

169

## 聊城市商业局 关于当前工作的几点意见

市商业局新的领导班子，市委、市政府公布后，书记、局长等四名同志按时到职，并进行工作。在新老班子交接的基础上，认真学习了市委艾书记的重要讲话，讨论了今后工作。一致认为这是市委、市政府的信任，同时也认识到肩负的重任。一致表示，坚决按照市委、市政府的要求，积极主动的工作，要解放思想，大胆改革，勇于探索，开拓前进，紧紧跟上百临的新形势。要发扬“四股劲”，即钻劲，闖劲，硬劲，干劲，实现“三新”，即思想要有一个新境界，工作要有一个新气象，作风要有一个新变化。迎接商业百临的新的挑战，开创商业工作的新局面，做支援商品生产大发展的促进派。决不辜负市委、市政府对我们的期望和重托。

新班子工作指导思想：以党的十二大精神和中央一号文件为指针，紧紧围绕着提前完成翻番的规划，以提高经济效益为中心，以深入改革为重点，扩大购销，搞活流通，提高服务质量，全面开创商业工作的新局面。办好商业的宗旨是：思想上透“左”，政策上放宽，经营上搞活，管理上从严，作风上深入，生活上关心（职工生活）。

八四年的奋斗目标：力争三超（各项指标超计划，超同期，超历史最好水平）一创（创全区最好水平），实现四个突破（经济效益突破百万元；消灭非政策性亏损单位；创造文明单位三十四个；培训职工开发智力迈出新的第一步）。当前工作主要抓好以下几点：

一、加强学习，适应百临的新形势。

按照市委要求，领导班子成员带头，组织干下职工认真学习六中全会决议、十二大精神、在党《决定》，学习中央（1983）39号和省委（1984）3号文件，学习省四次党代会精神以及中央、省委领导同志有关增强党性、克服派性和认真清理“三种人”的讲话，学习苏毅然、梁步庭同志在全省农村工作会议和经济工作会议上的讲话以及报刊有关改革的文章。通过学习，清除“左”的思想，把思想统一到中央和省委指示精神上来，在政治上和党中央保持一致。在学习中，要联系实际，解决好以下几个问题。一是增强党性，克服派性，彻底否定“文化大革命”，坚持按党的原则办事；二是克服“左”的思想，从商业过去的少、统、死转向多、放、活，做改革的促进派；三是认清商品生产大发展的新形势，把思想转移到支援商品生产上来。总之，通过学习，提高认识，适应面临的新形势。

二、解放思想，狠抓改革。

改革是大势所趋，人心所向。最近中央确定加快城市改革的步伐，地、市已提出实行“三权下放”“四大包干”“五项措施”，我局要认真贯彻落实。下一步我们要把改革当成中心和重点来抓，改革的核心是搬掉铁椅子，打破铁饭碗，不吃大锅饭，充分调动企业和职工的两个积极性。改革的目的是服务人民生活，提高经济效益。改革的方法，先从扩权下放，“包”字进店入手，逐步进行改革。我们初步打祿五权下放，即(1)业务经营自主权，企业在遵守国家政策法规，执行上级下达的计划前提下，按照工商登记核定的经营范围，自主经营，可以多渠道择优进货，可以与本地或外地建立经销、代销、联营、联销等多种形式的购销关系。(2)价格调查权。

在保证市场基本稳定·严格实行零售牌价的前提下·适当下放分商品的定价·降价权。(3)人事管理权·企业的一、二把手由市委任命外·其余付职·股室和基层门市下均由一、二把手“组阁”·并有权招用季节工·临时工和招聘业务技术人员·有权对所属单位违纪职工的处分。(4)工资浮动权·在企业内下允许工资上下浮动·浮动的幅度由企业单位自行确定·上不封顶·下不保底。(5)机构设置和网点调查权·企业在主管下门核定的定员编制范围内·本着合理配套方便群众的原则·有权确定机构设置和人员配备·有权调查经营网点。

