

聊城市商业局
一九八六年商业体制改革方案
实施细则

为保证《聊城市商业局一九八六年商业体制改革方案》（以下简称《方案》）的顺利执行，经市局研究，特制定本细则。

第一条：《方案》适用于本系统国营和集体的所有单位。

第二条：各公司根据《方案》和《细则》制定具体的实施方案。

第三条：经营自主权

- 1. 在经营范围上，对跨行跨业的业务要报经企业主管部门同意。
- 2. 在进货上，要注意合理流向，要按照规定组织进货，充分发挥和体现主渠道的作用，不准搞进货提成和以热带冷。保证库存结构的合理化，有效商品库存要达到95%以上。
- 3. 对上级部门安排的计划商品或与人民生活密切相关的商品，要积极经营，要克服重大轻小和重经济效益轻社会效益的倾向。
- 4. 严格执行《食品卫生法》，不准经营霉烂变质商品和有损人民群众身体健康的商品。
- 5. 严格遵守统计制度，本着谁经营、谁填报的原则定期上报统计报表，不准搞帐外经营，保证统计数字的准确、及时、不重、不漏。

25

第四条：中层干部的任免以及门店责任的确定，一定要严格掌握标准，切实按照“四化”的要求和“任人唯贤”的原则进行选拔，防止拉帮结派，任人唯亲。公司的股长，及门店负责人统称中层干部。

第五条：在资金的使用和财务开支上，要严格执行会计制度和财务制度。

1. 企业的一切费用要按照规定，经负责人批准开支。
2. 对家具用具的购置，按批准权限，报经上级批准后购置。
3. 对社控商品的购置，要报经主管局及财政部门批准。
4. 流动资产的盘盈盘亏，金额在5000元以下的由企业负责，查清原因进行处理，5000元以上的，由企业查清原因后，报经主管部门批准处理。
5. 现金短少，一般由当事人负责赔偿，特殊情况，金额较大（百元以上），要由企业查清原因，报请上级主管部门处理。
6. 合理使用资金，减少资金占压，节约利息开支，凡在城内进货，要经过银行转帐支票结算；凡从外地进货，一律采用托收承付结算，坚决杜绝现金进货，以防止帐外经营。
7. 减少非商品占压，企业的业务、财会职能部门，

对应收、预付各项款项做到及时清理，非商品资金要求占全部流动资金的7%以下。

8. 为扩大商品流通，搞活业务，企业设立的代销网点，要按照合同规定，积极开展商品销售工作，及时组织商品资金的回笼。对不执行合同规定，骗取商品资金，私人经营者，应即采取果断措施，收回商品及货款。造成严重后果的要视其情节，分别给予经济制裁、行政处分或追究法律责任。

9. 加强信贷资金的调剂管理工作。公司对所属企业的信贷资金，取得银行同意后，分季对企业的信贷指标进行一次平衡调剂，充分发挥信贷资金的使用效能，促进购销业务的开展。

第七条：根据实际情况，企业可以对冷背、残次商品进行削价处理，一事一案金额在500元以内，幅度在30%以下的，由公司进行处理，超过额度或幅度的，要报市局审批。

第八条：企业的税后留利，在完成各项交纳后（城市建设维护税、交通能源基金、市局调节金），采取按比例分配的原则，各个比例互不侵犯，不能把职工福利基金和发展基金吃掉，严格按比例执行。

第九条：实行“改、租”的小企业和实行内部承包责任制的大、中型企业，要严格按《方案》中的规定执行。

第十条：职工在奖金的分配上，要切实与企业的经济效益挂起勾来，对完不成计划的不能发放，要按经济效益定分配，按服务质量定奖惩，认真贯彻落实省府转发省商业厅的《关于维护消费者利益试行规定》的通知精神，努力改善服务态度，切实提高服务质量。

27

第十一条：食品公司要在各级党委、政府领导下，在有关单位支持下，认真落实“四统一”的文件精神，切实把食品工作做好，努力开创食品工作新局面。

第十二条：企业领导人要认真组织本企业搞好业务，努力完成上级下达的各项计划。在完成各项计划的情况下，奖金的发放可以高于职工，完不成计划要按同比例扣减，非政策性亏损企业不能发放奖金。为鼓励企业领导人搞好经营，市局决定对其实行奖惩办法，具体的按八五年《聊城市商业局关于对企业领导成员奖惩的规定》执行。

第十三条：各企业向市局交纳的各项款项，务必于月后十日内上交，不得拖欠。

一九八六年元月

第三条：经营自主权

要按国家的计划... 充分发扬和体现社会主义的优越性

1. 在经营范围上，对计划外生产的产品报经主管部同意。
2. 在销售上，要注意合理流向，不准按地区封锁和... 保持价格的合理。
3. 对上级部门分配的计内产品或与人民生活密切相关的产品，要按计划执行，不得... 擅自改变。
4. 严格执行“产品质量法”，不准经营变质变质产品。有关人民群众身体健康的产品。
5. 严格执行统计制度，如实统计，不得弄虚作假，定期上报统计报表，不得... 隐瞒。保证统计数字的准确、及时、不重、不漏。

