

65

孙秉德同志

在全市商业系统先进代表会议上的总结讲话

（一九八四年二月二十九日）

同志们：

我们这次代表会议开了两天，今天就要结束了。这次会议是本着改革的精神召开的。会议没有集体吃饭，并且时间比过去缩短了二至三天，这是符合纠正“文山会海”官僚主义作风的。为提高八四年的经济效益开了个好头。会议虽然开得时间短，但是由于与会人员聚精会神，还是十分成功的，是一个团结的大会，胜利的大会，基本达到了预期的目的。大家通过认真听取狄局长代表党组所作的工作报告和先进代表的经验介绍，进一步认清了形势，总结了经验，找到了工作中的差距，明确了前进的方向，振作了精神，为开创商业工作新局面打下了坚实的思想基础。因此说，这次会议是一次鼓干劲、争上游、学先进、找差距的会议，也是一次开创商业工作新局面的誓师会。必将 对推动我市商业工作产生重大影响。在会上，狄局长代表党组所作的报告，我完全拥护，不再重复。现在，我就会议的情况和当前工作讲几点意见：

一、认清形势 鼓足干劲

当前，我市政治经济形势越来越好，看去年，各条战线 都取得了令人鼓舞的 成果。特别是农业生产，战胜特大干旱，阔步前进。我市商业，同各条战线一样，在各级党委和政府的领导下，通过党的十二大精神，狠抓改革，取得了很大 成绩。可以说，八三年是改革深入发展的一年，经济效益大上的一年，市场更加繁荣兴旺的一年。这一年我们较好地完成了国家计划，取得了商品销售和经济效益两项突破，达到了历史 最高水平，初步开创了商业工作新局面。

被市委政府评为先进局，地区商业局年终向市局和大楼、副食、罐头厂、百货发了贺信。地区饮食服务公司在我市饮食服务公司召开了现场会。这是领导对我们的鼓励。取得这一成绩的原因有三条：一是市委市政府加强商业工作的领导，地区局经常深入我局指导工作；二是工农业生产大发展，为商业扩大购销提供了充足的货源和广阔的市场；三是全系统干部职工发愤图强，努力工作的结果。我们全年抓了“四个字”的指导思想，自始至终抓住不放。尤其是先进代表同志们，在各自的岗位上，解放思想，勇于创新，积极大胆工作，起到了模范带头作用。这些同志是改革的闯将，工作的模范，精神文明建设的先锋，为振兴商业，开创商业工作新局面出了大力，流了大汗，立了大功。在这里，我代表局党组再一次向代表同志们表示热烈祝贺！但是，我们不能骄傲自满，在庆祝胜利的锣鼓声中，要看到我们的不足。应当说，我们的工作距党和政府的要求还相差很远，与兄弟先进单位比有很大差距，仅仅是在开创新局面中迈出了一小步。我们的工作和面临的新形势、新任务还很不适应，思想上还有“左”的影响，还缺乏大胆改革的勇气，在工作上仍存在着经营不够活，管理水平低，服务质量差的问题，在领导和作风上，作风不够深入，工作一般化。这些问题都需要我们在新的—年里，认真地加以改进。

看今年，形势更好了。今年是实现“六五”计划关键的一年，是社会主义现代化开创新局面的第二年。在新的一年里，党中央和各级领导，下很大决心，继续深入贯彻十二大精神，贯彻国民经济调整、改革、整顿、提高的方针，理顺经济关系，以提高经济效益为中心，开创社会主义现代化新局面。完全可以预料，国民经济将会稳步增长，必将出现令人鼓舞的大好形势。但是，

我们也要看到，我们面临的任务更加艰巨，担子更重了。解决商品流通问题，搞活商业，已成为越来越被人注意的问题，是到了流通关系全局的时候了。可以从以下几个方面说明这个问题：

一是工农业生产的发展，要求我们做好商业工作，搞活流通，特别农村，目前正处在由自给半自给经济向大规模商品生产发展，由传统农业向现代化农业发展的历史性转变之中，尤其随着中央一号文件的贯彻，商品生产必将大大发展。作为我们流通部门商业来说，必须跟上商品生产发展的需要。流通是商品生产过程中不可缺少的重要环节。流通不畅，产品就不能变成商品，农民的辛勤劳动就不能变成收入，就会阻碍商品生产的发展，正象有人讲的：“无农不稳，无商不活，无工不富。”因此，搞活流通，已成为发展生产中的突出问题，我们必须做商品生产的促进派。

