

212

山东省聊城地区商业局文件

(84)聊商办字第9号

关于印发曲宗尧同志在全区
商业局长、地直公司站经理会议上的讲话的

通 知

各县(市)局、地直公司(站)：

为了学习贯彻党的十二届三中全会《决定》，加快商业体制改革步伐，进一步搞活经营，安排好旺季市场，抓好扭亏增盈，确保完成全年经济指标，于十一月十二日至十四日，在临清市召开了县(市)商业局长和地直公司(站)经理会议，汇报交流了前段体制改革、企业整顿、扩大购销、扭亏增盈等方面的情况，临清市百货商店、付食品公司、付食加工厂、长征理发店等四个单位，介绍了抓改革促效益的经验。地区局曲宗尧同志，就如何搞好下一步的工作讲了意见。现将《讲话》印发给你们，希望认真贯彻执行。

213

抄报：省厅、行署办公室、地区经委。

一九八四年十一月十五日



214

曲宗尧同志

在全区商业局长、地直公司站经理会议上的

讲话

一九八四年十一月十三日

同志们：

我们召开这次会议的目的，就是以《决定》精神为指导，通过总结十月份的工作，进一步推动商业体制改革，促进扩大购销业务，安排好旺季市场，落实最后两个月的任务，确保全年经济效益。

十月十五日全区商业工作会议后，各县（市）、各企业结合本单位的具体情况，按照会议要求进行了贯彻落实。在体制改革、扩大购销业务、扭亏增盈、企业整顿等方面，都做了大量的工作，取得了一些新的进展。对任务指标进行了落实，并层层分解，落实到了最基层和个人。对实行国家所有、集体经营、照章纳税、自负盈亏的企业，继续进行了完善。临清市对“租赁”这种形式进行了大胆尝试。兴华园是付食厂租赁给三名职工的北京烤鸭店，经过充分准备，已经正式开业。莘县、东阿、高唐、临清四个县市的销售额比上月分别增长了16%到27%。茌平县对经济效益一直抓得很紧很死，十月份盈利3.8万元，累计实现利润23万元。最近全区验收了12个整顿的企业。

245

业。其中临清四个、在平四个地置三个、阳谷一个。但是，从总的情况看，各项工作都还存在一些问题，有的问题还比较突出，单位之间的差距也很大。十月份全区出现了购进减少，销货下降，费用上升，资金周转缓慢的被动局面。特别是经济效益很不理想，全区亏损12万元。累计亏损13.7万元，和去年同期相比，相对减少利润142.8万元。如果再不引起我们领导同志的高度重视，完成全年任务就是一句空话。

出现上述情况的原因，尽管有这样那样的客观因素，但必须从我们的指导思想上和实际工作上找出最根本的原因。不然就不能扭转被动局面。新建立的领导班子就无法向上级交待，也无法向广大干部职工交待。

鉴于这种情况，确定召开这次会议，进一步统一大家的思想，把最后两个月的工作搞上去。

一、深入学习《决定》，继续抓好改革。

党的十二届三中全会，是我们党的历史上又一次具有伟大历史意义的重要会议。全会通过的《关于经济体制改革的决定》，总结了建国以来，经济建设和近几年城乡改革的经验，根据马克思主义的基本原理，结合中国的实际情况，从理论和实践上回答了一系列重大问题，阐述了城市改革的必要性、紧迫性，规定了改革的方向、性质、任务和基本方针政策，是指导我国经济体制改革的纲领性文件。党的十一届三中全会，解决了农村经济体制改革问题，调动了广大农民的积

极性，使农村经济发生了根本性变化。这次三中全会，必将加快城市的经济体制改革，调动广大职工的积极性，使城市经济有一个新的飞跃。因此，我们一定要按照当地党委的部署，组织学习好、贯彻好、落实好。