### 三、搞活流通·促进城乡经济大发展。

扩大商品流通·解决买难卖难的问题·是摆在我们面前的一个突出问题·随着生产的发展·市场物资丰实了·要求我们扩大购销·开拓市场·否则就阻碍生产的发展·因此·一定下最大努力·积极扩大购销·疏通流通渠道·做到货畅其流·搞好市场供应·在指导思想·要从“多”字出发·“放”字入手·在“活”字上开花结果·在“争”字上狠下功夫·为此·应抓好以下几点：(1)抓进货·除抓好夏令商品调外·重点是搞好调查研究·组织秋令冬令商品的准备·及早落实计划·签订合同；(2)搞好猪、禽、蛋的收购·生猪的经营·要完成签订派购合同的任务·家禽是收购旺季·要大力收购·搞好加工供应·改变肉食品供应的状况；(3)在政策许可的范围内·积极扩大议价商品经营·开拓新的经营领域；(4)改进购销方法·扩大工业品推销·实行预约订货·送货上门·服务到家·赶集下乡；(5)延长营业时间·继续办好夜市；(6)搞好食品生产·扩大花色品种·总之·要挖掘一切汗力·扩大一切门路·把业务工作搞活

172  
搞好·保证计划的完成·

#### 四、治脏治差·改变商业服务面貌·

我市商业治理脏乱差的问题·虽然经过开展第三个全民文明礼  
拜月活动最近突击·取得了一些成绩·但和领导的要求还相差很  
远·标准不高·问题还不少·我们决心按照地、市委领导的要求·  
搞好这项工作·坚持长年抓下去·特别是当前正是夏季·更应当成  
一项突出的任务抓好·为城市增添新的光彩·做到“八一”一小变·

“十一”一大变·迎接建国三十五周年·大变的标准是：(1)店容店  
貌焕然一新·所有门面要进行油漆粉刷·店堂保持整洁·窗明几净；  
(2)落实食品卫生法·经营食品干净·卫生·不腐变·出售食品一律  
用夹具·消灭万能布·有防蝇罩·防尘罩·防蝇门帘以及消毒设备；  
(3)落实门前三包；(4)机关、院内实现“三化”：美化、绿化、净化；  
(5)营业员服务态度主动热情·遵守柜台纪律·有问必答·不顶撞顾  
客·为实现这一要求·我们的措施抓四条·一是深入对干下职工进  
行五讲四美三热爱教育·人人当文明售货(服务)员；二是加强领  
导·建立组织·天天抓·月月抓·年年抓；三是建立制度·落实责  
任·实行划片包干·人人有责·天天打扫·周末突击·并落实奖惩  
制度·大的商店要有专职清扫人员；四是及时检查评比和奖励·以  
推动五讲四美三热爱活动的深入开展·

#### 五、扭亏增盈·提高企业的经济效益·

我系统上半年虽然取得了较好的经济效益·但是·我们企业的  
汗力很大·漏洞不少·有的单位经济效益不高·还须努力改善经营  
管理·我们本着管理上从严的精神·搞好企业整顿·继续开展增产  
节约·扭亏增盈·争取为国家提供更多的积累·要帮助非政策性亏

损单位扭亏转盈，坚决消灭亏损单位。同时，要扩大购销，加强资金管理，加速资金周转，降低流通费用，压缩开支，杜绝浪费，把企业管理提高到一个新水平。

六、加强思想建设，转变工作作风。

商业面临的任务艰巨而光荣，要想开创商业工作的新局面，必须加强新班子的思想建设，转变工作作风。

1. 加强思想政治工作，搞好精神文明建设。要经常对职工进行社会主义、共产主义思想教育、法制教育和职业道德教育，深入开展五讲四美三热爱活动，努力搞好文明单位的建设，组织开展以文明单位为目标劳动竞赛，大力表彰好人好事，打击歪风邪气，狠煞不正之风，及时开展检查评比，推动商业工作的深入开展。

2. 要立志改革，新班子要成为改革的促进派。当前，主要抓好局机关的整顿，建立正常的工作秩序。首先要建立考勤制度，所有局机关人员要按时上下班，保证完成所担负的任务，年终奖励实行浮动制，奖勤罚懒，进一步调动机关人员工作积极性，全年发奖金，拿出65%作为基本奖金，其余35%浮动，奖励那些工作积极，做出成绩的同志，以后还要实行岗位责任制、工资浮动制。

