实有关规定，增强企业活
力。市局根据上级的有关指示，制定了一系列
促进企业改革的若干规定，现已上报市委、市政
府，正在研究讨论，待有予以转发执行。各单
位要认真学习贯彻执行，并要制定自己的改革

方案。在制定方案时，要正确处理好的三个关系。
(建设、改造、反动)。 ^{调动} ~~调动~~ 三个积极性(企
业、地区、个人)，防止任何极端情况的发生。
落实这些规定。一定要把这些规定落到实处。

又，广泛发展横向经济联合，扩大购销业务。
广泛发展横向经济联合，是进一步改革和
流通体制改革的关键。在这方面，各学院都做了
大量的工作，初步探索了一些联合的新路子。
并且取得了较好的效果。但与之形势的要求还
有很大的差距，仍然没有较大的突破，下一步
应该做为重要工作， ~~加以推进~~ 推进。要彻底
打破因循守旧的观念，要突破传统的购销业
务关系。认真学习国务院《关于进一步推动横
向经济联合若干问题的决定》。提高认识，增
强紧迫感，要下大力气发展适合本企业特点的横

向经济联合。第一，形式多种多样，胆子要大。联合的形式可以是产前，产中，产后作业的联合，可以是商品的购销的联合，可以是一种或几种作业的联合，可以是企业的松散和学委的联合。每个企业在年内要集中力量搞一、二种比较固定性的^{横向}联合。总结经验，逐步扩大。~~第三~~

3. 进一步完善企业的内部责任制。推动职工积极性。过去在推行经营承包责任制方面各企业都进行了。一些好的经验。最近，上海又有新的文件精神，这次工资改革，把部分奖金纳入工资。这给实行经济责任制带来了新问题。~~有的认为，这样以来，又成了大锅饭，其~~^{为了克服这个问题}~~实不然，这和其他一样，1.1.2法中拿出一定~~的奖励和奖金捆在一起，同于职工的奖励。有

公司可根据自己的实际，制定具体的奖惩办法，
拉开档次档次。奖勤罚懒，体现差别。

二. 疏通流通渠道. 扩大购销范围.

~~随着流通渠道的扩大，市场出现了空前活
跃的新形势。我们要面对新的形势，新的特点，
进一步发挥国营商业的主要作用，发挥集体商
业的补充作用的特点，积极开拓新的门路，搞活
商品流通，促进商品生产，满足群众需要。~~

1. 抓好信息，搞好市场预测。搞好决策
能力和应变能力。信息是决策的基础，对搞
活流通有着极其重要的意义作用。~~已成为企业
的生命和扭亏为盈的关键。~~至于这个问题我
们讲过多次。但如能做的不够好，在此重申再
再强调一下。各单位一定要加强市场预测队
伍。建立健全信息机构，利用各种手段和渠道

搜集、整理、分析、传递经济信息，预测市场
发展态势，分析社会的购买力动向。各单位要有
一名专人和兼职调研员，做到季调查、月分析，
经常召开调研员、业务员、营业员会议，并且
强调营业员参加柜台调查，及时把市场信息掌
握起来，给企业经营提供可靠的依据。

又，广开货源，大力组织适销对路的商品。
在市场调查研究的基础上，要广开货源，大力
组织商品进货。在进货上，要抓住火口，~~抓住~~
~~季节~~，“早”字当头，“快”字当头。通过多种办
理增加外地的展销会、订货会，及时把适销对
路的商品组织进来。但是，当前在进货上存在
~~严重的不正之风，吃回扣，收贿赂，名牌商品~~
~~自己分掉，积压商品占家受损。这种不正之风~~
~~必须加以纠正。~~在进货上，要组织改革，进货

112

权要收回商店。对进出口员。要实行承包责任制。
核销员不得中期。制定商品销售天数，对以来
①的若不利于销售天数的要给予适当的奖励。
超过销售天数的要给予^{由于不正之风}处罚。造成积压损失的。
谁进的。由谁负责赔偿。要把进出口员，如实际
的每一个环节都与经济效果^{联系}和^{联系}的相
身利益挂起钩来。

3. 立足竞争。大力组织商品推销。何济
海付部长在电话会议上指出，扩大销售的要点
是人民生活普遍需要的大路货。扩大销售的对象，
重点是农村市场。扩大销售的路子主要是
积极疏通流通渠道，开拓经营。因此，我的意见
是应以那种重量作轻一般，重金额轻品种，
重城市轻农村。重大轻小的错误思想。一定要把
重点转移到扩大销售上来，下大力气，抓出成

效。县镇采取以下几种措施：①是技服务至上，
信誉第一，为其产品在不影响产品的质量下，
色匠色换；②为特大件笨重产品代为安装，免
非送装上门；③对耐用消费品实行售后服务，
如代安装、代修理，代传授商品使用知识等。
④实行缺货登记，电话联系，予以登记，送
装上门；⑤组织外购队伍，下乡推销商品；⑥
大力提倡在乡镇摆摊设点，活跃农村商业阵地。
⑦延长营业时间。⑧增加花色品种。充分发挥
找的优势，力求在竞争中取胜。