《决定》的内容与我们商业工作有更直接、更密切的关系。各级领导班子首先要学习好。在通读普遍学习，全面领会精神实质和内容，明确改革的重大意义，明确改革的方向、性质和各项方针政策的基础上，结合贯彻国务院92号通知精神，结合本单位改革的实际情况，在理论和实践上，进一步加深对《决定》精神实质的理解，坚定商业体制非改不可，非大改不可，非快改不可的决心。使商业干部职工真正做到在思想上积极拥护改革，在工作上大胆探索，造成人人关心改革，人人支持改革，人人参与改革的浓厚气氛。

经济体制改革，我们商业先行了一步。前段根据国务院和省府两个92号通知精神，开始进行了一些初步的改革，但是，不管是在思想认识上，还是在实际工作中，与《决定》的精神相比都存在很大的差距。一是在理论上没有比较深刻的探讨，认识不高，自觉性不强。二是思想不解放，有这样那样的顾虑，缺乏创新精神。三是改革与抓整顿、抓效益等方面的关系处理不好，没有把改革作为推动其他工作的动力。因此，改革工作抓得不紧不细，步子迈得小、速度慢。我们通过学习《决定》，在认识上要有一个新的飞跃，增强紧迫感。我们领导应该考虑这样一个问题，提高经济效益靠什么？是靠企业的活

力，靠职工的积极性。活力和积极性从哪里来，就是从改革经济体制中来，这些问题中央《决定》讲的很明确，也很深刻。同时，这也是经过一些单位的实践证明了的经验和真理。因此，下一步改革要在放权承包上下功夫。要继续抓紧划小核算单位，进一步完善经营责任制。对适合实行改、转、租的企业，只要条件成熟，就要抓紧进行。各县市在年底前都要搞试点。如果条件暂时还不成熟，要搞好测算，做好充分准备。明年一开始，就要在这个问题上有个新的突破。

二、千方百计扩大购销，安排好旺季市场。

今年旺季市场出现了新情况，因季节晚，旺季来得较迟，但持续时间要长。现在旺季已经到来，我们要充分认识这种新情况，适应新形势，大力开展购销业务，把前段的欠帐补回来。

首先，要积极组织货源。现在有些领导同志，特别是企业领导人，有压库存、怕积压，不怕脱销的思想倾向，我们应该承认，现在库存确实不少，而且结构不甚合理。但是，我们不能因此而采取消极压库存的方法。相反，正因为有效库存少，而需要大力组织适销对路的商品，以满足市场需要。最近省厅通知要求，旺季市场工业品货源，要比上年同期增长10%以上。批发企业和较大零售商店，要积极开拓新的进货渠道，利用各种关系，采取多种形式，大抓适销对路商品。

第二，要扩大服务领域，大力开展推销活动。要扭转销货下降的被动局面，要在领导经营方式、服务质量和鼓励销售的政策等方面大做文章。一是各单位的领导要集中精力，集中时间，集中力量全力抓

业务。二是在经营方式上，要认真克服坐门等客的官商作风，走出后门，走出县城，面向农村，恢复过去一些行之有效的销货办法。批发企业在积极组织展销会、供货会、补货会的同时，大力开展汇货活动，带帐、带单据、带样品或带现货，一个基层社一个基层社的访销。也可采取分片包干的办法，责任到组、到人，联系送货。要充分发挥下伸点的作用，给他们自主权，调动经营积极性。零售企业在搞好店内经营的同时，走出柜台，门外增点设摊，与工厂、机关、学校联系送货，服务上门。特别是现在已经到了农闲季节，各单位都要组织流动推销队伍，赶大集、赶大会、串大村，定时定点流动推销。

三是要开展优质服务活动，除了在服务态度上加以改进外，在做到仓库有货、柜台有售的同时，积极增加经营品种，只要是政策允许的，企业有能力经营的，就要想办法经营。四是在价格上，要切实搞活。购销业务不活，关键是价格。在这方面集体和个体比国营灵活。我们只是埋怨和畏难发愁是不能解决问题的。必须从企业的内部找原因。关键是企业对基层要放价格浮动权，手续制度要跟上，这样才能适应竞争的新形势。五是要有鼓励推销的具体政策。局对公司的销货任务完成情况，要做到旬一检查，公司对门市部做到天天有评比。采取联销计酬的办法，把销货多少与职工的经济利益挂起钩来，实行超额奖励，欠额惩罚，以调动推销的积极性。