3. 加强新班子的思想建设，真正成为开创商业工作新局面的带头人，做到带头学习党的方针、政策和路线，在政治上和党中央保持一致。要带头端正党风，坚持秉公办事，遵纪守法，执行准则，凡是要求下边做的事，领导班子成员首先做到，凡是要求下边不做的事，我们坚决不办，勇于纠正不正之风。同时，加强新老同志的团结，对老同志要虚心学习、尊重和关怀，领导班子成员之间互相学习，互相帮助，互相支持，争做团结的模范。

174

4. 克服官僚主义，转变工作作风。要经常深入实际，注重调查研究，及时解决工作中需要解决的问题，不推不拖，当日能解决的问题不拖到明天，下边请示的问题，要及时答复，要精简会议、文件，提高办事效率。

一九八四年七月五日

聊城市商务局

赴前工作的几天意见

聊城市商务局新的领导班子，市委政府公布后，即派而  
 带着四名同志，按时到职，并进行工作。在新老班子交接  
 的基础上，认真学习市委王书记的重要讲话，讨论研究  
 了今后工作。一致认为这是市委、市政府的信任和重托，同时  
 也认识到肩负的重任。一致表示，坚决按照市委、市政府的  
 要求积极主动的工作，要解放思想，大胆改革，勇于探索，开拓  
 前进，紧跟上面面临的新形势。要发扬“四股劲”，即钻劲、闯  
 劲、硬劲、干劲，实现三新，思想要有一个新境界，工作有个新  
 气象，作风有个新变化。迎接商务面临新的挑战，  
 开创商务工作的新局面，做交接商务工作大发展的促进派。  
 决不辜负市委政府对我们的期望和重托。

新班子工作指导思想：以党的十六大精神和中央一号文  
 件为指针，紧紧围绕着提前完成“十一五”的规划，以提高  
 经济效益为中心，以深入改革为重点，扩大开放，搞活

流通，提高服务质量，全面开创商业工作的新局面。商业

工作的宗旨是：思想上<sup>改革</sup>清左，~~业务上~~<sup>改革</sup>求实，原则上从严，作风上从简。

→ 概括，生活上关心（职工生活）。

八四年的奋斗目标：

~~全面完成计划~~，<sup>指标</sup>提前完成计划，提前完成指标的完成。

力争三超（超额完成计划、超同期、超历史最好水平）一创（争创历史最好水平）四个突破（经济突破百亿元；消灭非政策性的亏损单位；<sup>教育</sup>创建文明单位34个；培训职工，开发智力迈出新的

的一步）。当前工作抓住以下几关：

1. 加强学习，适应面临新形势。

按照市委要求，领导班子成员带头，并组织职工职工，认真学习六中全会精神、十二大精神、整党《决定》，学习中央（1983）39号和中宣部（1984）3号文件，学习建国有四次党代会精神，以及中央和省委领导同志有关增强党性、克服官僚性和认真清理“三种人”的讲话，学习朱毅然、梁步庭同志在省委农村工作会议和经济工作会议上的讲话以及报纸有关改革的文章，通过学习，清理党的思想，把思想统一到中央和省委指示精神上来，在政治上

和党中央保持一致。在学习中，紧密联系实际，解决以下几个问题，  
 一是增强党性，克服派性，彻底否定<sup>北大革命</sup>文革，坚持党的<sup>的</sup>原则办事；  
 二是克服右的思想，从<sup>商业</sup>过去的少、说、死，转向多、放、活，做  
 改革的促进派；三是认清商品生产大发展的新形势，把  
 通晓思想转移到发展商品生产上来，总之，通过学习，提高  
 认识，适应面临的新形势。

解放思想，狠抓改革

2. ~~改革~~ <sup>改革</sup> ~~是~~ <sup>是</sup> ~~否~~ <sup>否</sup> ~~进~~ <sup>进</sup> ~~步~~ <sup>步</sup> ~~的~~ <sup>的</sup> ~~积~~ <sup>积</sup> ~~极~~ <sup>极</sup> ~~性~~ <sup>性</sup>。

改革是大势所趋，人心所向。最近中央确定~~或~~加快城  
 市改革的步伐，地市已提出实行“三权下放”“四大包干”<sup>五项措施</sup>  
 的局，要认真贯彻落实。下一步我们要把改革作为中心和重点  
 来抓，~~改革商业就没有出路~~，改革的核心是砸掉铁锅  
 椅子，砸烂铁饭碗，不吃大锅饭，充分调动企业和职工两  
 个积极性。改革的目的，服务人民生活，提高经济效益。改革的  
 方法，先从扩权下放，包产包超入手，逐步进行改革。我们  
 初步计划五权下放，即<sup>①</sup>业务经营范围权，企业在国家统  
 一政策法令执行上按上述计划的前提下，按照<sup>②</sup>商业计划走的

