

226

聊城市人民政府文件

聊政发(84)45号



关于转发

聊城市商业局《关于当前工作的几点意见》
的 通 知

市直各部门：

现将市商业局《关于当前工作的几点意见》发给你们。这个“意见”提出的指导思想是明确的，奋斗目标积极的，措施是可行的。虽然要把计划变成现实还需做出艰苦的努力。但是在新班子刚刚开始工作之际制定出这样的意见，本身就标志着他们的精神状态，反映了他们的干劲和决心。各个部门的同志，都应当从这里受到启发。

新班子能不能开创新局面？上上下下都期待着我们交出肯定的答卷。我们的每个领导同志都无可回避地经受着严峻的考验。为适应新时期、新任务、新问题的新要求。我们必须从思想作风和工作方法上来一个大的转变，提倡胸怀全局，力戒脱离中心，提倡锐意创新，力戒因循守旧，提倡勤奋苦干，力戒懒散怠惰，提倡务实精神，力戒空谈陋习，提倡调查研究，力戒闭门造车，提倡大胆“冒尖”，力戒嫉贤妒能，提倡大胆碰硬，力戒好人主义；提倡讲究效率，力戒疲沓拖拉；提倡令行禁止。

227

力戒纪律松弛，提倡刻苦学习。力戒满足现状。当前要强调突出重点。特别是对一些群众反映强烈的问题，要尽快取得突破性的进展。我们期待着一个“比学赶帮超”的热潮在全市迅速掀起。



附：聊城市商业局关于当前工作的几点意见。

已发：市委、常委、市人大常委会、市政协。
抄报：行署。
抄送：地区商业局。

聊城市人民政府 一九八四年七月十七日印发 (共印八〇份)

聊城市商业局 关于当前工作的几点意见

市商业局新的领导班子，市委、市政府公布后，书记、局长等四名同志按时到职，并进行工作。在新老班子交接的基础上，认真学习了市委艾书记的重要讲话，讨论了今后工作，一致认为这是市委、市政府的信任，同时也认识到肩负的重任。一致表示：坚决按照市委、市政府的要求，积极主动的工作，要解放思想，大胆改革，勇于探索，开拓前进，紧紧跟上面临的新形势。要发扬“四股劲”，即钻劲，闯劲，硬劲，干劲，实现“三新”，即思想要有一个新境界，工作要有一个新气象，作风要有一个新变化，迎接商业面临的新的挑战，开创商业工作的新局面，做支援商品生产大发展的促进派。决不辜负市委、市政府对我们的期望和重托。

新班子工作指导思想：以党的十二大精神和中央一号文件为指针，紧紧围绕着提前完成翻番的规划，以提高经济效益为中心，以深入改革为重点，扩大购销，搞活流通，提高服务质量，全面开创商业工作的新局面。办好商业的宗旨是：思想上清“左”，政策上放宽，经营上搞活，管理上从严，作风上深入，生活上关心（职工生活）。

八四年的奋斗目标：力争三超（各项指标超计划，超同期，超历史最好水平）一创（创全区最好水平），实现四个突破（经济效益突破百万元，消灭非政策性亏损单位，创建文明单位三十四个；培训职工开发智力迈出新的一步）。当前工作主要抓好以下几点：

一、加强学习，适应面临的新形势。

按照市委要求，领导班子成员带头，组织干部职工认真学习六中全会决议、十二大精神、整党决定，学习中央（1983）39号和

229

省委（1984）3号文件，学习省四次党代会精神以及中央、省委领导同志有关增强党性、克服派性和认真清理“三种人”的讲话，学习苏毅然、梁步庭同志在全省农村工作会议和经济工作会议上的讲话以及报刊有关改革的文章。通过学习，清除“左”的思想，把思想统一到中央和省委指示精神上来，在政治上和党中央保持一致。在学习中，要联系实际，解决好以下几个问题：一是增强党性，克服派性，彻底否定“文化大革命”，坚持按党的原则办事；二是克服“左”的思想，从商业过去的少、统、死转向多、放、活，做改革的促进派；三是认清商品生产大发展的新形势，把思想转移到支援商品生产上来。总之，通过学习，提高认识，适应面临的新形势。

二、解放思想，狠抓改革。

改革是大势所趋，人心所向。最近中央确定加快城市改革的步伐，地、市已提出实行“三权下放”“四大包干”“五项措施”，我局要认真贯彻落实。下一步我们要把改革当成中心和重点来抓，改革的核心是搬掉铁椅子，打破铁饭碗，不吃大锅饭，充分调动企业和职工的两个积极性。改革的目的，服务人民生活，提高经济效益。改革的方法，先从扩权下放，“包”字进店入手，逐步进行改革，我们初步打算五权下放，即1.业务经营自主权，企业在遵守国家政策法规，执行上级下达的计划前提下，按照工商登记核定的经营范围，自主经营，可以多渠道择优进货，可以与本地或外地建立经销、代销、联营、联销等多种形式的购销关系。2.价格调整权。在保证市场基本稳定、严格实行零售牌价的前提下，适当下放部分商品的定价、降价权。3.人事管理权。除企业的一二把手由市委任命外，其余副职，股室和基层门市部均由一、二把手组阁，并有权招用季节工、临时工和招聘业务技术人员，有权对所属单位违纪职工的