第三，搞好食品、饮食经营和付食品加工。10月份肉禽蛋的经营，比去年同期下降37.7%，1—10月累计下降22.2%。食品

219

部门要加大措施，积极参与市场调节，大力开展议价经营，做到站站杀猪，天天卖肉。同时，要做好节日的准备工作，冷库要提前做好准备，争取主动。饮食业在保证凭粮票供应的前提下，扩大免收粮票。议价经营的范围，活跃市场，方便群众。商办食品工业，要努力增加花色品种，提高产量，提高质量，广开销路，让自己的产品占领当地城乡市场。同时，要积极创名牌产品，打出区外、省外。

三、下大力抓扭亏增盈，提高经济效益。

一至十月份，全区盈利企业实现利润219.5万元，比同期减少126.8万元；亏损单位亏损233.2万元，比同期增亏9万元。各县市的具体情况是：临清实现利润49万元，比去年同期增加19.6万元；茌平盈利23.3万元，比同期减少22万元；聊城盈利10.3万元，比同期减少41.2万元；莘县亏损11.3万元，比同期减少利润44.3万元；高唐亏损9.5万元，比同期减少利润22.9万元；阳谷亏损10.6万元，比同期减少利润22.2万元；冠县亏损14.6万元，比同期减少利润16.7万元；东阿亏损29.3万元，比同期减少利润49.1万元。亏损单位亏损额除阳谷、临清、聊城减少外，其他五个县都有不同程度的增加。

出现这种局面的原因。一是领导的指导思想，缺乏计划观念，强调有问题商品的处理，急于甩包袱，不顾及计划的严肃性。二是盈利企业变成了亏损单位。五个县百货公司发生了亏损，这里面有纯棉布、手表降价因素，但也有经营中的问题，还有帐目不实的问题。三

是亏损企业扭亏幅度不大，特别是还有五个食品公司亏损继续增加。我们应该看到问题的严重性。对这个问题，地委领导同志讲得很严肃，希望同志们一定要下决心解决，扭转被动局面。

首先，各级领导要端正思想，增强计划观念。改革，不管是机构改革，还是体制改革，都是为了增强企业的活力，提高企业的经济效益。离开了这个根本点，就失去了改革的意义。因此说，我们改革以后的新班子，应该带出好的经营作风和经营成果。这就要求新班子对过去的遗留问题，有个正确的态度和妥善的处理方法。不然的话，新班子上任后，利润月月下降，亏损月月增加，到年底算帐还不如去年，这怎么能体现改革的优越性呢？有愧于领导的信任和希望，没法向领导交待。希望同志们认真的考虑一下这个问题。最近局党组进行了认真研究，确定了最后两个月的利润指标，希望各级领导要增强计划观念，按照所分的任务，层层分解落实下去，一级保一级，确保全年计划的完成。

第二，狠抓骨干企业增盈。部分骨干企业变成了亏损企业，这是经济效益不好的主要原因之一。棉布、手表、茶叶按规定降价所造成的损失，各企业应该如实反映，不得有任何虚假。特别是对有问题商品处理，要在保证完成利润计划的前提下，积极慎重地分期分批处理。坚决杜绝不顾计划完成，单纯追求压缩库存，甩包袱的现象。百货、五金、付食系统的企业，都要和本行业的先进单位比一比，找出自己的差距。同行业的客观条件，可以说是大同小异，别的企业能办到

221

的。本单位为什么办不到呢？应该从指导思想上和工作上认真查一下原因，采取果断措施，迎头赶上去。如果百货系统都象临清市公司，五金系统都象临清、茌平公司，付食系统都象临清、茌平公司那样，全区的经济效益就很可观了。