经营范围，自主经营。可以多渠道择优进货，可以与本地或外地建立经销、代销、联营、联销等多种方式的购销关系。

此行业兼营同经营范围相近或相关的商品。有条件下管  
企业经过批准，可以兼营批发业务。<sup>②</sup>价格调整权，在保证市价

基本稳定，严格执行国家牌价的前提下，适当下放部份商品

的定价权、<sup>权</sup>降纳<sup>权</sup>；<sup>权</sup>人事管理权，企业的一把手，由市委任命外，其余科室和基层门市，均由一把手“调任”。並有权

任用、解聘、临时工和招聘培养技术人员。有权对所属单位进

行职工的处罚；<sup>权</sup>工资调整权，在企业内部<sup>权</sup>允许一

部分职工<sup>权</sup>上下浮动，浮动的幅度由企业单位自行确定，<sup>权</sup>

<sup>权</sup>上不封顶，下不保底；<sup>权</sup>机构设置和关系调整权

。企业在市委部门核定的定员编制范围内，<sup>权</sup>有权<sup>权</sup>按照<sup>权</sup>业务

的需要<sup>权</sup>规定机构设置和人员配备，有权调整经营范围。

在改革进程中，继续完善经营承包责任制。今年以来，

我市统着推行经营责任制，取得了一些效果，但是由于奖金封

锁，不同程度地限制了企业和职工的积极性。影响了改革的开

取和经济效益的很高，下一步我们的计划，把气拿回来，全面推行经营承包。继续实行利润包干、分成和工资浮动的办法，过来封锁的要放开，~~奖金上不封顶~~，下不保底。并对以多劳为多的饮食业、服务业、修理业和小商业，要放开，实行集体承包或者让职工个人承包经营，减少流通环节，方便人民生活。~~系统~~具体承包办法，在地市城市改革领导小组的领导下，制定方案，批准后实行。

### 3. 搞活流通，促进城市经济的<sup>大</sup>发展。

扩大商品的流通解决买难卖难的问题，是摆在我们面前的一个突出问题。随着生产的发展，市场物<sup>资</sup>丰富了，要求我们扩大<sub>购销</sub>，开拓市场，~~不然~~，就阻碍生产的发展。因此，~~我们~~一定努力，

积极扩大<sub>购销</sub>，疏通流通渠道，做到货畅其流。当前，~~我们~~

~~各~~商业~~小~~商业已经到来，~~我们~~要抓住这个有利时机，分

秒<sub>拍</sub>，搞活市场供应，在思想上，要从多事出发，放手入手。

在改革开卷结果，在<sub>手</sub>上狠下功夫。不这样办，~~我们在竞争~~

的形势下，我们就没有出路。同时，也只有~~我们~~扩大<sub>购销</sub>，才

~~和换高收益完成计划~~。当前<sup>为时高</sup>购销~~以~~瓜均以下几关：①  
 根据~~计划~~进货，~~齐备各色品种~~。除瓜的夏令商品和催调外，重点是搞场调查研究，~~相识~~秋冬令商品的准备，及早落实计划签订合同；②搞场~~提高~~量的收购。生殖的信息，~~落实~~签订合同的任务，<sup>组织</sup>~~落实~~收购旺季，要大力收购，搞场加工恢复，改变肉食品供应的状况；③在政策许可的范围内，积极扩大议购商品范围，开拓新的经营领域；④改进~~的~~购销方法，扩大土品推销，实行预约订购、送货上门、服务到家，~~不~~起家下乡；⑤~~适当~~延长营业时间，继续办场夜市，由搞场食品生产，扩大各色品种，~~以及~~服务~~和~~冷饮~~等~~。总之，~~要~~挖掘一切潜力，~~扩大~~一切<sup>活门路</sup>，把业务~~搞~~活，保证计划的完成。