二是聊城市恢复，给我们商业部门带来了新的任务。今年是恢复聊城市的第一年，市委的中心，把“粮棉一起抓，重点抓棉花”转移到了“粮棉油一起抓，重点抓多种经营、工业生产和城市建设”上来。其中也包括我们商业部门。我们商业部门是人民生活的后勤部，市场搞得好坏，对于发展安定团结的大好局面，对于改善人民生活，鼓舞人民的斗志，影响很大。因此搞好商业关系全市几十万人口的生活问题，也是人民群众对我们的希望。现在很多人，经常谈论商业供应的问题，充分说明人民群众对商业的关心。我们再不下决心搞好商业，群众就要责备我们了。

三是随着生产的发展，购买力的提高，为了满足人民生活日益增长的需要，必须做好商业工作。尤其随着经济的进一步搞活，“三多一少”流通体的发展，再加农民进入流通领域，竞争对手越来越多，越来越强，也要求我们加强应变能力，适应能力，提高商

68

业经营水平。

总之，商业面临的新的挑战，我们肩负着重担，我们要从思想上很好的认识商业的地位和作用，树立责任感、自觉感，树立全心全意为人民服务的精神，总结经验，找出差距，发扬进取精神，做好一九八四年的商业工作。

二、很抓全年 立足当前

我系统全年工作的指导思想、任务和要求，狄局长已讲了，我不准备多说了。在这里只是再概括地提一下。全年总的指导思想：“以党的十二大精神和中共中央一号文件为指针，以学习整党文件为动力，继续贯彻“八字方针”，认真理顺，大步前进，很抓两个文明建设，增效益，上水平，上质量，创新路，开创城市商业工作的新局面，夺取新胜利”。总的要求，五项指标开展三超（超计划、超同期，超历史最高水平），实现四个突破（即经济效益、扭亏增盈、服务质量、职工培训），为实现这一要求，全年还要抓四个字即很抓一个“建”字，扭亏一个“转”字，加强一个“支”字，突出一个“增”字。

很抓一个“建”字就是要加强精神文明建设。搞好商业工作的根本保证，在于加强职工的政治思想工作。当前面临着一个如何提高企业素质，提高经济效益新的转变。而加强职工队伍的建设，采取多种有效措施，提高职工文化技术，尤其是政治思想素质，是提高企业素质提高经济效益的基础。因此，我们必须加强思想政治工作，加强职工培训，深入开展“五讲四美三热爱”活动，培养一支有文化、有技术、有道德、守纪律的职工队伍，来保证我们各项任务的完成。要加强和改善党的领导，发挥党组织的战斗堡垒作用。支部一班人，要学好整党决定，自觉纠正不正之风，增强团结，同心同

德，带领广大职工开创商业新局面。

搞好一个“转”字，就是搞好思想转移，要把我们的思想转移到提高经济效益这个中心上来，一切工作围绕着提高经济效益，事事处处为了提高经济效益。我们商业工作所说的提高经济效益还包括社会服务效益，不能只顾经济效果而忽视服务效益。要向扩大购销要效益，要向改善企业管理要效益，要向提高服务质量要效益，在购销上要抓得很紧很紧，一天一时也不能放松。

加强一个“支”字，就是要加强支援农业生产的工作。要教育职工树立一个方针、两个服务、三大观点。特别目前农村正处在“两个转化”之中，更应搞好支援商品生产的发展，现在有的同志，对这个问题认识不足，认为可有可无，这是不对的。应当认识，贯彻中央一号文件，搞好农村商品生产，是党中央的一项战略决策，是建设具有中国特色的现代化农业的新路子，必须从思想上提高认识，我们要做支援商品生产的促进派。搞好副食品生产和供应，解决农民买难卖难的问题，把商业流通搞活。