聊城市商业局

一九八六年商业体制改革方案

实施细则

为保证《聊城市商业局一九八六年商业体制改革方案》(以下简称“方案”)的顺利执行，经市局研究，特制定本细则。

第一条：《方案》适用于本系统国营和集体的所有单位。

第二条：各公司要根据《方案》和《细则》制定具体的实施方案。~~并于老日按报市局。~~

~~第三条：“政企分开”是作市局与公司的关系。~~

第三条：(经营自主权)的... 在... 方面

第四条：... 干部的任免以及... 负责人的确定，一定要严格掌握标准，切实按照

打印
50份
忠义
8.2.31

“四化”的要求和“任人唯贤”的原则进行造
拔，防止拉帮结派，任人唯亲。^{的副厂长及门市部主任中层干部。}古司中层~~中层干部~~
以国家正式干部中任命，门市部经理~~的任命~~，
可以以干部中任命，也可在船工中选拔，也可
招聘，在船期间享受同等干部待遇，不在船时
仍回原单位工作，不得为干部待遇。

第五节：古司内部的机构，要本着精简的原则
进行设置，不求上下对口。但对上级业务
职能部门派出的~~工作人员~~对口的工作人员，以
保联系工作。

第五节：在资金的运用和财务开支上，要
严格执行~~财务~~会计制度和财务制度。

1. 企业的一切费用要按照规定，经负责人批准开支。
2. 对象具用品的购置，按批准权限，报

经上级批准后的电。

3. 对控制物品的电，须经主管局及财政部门批准。

4. 流动资产的盘查，金额在5000元以下的，由台业员查~~品集有责任人研究~~查清及因进外处理。5000元以上的，由台业查清后回信，报经主管部门批准处理。

△ 5. 现金开支，一般由当班人员查核，特殊情况金额较大(百元以上)但~~因工作原因~~，一时和校造成外物的，金额在百元以下，由台业查清责任的批准处理，百元以上，~~及因回垫~~，^{或由台业查清原因}报经上级部门处理。

6. 合理运用资金，减少资金占用，节约利息开支。凡在城内进货，须经过银行转账支票结算。凡以外地进货，一律采用托收承付结算，坚决杜绝现金进货，以防止账外经营。

7. 减少非商品占比，应生的生旁，财会
职能部门，对应收，预付各项款项做到及时清
理，非商品资金^{占比}占全部流动资金的7%以下。

8. 为扩大商品流通，扩大生旁，应设置
立的代销网点。要按照合同规定，积极开展商
品销售工作，及时收回商品资金的回笼。对不
按合同规定~~的网点~~，~~人~~骗取商品资金，私
人经营等，应立即采取果断措施，收回商品及货
物。~~如由主理人~~^{是或产生效果的}~~造成的损失~~
~~如由主理人~~^{造成的损失}~~的资金外~~，~~应由当事人~~
~~人员承担赔偿责任。~~视情节分别给予经济制裁，并处以本起法律责任。

9. ~~加强现金管理，销售款收到当日~~
~~立即送交银行，~~~~既向~~~~货款~~~~存入~~~~特~~~~在~~~~柜~~~~受~~~~善~~~~待~~~~带。~~
~~为~~~~特~~~~别~~~~以~~~~常~~~~多~~~~是~~~~用~~~~品~~~~的~~~~开~~~~支。~~各单位的库存现
金应控制在300—500元之间，不得超过。

9. 加强信贷资金的调剂管理工作中，古司

对所存企业的信贷资金，取得银行同意，每季对企业的信贷指标进行一次平衡调剂，充分发挥信贷资金的使用效能，促进国民经济的发展。

第七条：根据实际情况，企业可以对残次品进行削价处理，一次削价金额在500元以下，幅度在30%以下的，~~企业可自行研究处理~~ ^{报批} 进行处理。超过规定幅度的，要报市局审批。

由七司

第八条：企业的税金滞纳金，在完成各项交纳税金（^{交通滞纳金}城市建设维护税、市局调节金）采取按比例分配的原则，各个比例互不侵犯，不能把职工福利基金和发展基金吃掉，要严格按比例执行。

第九条：实行“改、租”的企业和实行内部承包责任制的大、中型企业，要严格按《方

案》中的规定执行。

第十条：职工在奖金的分配上，要切实与
企业的经济效益挂钩，^{对完不成计划的不能发放}要按经济效益定分
配，按劳分配量定总额。认真贯彻执行者对转
发者在本厂的“关于维护陈那考利造试外规定”
的通知精神，努力改善服务态度，切实提高服
务质量。

~~在各单位~~
第十一条：产品工司~~要~~认真落实“四统一”
的文件精神，切实把产品工作做好。^{努力开列}
~~的统计方向。~~
~~的统计方向。~~

第十二条：企业领导人要认真总结经验
做好工作，努力完成上级下达的各项计划。在
完成^{各项}计划的情况下，~~在~~奖金的发放~~可以~~可以予
职工，完不成计划要按同比例扣减。连续事情
亏损企业不能发放奖金。为鼓励企业领导人持

33

如经营。市局^{决定}对其实行奖励办法。具体办法按
 四八五年《聊城市书政局关于对书业从业人员
 奖励的规定》执行。

第十三条：书业从业向市局缴纳的书籍管理费
 应于月后十日^前上交，不得拖欠。

一九八五年一月