第三，继续抓好食品公司扭亏增盈。前段食品系统在扭亏工作方面，下了很大的功夫，取得了可喜的效果。但是扭亏增盈还有很大的潜力。特别是单位之间，还有相当大的差距。同样是食品公司，有的就盈利，有的还在继续亏损，应该从主观上找出原因。聊、临两市有政策性补贴，要加强经营管理，不能突破指标。阳谷、冠县、高唐三个县的食品公司，较去年同期分别减亏44—96%，要再接再厉，尽快扭亏增盈。亏损继续增加的县食品公司，要向先进学习，把任务落实到食品站，积极开展议购议销活动，年底前一定要甩掉亏损的帽子。

第四，要压缩费用开支。增收节支是提高效益的两个方面，由于费用水平上升，和去年同期相比，影响利润165万元。在费用管理方面，存在管理不严，开支无度的现象。如企业管理费，有的县人均开支210元，有的高达370元。企业的领导人一定要把好节约开支关，实行一支笔理财，压缩费用开支，提高管理水平，向降低费用要效益。

第五，讲明政策，严格奖惩。对这个问题，省厅有明确规定，对重点亏损行业，亏损大户进行解剖分析，逐个制定有效措施，限期扭亏为盈。提前扭亏的，原核定的补贴照给，当年盈利留用；凡到期不

能扭亏的，要追究经理、厂长责任，并停发职工奖金，直至扣发部分基本工资。地委、行署明确规定，对计划亏损企业，实行超亏不补，减亏分成或全部留用；由亏转盈的，利润全部留给企业；计划盈利企业发生亏损的，一律不补；对由盈变亏的调资企业，已调上的工资暂停发放，待转亏为盈后再恢复调资；对少数长期亏损，限期内不能扭亏为盈的企业，实行关停并转，或实行国家所有，集体经营，自负盈亏，并向国家交纳一定费用。这些都是扭亏增盈的具体政策和措施，各县（市）局要认真组织落实，不能姑息迁就。没规定的不好办，有规定的就要照办，不然就打不开局面。

四、加快企业整顿步伐，抓紧验收工作。

要认真贯彻商业部和省电话会议精神，加快企业整顿和验收步伐。各县（市）应具体安排出十一、十二月份整顿验收的进度和企业名单，实行整顿工作责任制，分工负责，落实措施，加强领导。对进展缓慢的单位，组织专门力量，督促检查和验收。按质按量完成企业整顿任务，保证实现年底累计验收合格企业达到75—80%的目标。现在全区已累计验收了19个企业，按照要求至少还需验收43个。要加快步伐，很关键的问题是要处理好企业整顿与改革和提高经济效益的关系。从最近验收的几个单位看，整顿的几项要求，通过机构改革，领导班子、规章制度、责任制等都已基本落实。关键是经济效益，这是企业管理水平的综合反映。所以在某种意义上说，要加快企业整顿和验收步伐，必须狠抓经济效益，各单位要抓住这个重点，下大力解

223
决，争取年底多验收几个企业，为明年全部验收打好基础。

五. 加强以防火为重点的安全工作。冬季就要到了，作好以防火为重点的安全工作，是一项很重要的任务。去冬今春，全区商业系统连续发生几起失火事故，各级领导应该吸取这个教训。要牢固树立“安全第一”的观念。在体制改革中，安全工作只能加强，不能削弱。要认真贯彻执行《中华人民共和国消防条例》，在防火、防盗、防霉烂变质、防污染中毒等方面，切实把“防”字摆在首位。当前要特别注意防火工作。冬季取暖，对火种、电源、易燃易爆商品，应采取防范措施，防患于未然。仓库、商店和商品集中存放的地方，必须有昼夜巡回检查安全的警卫人员，并落实岗位责任制。对坚守岗位，及时发现，扑灭各种事故的，要表彰奖励；对不重视安全或因官僚主义，擅离职守，而造成事故的，应给予严肃处理。凡是今年以来发生的各种事故，都要按照“三不放过”的原则，查清责任，严肃处理，不得迁就姑息。安全问题不但是个经济问题，而且是政治影响问题，希望各级领导高度重视，杜绝重大事故的发生，保证人民生命和国家财产的安全。

同志们，到年底还有一个半月的时间，工作千头万绪，任务十分繁重，各级领导要集中精力，集中领导，上下齐动员，大于四十五天，为圆满完成全年经济指标而努力奋斗。