突出一个“增”字就是要开展增收节支。既抓开源，又抓节流。开源上要扩大购销业务，尤其在竞争的形势下，要继续在“活”字上做文章，在“争”字上下功夫，在“优”字上谱新篇。搞好市场预测。开拓新的服务领域，发挥我们的优势，提高竞争能力，应变能力。在节流上，要加强企业管理，严格财务制度，合理使用资金，加强商品安全保管，狠抓扭亏增盈，减少行政开支，降低商品流通过费用，确保经济效益的提高。

千里之行，始于足下。搞好全年工作，必须立足当前。现在到了春暖花开的时候了，一年之际在于春，我们要扎扎实实搞好一季度工作，变淡为旺，确保夺取首季开门红。元月份的春节供应，大家不怕

70
寒冷，积极努力工作，连续作战，首月实现利润22万多元，比去年同期增长179%，尤其是大楼食品经济效益突出、其他单位效果也不错，在春节供应期间，不少单位送货上门，服务到家，受到群众的好评。在这里我代表局党组向全体职工表示慰问。现在正月十五已过，各单位都要很好地安排研究一下工作，订出搞好首季“开门红”的计划，当前工作要抓好以下几点：（一）整顿思想，加强学习，克服松劲情绪，加强劳动纪律；（二）抓好货源，扩大购销，增添新的服务项目。百货公司已订出调整柜组的计划，准备今年大上，这很好，各单位要学习他们的做法；（三）抓好蔬菜、生猪、家禽等副食品生产，特别是鸡、生猪和鲜蛋，派养派购要实现计划；（四）开展文明礼貌月活动，中央已发出通知，要好好学习，订出规划，把五讲四美三热爱活动更加深入、扎扎实实地开展起来，其他工作如企业整顿、安全保卫、计划生育、职工培训等都要搞好。科室要充分发挥自己的职能作用。

三、谦虚谨慎 乘胜前进

先进代表同志们，今天你们就回到自己的工作岗位上去了，党组织恳切地希望你们在新的一年里，戒骄戒躁，谦虚谨慎、再接再厉，乘胜前进，在新的起跑线上，万尺高竿，更上一层楼。大家知道，先进代表是我们工作的骨干和桥梁，是做好商业工作的中坚力量，你们努力工作，对整个商业工作的推动是不可估量的，因此，要求你们，从自己做起，从现在做起，在荣誉面前不骄傲，在成绩面前找差距，发扬振兴中华的精神，团结广大职工同心同德，为提高商业经济效益，全面开创商业工作新局面 努力战斗，以优异成绩谱写自己的青春和历史，向中华人民共和国成立三十五周年献礼。具体要求做到“五带头”。一是带头学习，认

71

真学好马列主义、毛泽东思想，学好《邓小平文选》，学好中央整党决定和中央一号文件，学习文化技术，提高自己的政治思想觉悟和业务水平，自觉抵制和清除精神污染；二是带头大干。只有大干，我们工作面貌才能大变，才能开创新的局面。在大干中要解放思想，勇于探索，闯出新路，创第一流的工作水平；三是带头参加五讲四美三热爱活动，特别是当前的文明礼貌月活动，要学先进，创新风，做好事，搞好文明经商，优质服务，做五讲四美的标兵；四是带头搞好团结。团结就是力量，团结就是胜利，俗话说，一朵鲜花不是春，万紫千红才是春。先进代表要发扬共产主义精神，帮助其他特别是落后的同志，作好思想工作，一道前进，做团结的模范；五是带头发扬党的优良传统，要艰苦奋斗，奋发图强，全心全意为人民服务，要吃苦在前，享受在后，艰苦朴素，兢兢业业地工作，以你们的五个带头，开创商业工作新局面。

最后，我希望大家回去能很好贯彻这次会议精神，认真传达好、学习好、落实好。各单位要订出全年开创新局面的规划，特别是一季度开门红的计划，并加以落实。乘这次会议的东风，夺取新的更大的胜利！