处分。4.工资浮动权。在企业内部允许工资上下浮动，浮动的幅度由企业单位自行规定，上不封顶，下不保底。5.机构设置和网点调整权。企业在主管部门核定的定员编制范围内，本着合理配套方便群众的原则，有权确定机构设置和人员配备，有权调整经营网点。

三、搞活流通，促进城乡经济大发展。

扩大商品流通，解决买难卖难的问题，是摆在我们面前的一个突出问题。随着生产的发展，市场物资丰富了，要求我们扩大购销，开拓市场，否则就阻碍生产的发展。因此，一定下最大努力，积极扩大购销，疏通流通渠道，做到货畅其流，搞好市场供应。在指导思想，要从多字出发，“放”字入手，在“活”字上开花结果，在“争”字上狠下功夫。为此，应抓好以下几点：1.狠抓进货，除抓好夏令商品催调外，重点是搞好调查研究，组织秋令冬令商品的准备，及早落实计划，签订合同；2.搞好猪、禽、蛋的收购，生猪的经营，要完成签订派购合同的任务，家禽是收购旺季，要大力收购，搞好加工供应，改变肉食品供应的状况；3.在政策许可的范围内，积极扩大议价商品的经营，开拓新的经济领域；4.改进购销方法，扩大工业品推销，实行预约定货，送货上门，服务到家，赶集下乡；5.延长营业时间，继续办好夜市；6.搞好食品生产，扩大花色品种。总之，要挖掘一切潜力，扩大一切门路，把业务工作搞活搞好，保证计划的完成

四、治脏治差，改变商业服务面貌。

我市商业治理脏乱差的问题，虽然经过开展第三个全民文明礼貌月活动 and 最近突击，取得了一些成绩，但和领导的要求还相差很远，标准不高，问题还不少。我们决心按照地、市委领导的要求，搞好这项工作，坚持长年抓下去，特别是当前正是夏季，更应当成

231

一项突出的任务抓好，为城市增添新的光彩，做到“八一”一小变，“十一”一大变，迎接建国三十五周年，大变的标准是：1. 店容店貌焕然一新，所有门面要进行油漆粉刷，店堂保持整洁，窗明几净。2. 落实食品卫生法，经营食品干净、卫生、不腐变，出售食品一律用夹具，消灭万能布，有防蝇罩、防尘罩、防蝇门帘以及消毒设备。3. 落实门前三包。4. 机关、院内实现“三化”（美化、绿化、净化）；5. 营业员服务态度主动热情，遵守柜台纪律，有问必答，不顶撞顾客。为实现这一要求，我们的措施抓四条：一是深入对干部职工进行五讲四美三热爱教育，人人当文明售货（服务）员；二是加强领导，建立组织，天天抓，月月抓，年年抓，三是建立制度，落实责任，实行划片包干，人人有责，天天打扫，周末突击，并落实奖惩制度，大的商店要有专职清扫人员；四是及时检查评比和奖励，以推动五讲四美三热爱活动的深入开展。

五、扭亏增盈，提高企业的经济效益。

我系统上半年虽然取得了较好的经济效益，但是，我们企业的潜力很大，漏洞不少，有的单位经济效益不高，还须努力改善经营管理，我们本着管理上从严的精神，搞好企业整顿×继续开展增产节约，扭亏增盈，争取为国家提供更多的积累，要帮助非政策性亏损单位扭亏转盈，坚决消灭亏损单位。同时，要扩大购销，加强资金管理，加速资金周转，降低流通费用，压缩开支，杜绝浪费，把企业管理提高到一个新水平。

六、加强思想建设，转变工作作风。

商业面临的任务艰巨而光荣，要想开创商业工作的新局面，必须加强新班子的思想建设，转变工作作风。

1、加强思想政治工作，搞好精神文明建设，要经常对职工进

行社会主义、共产主义思想教育，法制教育和职业道德教育，深入开展五讲四美三热爱活动，努力搞好文明单位的建设，组织开展以文明单位为目的的劳动竞赛，大力表彰好人好事，打击歪风斜气，狠煞不正之风，及时开展检查评比，推动商业工作的深入开展。

2、要立志改革，新班子要成为改革的促进派，当前，主要抓好局机关的整顿，建立正常的工作秩序，首先要建立考勤制度，所有局机关人员要按时上下班，保证完成所担负的任务，年终奖励实行浮动制，奖勤罚懒，进一步调动机关人员工作积极性，全年发奖金，拿出65%作为基本奖金，其余35%浮动，奖励那些工作积极，做出成绩的同志，以后还要实行岗位责任制，工资浮动制。

3、加强新班子的思想建设，真正成为开创商业工作新局面的带头人，做到带头学习党的方针、政策和路线，在政治上和党中央保持一致，要带头端正党风，坚持秉公办事，遵纪守法，执行准则，凡是要求下面做的事，领导班子成员首先做到，凡是要求下面不做的坏事，我们坚决不办，勇于纠正不正之风，同时，加强新老同志的团结，对老同志要虚心学习，尊重和关怀，领导班子成员之间互相学习，互相帮助，互相支持，争做团结的模范。

4、克服官僚主义，转变工作作风，要经常深入实际，注重调查研究，及时解决工作中需要解决的问题，不推不拖，当日能解决的问题不拖到明天，下边请示的问题，要及时答复，要精简会议，文件，提高办事效率。

一九八四年七月五日