三、狠抓经营管理，提高经济效益。

1. 加强流动资金的管理。合理使用资金，
减少积压商品资金占用。下半年仍按年初提出的
要求，各单位商品资金占全部流动资金的比例
不得高于90%，加强流动资金的管理和回收

工作，使传统物资在原有存量基础上压缩20%。
严禁支付货款和随意赊销商品。

2. 严格执行纪律，加强费用管理，实行
一支笔理财，防止开支无度的现象。按照上级
要求，其他费用比上年中的基础上再压缩20%。
合理组织运输，减少环节损耗，降低库存费用。

3. 改善库存结构，有计划地处理有问题
商品，在品种上，减少品种，少批量，防止造
成积压。对库存的~~积压~~^{有问题}商品要积极开展，实在
销售不了的，要积极开展重购的原则和企业的
自控能力，采取加以改制，削价处理，全路调
剂的办法，分批分期进行处理，减少库存压力。
增强企业的偿债能力。对企业的削价处理商
品要成立专门班子，设立专柜，有凭证，有计划
削价进行处理，各单位要注意监督检查，定期

期对库存商品进行抽查，库存数与账面数已达到90%以上。

四、端正党风，提高服务质量。最近一个时期，从中央到地方，各级领导干部非常重视。端正党风问题，中央的方针是一要坚决，二要持久。胡乔木同志最近指出：我们的战线很宽，战线很宽，业务性既有很古的不同，长期历史形成的作风也有很不同的特点。进一步结合业务特点整松整风，我们就能把这项工作引向深入。前段通过整风和在业务经营活动中，对提高服务质量，端正党风做了一些工作，有了一些^{好转}发展。但还没有从根本上解决问题，仍然存在一些突出的不正之风。例如：商品陈列冷热搭配，商品宣传不实不求是，出售商品短斤缺两，不讲卫生。收购商品死搬硬套，收购提价

经营商品重轻不一，不拆整卖回零，经营何只
做账商品，开便报销单据，学情高不是后门，
拉截为，新仿商品折扣分，冷凉商品吃回扣，
收取好处费。服务怠慢冷：破。顶住时，这些
不正之风直接损害了消费者利益和社会公益
信誉。同时严重影响党群关系。已经到了非下
决心纠正不可的地步。

^{巩固发展整党成果}
1. 要认真学习，提高认识。村支全心全
意为人民服务的思想。要能结合干部职工
真学习中央领导同志的指示，坚决执行。国务院
关于禁止商品搭借回扣和干部关于端正党风
的~~通知精神~~。是书记指出这是精神文明建设的
前哨，而且只有党风有根本好转，才能体现
整风和整个社会风气的根本好转。从现在起，
要在干部职工中进一步普遍地宣传教育，进

作为人民服务的宗旨。职业道德和纪律的教育，
提高全心全意为人民服务的自觉性和做好本职
工作的^{自觉}责任感。把做好本职工作同远大理想学
雷锋结合起来，满腔热忱地为顾客服务。

二、建立企业服务工作规范。关于这个问题，
市局已经印发了文件，制定了具体规定
各单位要树立长期不懈的思想，要建立专门的
领导机构。经理书记亲上抓，主管部门具体抓
~~有关部门~~ ^{有关} 部门密切配合，齐抓共管，
切实把服务工作规范落到实处。在贯彻执行服务规
范的同时，要制定具体实施细则。建立严格的
考核和奖惩制度，把服务质量同职工的福利利
益挂起钩来。建立检查评比制度。每月一
查，市局将组织定期不定期的抽查，切实做到
奖惩兑现。在十月份以前争取取得市局的^{领导} ~~领导~~ ^{领导} 批准，
让职工有一个较快的转变。

124

五. 切实加强领导, 努力改进工作作风。
下半年的^{任务}~~工作~~十分繁重, 各项任务能否有
序不紊地完成, 在很大程度上取决于各级领导
能否转变作风. 改进工作方法, 提高领导水平.
一是领导班子要明确工作的重点, 总揽全
局面, 抓好分工, 各司其职, 齐心协力. 抓他
主要矛盾和关键环节, 带动各项工作. 二是各
级领导特别是主要领导干部, 要以身作则, 带头
学习和掌握马克思主义基本理论, 学习党的方
针政策, 学习现代经济理论和业务知识, 提高
政治理论水平和实际工作能力. 三是充分发挥
各职能部门的作用, 做好^{物资}分工、组织、后勤等
工作, 加强安全保障. 今年开展“四无”活动,
要守安全月, 创安全年, 争取下半年没有较大
事故的发生. ~~措施~~ 加强网站建设, 健全部门

125

要加強指導工作。切忌轉變工作作風，牢固地
樹立為羣眾服務，為羣眾服務的思想。面向羣
眾，面向羣眾，講實話，办实事，講實效。各
級司法幹部要深入下去，幫助羣眾做好工作。

同志們，下半年的工作是很艱巨的，任務是
繁重的，我們必須開拓，奮發精神，團結戰鬥
再展宏圖。為圓滿完成黨交給的各項工作任務
而努力奮鬥！