058
72

山东省聊城县商业局

孙承统同志

在锡福系统先进代表会议上的

总结发言

山东省聊城商业局

孙秉德同志

在商业局系统先进代表会议上的总结发言

同志们：

我们这次代表会议开了两天，今天就告结束了。这次会议也是本着改革的精神召开的，会议没有集体吃饭，并且时间比过去缩短了二至三天。这是符合纠正“文山会海”官僚主义作风的，为提高八四年的经济效益开了个好头。会议虽然开的时间短，但是由于与会人员聚精会神，还是十分成功的。是一个团结的大会，胜利的大会，基本上达到了预期的目的。大家通过认真听取独局长代表党组所作的工作报告和先进代表的经验介绍，进一步认清了形势，总结了经验，找到了工作的差距，明确了前进的方向，振奋了精神，为开创商业工作的新局面打下了坚实的思想基础。因此，说这次会议是一次鼓干劲，争上游，学先进，找差距的会议，也是一次开创商业工作新局面的誓师会。会后将对推动我县商业工作产生重大影响。在会上，独局长代表党组所作的报告，我完全拥护，不再重复。现在，我就会议的情况和商业工作讲几点意见：

一、认清形势，鼓足干劲

当前，我县政治经济形势越来越好，为去年，各条战线蓬勃开展，取得令人鼓舞的经济成果。特别是农业生产，战胜特大干旱，阔步前进。我县商业，同各条战线一样，在各级党委政府的领导下，

山东省聊城商业局

通过党的十二大精神，狠抓改革，取得了很大的成绩，可以说
 八二年是改革深入发展的一年，经济效益上的一年，市场更加
 繁荣兴旺的一年。这一年我们较好地完成了国家计划，取得了商品
 销售和经济效益两项突破，达到了历史的最好水平，初步开创了市
 场工作的新局面。被县委政府评为先进单位，地区商业局年终向
 县局和大队，付良，奖状，百发发了贺信，地区饮食服务局在
 我县饮食服务公司召开了座谈会。这是领导对我们的极大鼓励。
 取得这一成绩的原因有三条：一是县委政府加强商业工作的领导，地
 区局经常深入我局指导工作；二是工农业生产的大发展，为商业扩
 大购销提供了充足的货源和广阔的市场；三是全县系统干部职工
 发奋图强，努力工作的结果。我们全系统抓了“一个”的指导思
 想，始终紧紧抓住不放。尤其是先进代表同志的，在各自的岗位
 上，解放思想，勇于创新，积极大胆工作，起到了模范带头作用。
 这些同志是改革的闯将，工作的模范，精神文明建设的先锋。
 为振兴商业，开创商业工作的新局面出了大力，流了大汗，立
 了大功。在这里，我代表局党组再一次向代表同志的表示
 热烈祝贺。但是，我们不能自满骄傲，在庆祝胜利的锣鼓
 声中，要看到我们的不足。应当说，我们的工作水平和政府
 的要求还相差很远，与兄弟先进单位相比，有很大差距。仅仅
 在开创新局面中迈出了一小步，后面还有真正打。我们的
 工作和面临的新形势、新任务，还很不适应，思想上还有

山东省聊城县商业局

75

右的影响，还缺乏勇气大胆改革，在工作上仍存在经营不够活，管理水平低，服务质量差的问题，在领导和作风上，团体决策水平低，作风不够深入，工作一般化，特别是在关键的问题上，碰不透不够。这些问题都需要我们在新的一年认真加以改进。

新的一年，形势更好了，今年是实现“六五计划”关键的一年，是社会主义现代史开创新局面的^{第一}年，在新的一年里，党中央和各级领导，下很大决心，继续深入贯彻以十二大精神，党的国民经济调整、改革、整顿、提高的方针，理顺经济关系，以拉紧经济效益为中心，开创社会主义现代史新局面。完全可以预料，国民经济将会稳定增长，头图将出现更加令人鼓舞的大好形势。但是，我们也要看到，我们面临的任务更加艰巨，担子更重了。解决商品流通问题，搞活商业，已成为越来越被人们注意的问题，是开引流通_{关键}来这全局的时候了。可以以以下几个方面谈这个问题：

一是农业生产的发展要求我们做好商业工作，搞活流通。特别农村，目前正处在由个体半个体经济向大农农商品生产发展，由传统农业向现代史农业发展的历史性质转变之中。尤其随着中央一号文件的贯彻，商品生产又将大大发展。所以我们的流通部门商业来说，必须跟上商品生产发展的需要。流通是商品生产过程中不可缺少的重要环节，流通不畅