4. 治脏治差，改变商土服务面貌。

城市商业，治理脏乱差的问题，虽然经过开展第三个文明礼貌<sup>和前进竞赛</sup>月活动，取得一些成绩，但和领导的要求还相差很远，标准不高，问题不少。我们下决心，按照地市委领导要求，搞场~~文明~~工作，要~~坚持~~长年~~抓~~下去，特别当前，正是夏季，更应~~加~~

成<sup>用</sup>一<sup>“八”</sup>突出的任务艰巨。为城市增添新的光彩。做到“一月一小变”，“十一”大变，迎接建国三十周年。大变的准标准是：①市容面貌焕然一新，所有门面要进行油漆的粉刷，自觉保持整洁，②商明甲乙字。<sup>陈词整齐</sup>③窗无尘，货架、柜台地面<sup>陈词整齐</sup>干净；④售货食品已先法，售货食品干净卫生不腐变，售货食品一律用夹头，消灭刀触擦印，室内无苍蝇，已先设置<sup>防</sup>苍蝇罩，防蝇罩，防蝇门帘，⑤以及消毒设备；⑥机关、院内实现<sup>三</sup>化：美化、绿化、净化；⑦门前<sup>三条街</sup>三包落实，按照本数村要求，门前铺上瓷砖；⑧服务态度<sup>文明</sup>先访热情，有问必答，不顶撞顾客。为实现这一要求，我们的措施拟四条，一是深入对干部职工开展五讲四美三热爱教育，人人学文明售货（服务）员；二是加强领导，建立组织，天天抓，月月抓，年年抓，三是<sup>天天打扫，周末突击</sup>建立考核制度，落实责任，实现时抗行划片包干，人人有责，四是落实奖惩制度，大的商店要有专职清扫人员；五是及时检查评比和奖励。以推动五讲四美活动的深入开展。

5. 增产增收，提高企业经济效益。

和上半年也虽然取得较好的经济效益，但是，我们清楚的知道，企业潜力很大，漏洞不少，有的单位经济效益不高，迫切需要改善经营管理。我们本着管理上从严的精神，<sup>搞好企业整顿</sup>要继续开展增产节约和增收节支，争取为国家日快日快更多的积累，要把那些亏损单位，扭亏转盈，坚决消灭亏损单位，同时，要扩大销售，加强资金管理，加速资金周转，降低流转费用，压缩开支，杜绝浪费，把企业管理提到一个新水平。

6. 加强思想建设，转变工作作风。

企业面临的任务艰巨而光荣，企业开创商业工作的新局面，必须加强新班子的思想建设，转变工作作风。

1. 加强思想政治作风，搞好精神文明建设。要经常开展政治理论学习和党的教育，法制教育和职业道德教育，深入开展五讲四美三热爱活动。努力搞好文明单位的建设，组织千家以文明单位为称号的劳动竞赛，大力表彰好人好事，打击坏人坏事，狠煞不正之风，<sup>提倡社会主义精神文明</sup>推动商业工作的深入发展。

2. 坚定不移改革，新班子要成为改革的带头人。与前，自改革

抓局机关的思想，建立正常的~~工作~~秩序。首先建立考勤制  
 度，所有局机关人员定按时上下班，保证完成所担负的任务，  
 年终奖励实行浮动制，<sup>奖励浮动，进行浮动，机关人员吃死和</sup>今年每人奖金，~~每人~~  $\frac{\text{}}{\text{}}$  % 作为基本  
 奖金，~~其余~~  $\frac{\text{}}{\text{}}$  % 作为浮动，奖励那些工作积极，做出成  
 绩的同志。以后还要实行岗位责任制，工资浮动制。

3. 加强新班子的思想建设，真正成为开创南七工作新局面的  
 带头人，做到带头学习党的方针政策和路线，在政治上和党中央  
 保持一致。带头端正党风，坚持秉公办事，遵纪守法，执行唯  
 实，凡是要求下边做的事，班子成员首先做到，凡是要求下边不做的  
 事，我们坚决不办。<sup>勇于纠正不正之风</sup>同时加强新老同志的团结，对老同志生活上  
 多关心学习、健康和关怀，班子成员之间，互相尊重，互相帮助，互相  
 多做团结的模范。

4. 克服官僚主义，转变工作作风。要经常深入基层，加强调查  
 研究，及时解决工作中出现需要解决的问题，不推、不拖，当日  
 能解决的问题，不拖到明天，下边请示的问题，要及时答  
 复，要精减会议、文件，提高办事效率。