山东省聊城商业局

0620
76

产品就不能变成商品,农民的辛勤劳动就不能变成收入,就会阻碍商品生产的发展。正象有人讲的:“无农不稳,无商不活,无工不富”,因此,搞活流通,已成为发展生产中的实际问题,我们的任务就是商品生产的促进派。

二是聊城市恢复,给我们的商业部门带来了新的任务。今年是恢复聊城市的第二年,市委的中心,把“粮棉一齐抓,重点抓棉花”而又转到了“粮棉油一齐抓,重点抓多种经营”上,工农业生产 and 城市建设上来。其中也包括我们的商业部门,我们的商业部门是人民生活的后勤部,市场供应搞得好坏,对于发展安定团结的政治局面,对于改善人民生活,鼓舞人们的斗志,影响很大,因此,搞好商业关系全市几百万人的生活问题,也是人民群众对我们的希望。现在很多人经常谈商业供应的问题,充分说明人民群众对商业的关心。我们再不下决心搞好商业群众就要责怪我们的了。

三是随着生产的发展,购买力的提高,为了满足人民生活日益增长的需要也又应做好商业工作。尤其随着经济的进一步发展,“三多一少”流通领域的发展,再加农民进入流通领域,竞争对手越来越多,越来越强,也要求我们加强应变能力,适应能力,提高商业经营水平。

总之,商业面临的新的挑战,我们的肩负着重担,我们的员从思想上很好的认识商业的地位与作用,树立责任感,自觉志。

山东省聊城商业局

树立全心全意为人民服务的精神,总结经验,找出差距,发扬
进取精神,做好一九八〇年的商业工作。

二、狠抓全年,立足当前

我系统全年工作的指导思想,任务和要求,徐局长已讲
了,我不准备多说了。在这重点是再扼要地提一下。全年的指
导思想:“以党的十二大精神和中共中央一号文件为指针,以引
^{继续贯彻八字方针} ^{狠抓两个文明建设} 导
整党文件为动力,认真理明后,大步前进,提高效益,上水平,上质量,
创新路,开创城市商业工作的新局面,夺取新胜利”

总的要求,五项指标开展三超(超计划,超同期,超历史最
高水平)实现四个突破(即经济效益,扭亏增盈,服务质量,职
工培训),为实现这一要求,全年还狠抓四个字,即狠抓一个“建”
字,搞好一个“转”字,加强一个“支”字,突出一个“培”字。

狠抓一个“建”字,就是要加强精神文明的建设。搞好商业
工作的根本保证,在于加强职工的思想教育。当前面临着一
个如何提高业务素质,提高经济效益新的转变,而加强职
工队伍的建设,采取各种有效措施提高职工文化技术,尤其
是政治思想素质,是提高业务素质,提高经济效益的基础。因
此,我们两层加强思想政治工作,加强职工培训,深入开展
“五讲、四美、三热爱”的活动,培养一支有文化,有技术,有道德,
守纪律的职工队伍,来保证我们的各项任务地完成。

搞好一个“转”字,就是搞好思想转移,要把我们的思想

由计划经济和改革前的领导,立即转到以商品经济为轴心作用, 5
即一讲人,每个如整党作定,自觉纠正不正之风,转变作风作作风。
增强团结,同心同德,使经济大职工开创商业新局面。

山东省聊城县商业局

064
78

转移到提高经济效益这个中心上来。一切工作围绕提高经济效益。事以成，为了提高经济效益。我的商业工作所说的提高经济效益也包含社会效益，不能只讲经济效益的提高而忽视社会效益。要向扩大购销效益，要向改善企业管理效益，要向提高服务质量效益。在购销上要抓得很紧很深，一天也不能放松。

加强一个“支”字。就是要加强支援农业生产的工作。要赋予农村一个方针。两个服务。三大点。特别目前农村正在“两个转化之中”。更要搞好支援农业生产的发展，现在有的同志对这个问题认识不足。认为可有可无这是不对的。应当认识。党的中央一中全会。搞好农村农业生产，是党中央的一项战略决策，是建设具有中国特色的现代社会主义的新路子，必须从思想上提高认识。我们的要做支援农业生产的促进派。搞好对农业生产和服务，解决农民买难卖难的问题，把商业流通搞活。

突出一个“节”字。就是要开展增收节支。既抓开源，又抓节流。开源上要扩大购销业务，尤其在竞争形势下，要继续在活字上作文章，在节字上下功夫，在优字上做文章。搞好市场预测开拓新的服务领域，发挥我们的优势，提高竞争能力，应变能力。在节流上，要加强企业管理，严格财务制度，合理使用资金，加强商品安全保管，狠抓扭亏增盈，减少行政支出，降低采购流通费用，确保经济效益的提高。

年 月 日

6

山东省聊城商业局

79

千里之外、始于足下。做好全年工作，天启足还当前。现在到了春暖花开的时候了。一年之计在于春，我的真扎实时做好一季没工作，交淡为旺，确保夺取首季开门红。初春的喜节供应，大家不怕寒冷，积极努力工作，连续作战，首季实现利润22万多元，比去年同期增长179%，尤其大楼食品，经济效益突出，其他单位效果也不错。在喜节供应期间，不少单位送货上门，服务到家，受到顾客的欢迎。在这里我代表局党组向全体职工表示慰问。

现在初十已过，各单位都要很好地安排研究一下工作，订出做好首季开门红的计划。当前工作要抓好以下几点：① 整顿思想，加强学习，克服松散情绪，加强劳动纪律。② 抓好货源，扩大购销，扩大新的服务项目，百货公司已订出调整柜组的计划，准备今年大上，这很好，各单位要学习他们的做法。③ 抓好菜菜、生猪、象年菜等食品的发展，特别是宰鸡、生猪和鲜蛋，派员派购要落实计划。④ 开展文明礼貌月活动，中央已发出通知，要很好学习，订出计划，把五讲四美三热爱活动更加深入，扎扎实实地开展起来。其他工作如综合治理、安全保卫、职工培训等都要抓好。

三、谦虚谨慎，乘胜前进

先进集体同志的，今天会议就要结束，回到自己的战斗岗位。党总行殷切地希望你们的，在新的一年里，要戒骄戒躁，谦虚谨慎，乘胜前进。在新的起跑线上，百尺竿头，更上一层楼。大家知道，先进集体是我工作的骨干和桥梁，是做好各项工作的

主要发挥自己
积极作用

山东省聊城商业局

066
80

中坚力量。你的^{努力}工作对整行商业工作的推动是不可估量的。因此，要求你的，从自己做起，从现在做起。在荣誉面前不骄傲，在成绩面前找差距，发扬振兴中华的精神，团结广大职工同心同德，为提高商业经济效益，全面开创商业工作的新局面而努力战斗。以优异的成绩，谱写你的青春和功绩，向中华人民共和国五十周年献礼。具体要做到“五带头”，一是带头学习，认真学习马列主义，毛泽东思想，学习邓小平文选，学习中央整党决定和中央一号文件，学习先进技术，提高自己的政治思想觉悟和业务水平，自觉抵制和清除精神污染；二是带头实干，只有实干，我的工作面貌才能改变，才能开创新的局面。在实干中要解放思想，勇于探索，闯出新路，创第一流的工作水平；三是带头参加五讲的四美三热爱活动，特别是学前的党的礼仪月活动。要争当过“新”风，做好人，做好事的模范，优质服务，做五讲四美的标兵；四是带头团结。团结就是力量，团结就是胜利。俗话说：“一辩能，不逞强，万紫千红才是春”。先进代表要发扬共产主义精神，帮助其他特别是后进的同志，作好思想工作，一追前送，做团结的模范；五是带头发扬党的优良传统，要艰苦奋斗，奋发图强，全心全意为人民服务，要吃苦在前，享受在后，艰苦奋斗，兢兢业业地工作。以你的五个带头，开创商业工作的新局面。

最后，同志要很好地贯彻这次会议精神，认真做，落实好。务新要订出全年开创新局面的规划，特别是第一季度

8

8/67

山东省聊城县商业局

我们党的计划，并加以落实。乘这次会议东风，争取新的更大的胜利！

一九四九年十月十六日