

87

孙秉德同志

在全县商业系统先进代表会议结束时的

讲话

同志们：

我们这次代表会议开了两天，今天就要结束了。虽时间很短，但达到了预期的目的。会上，我们听取了狄局长代表党组作的报告，听取了先进单位和先进个人的典型发言，并对253名先进工作者和37个先进单位发了奖。我代表商业局党组，再一次向先进单位和先进工作者表示热烈的祝贺！

我们这次会议开得很好，是团结的大会，是胜利的大会，是经济体制改革、开创商业工作新局面的誓师大会。在会上，狄局长代表党组讲的意见，我完全拥护，不再重复。另外，我再讲两个问题：

一、这次会议的主要收获和目前存在的问题：

这次会议的主要收获是：

1. 我们253名六好职工和37个先进单位，取得这样的成绩，获得这样的荣誉，是不容易的，他们的主要特点：(1)这些同志和单位，当了贯彻十一届三中全会以来，党的方针、路线、政策的带头人，做了执行十二大精神的，特别是这次改革中的，促进派。这些

88

同志高屋建瓴，有主见、行动快。(2)这些同志认真按党的规定法办事，作风端正，办事公道，干一行专一行，处处起模范带头作用。(3)这些同志，以共产主义为理想，以全心全意为人民服务为宗旨，能上能下，能官能民，当好人民的勤务员。(4)党团支部团结紧，形成坚强的战斗堡垒，能团结战斗。在内部大事讲原则，小事讲风格，能团结全体干部职工，一道干四化，完成党交给的各项任务。

(5)在物质文明和精神文明建设中，吃苦在前，享受在后，创出较好的经济效益和服务效益。以上这些成绩是对党对人民的贡献，我们应该认真学习，把各先进单位、先进工作者的先进思想，先进事迹带回本单位开花结果。我们全体同志要发扬光大，再接再厉，在八三年的改革中，做出更显著的成绩。

但是，用党的要求，用高标准衡量，我们在前进中还存在不少不足之处。主要表现在：(1)对党中央的指示精神，领会差，个别同志有怀疑。有的同志对外单位的经验学习不好，自己又不创，当一天和尚撞一天钟，甚至连钟也撞不响。(2)见事迟，行动慢，闯不出新路子，没有新贡献。(3)个别党团部，战斗堡垒作用起得不好，不能率领广大干部职工，出色地完成党交给的战斗任务。以上问题，原因很多，但主要责任在党组，特别是我，作风不深入，探索规律差。下步必须进一步解放思想振作精神，转变作风，刻苦钻研，闯

新路，迈大步，开创新局面，做出新贡献。

二、下步工作的安排和打划：

八三年是不平凡的一年，是物质文明建设和精神文明建设起步的一年。我们全年的主导思想是：在十二大精神和中央一号、二号文件精神指引下，以商业改革为中心，以落实经营承包责任制为重点，以提高经济效益和服务效益为前提，加强市场预测，科学安排好购销业务，努力完成和超额完成国民经济计划，开创商业工作的新局面。为落实上述任务，我们必须做到：

(一)认清形势，解放思想，克服“左”的影响，加深对改革的认识，切实搞好商业改革。

商业改革，是势在必行，人心所向。我们要立足一个“改”字，落实一个“包”字，突出一个“争”字，狠抓一个“增”字。具体讲，突出一个“改”字。(1)今年是全党全国大改革的一年。陈云同志说：八三年的改革，不亚于五十年代的社会主义三大改造。没有人民的积极性，一事无成，实现四个现代化，也只是一句空话。只有改革一切不适应经济基础的上层建筑，才能调动广大人民的积极性，才能提高生产力。(2)改革是拨乱反正的继续。过去，拨乱反正已取得了一定成效，但是，还很不彻底，特别在制度上，“大锅饭”“铁饭碗”还没彻底打破。这次改革，是解决各个领域一切消极弊端的深刻革命。(3)改革能打破老模式，走出新路子。实践证明，在生

产资料公有制的前提下，只有走具有中国特色的社会主义，才是唯一出路。只有改革，才能出效益，出财源，出人材，出精神文明。只有改革，才能物尽其用，人尽其才，推动社会的发展。只有改革，才能促使人的转变，才能使那些懒惰而又无真才实学的人，不得不痛下决心，改掉旧习，刻苦学习，加速转变。(4)怎样改革，要从实际出发，坚决而有秩序地改，全面而有系统地改。领导要走在前头，先进工作者要当促进派。在改革中要人人献策献计，积极努力。要澄清底子，深思熟虑，实事求是。要防止一部分同志片面强调“步子要稳妥”，而缩手缩脚，墨守陈规，左顾右盼，犹豫不前。最近中央领导同志讲：关于改革问题，现在是上边放，下边望，中间有个“顶门杠”。中央三令五申，要解放思想，大胆改革。下边群众，迫切要求改革，就是我们的个别领导，光喊不做，当了“绊脚石”，成了“顶门杠”，这是个人主义的恶性膨胀，是党性不纯的表现，是党内存在的危害最大的一种歪风邪气。(5)要通过改革，调动一切积极因素，创造出新的财富，使国家和干部职工都能较快地富裕起来。我们初设想，局、公司里的干部、职工，除留下一定的人员主持工作外，都可以报名下去搞承包。在承包中，和每个人的经济利益挂起钩来。总之，要以是否有利于建设有中国特色的社会主义、是否有利于国家的兴旺发达、是否有利于人民的富裕幸福作为衡量改革对与不对的标准。

2.落实一个“包”字，就是落实经营承包责任制。(1)现在国民经

济计划已落实到各单位，局党组认为，各单位实现分配计划是有条件的，其主要条件：一是工农业生产大发展，去年我县棉花65万担，今年计划实现100万担，多种经营达到一亿元，每分地达到三百元，工业生产也是产值不断增加，产品不断更新，面貌不断改变。二是购买力大提高。由于工农业生产发展，文教卫生等行业职工工资的提高，人们手里都有钱，持钞待购。三是八二年有问题商品大部分得到处理。四是货源充足，渠道畅通，选购、批发、代销大大增加。五是服务项目增加，社会主义商业的信誉提高，招来顾客与日具增。六是，经营承包后，能大大提高干部职工的技术才能。积极性会有个大的爆发。所有这些，都给开创商业工作新局面，创造了极为有利的条件。我已在党组会上表了态，八三年下最大的努力，同大家一道完成党交给的任务，如本职工作干不好，我要自动让贤，让给有魄力，有才能的同志干。我觉得商业系统年富力强、有学问、有能力、会管理的大有人在，只要把这些人充分发挥起来，开创社会主义的新局面就不成问题。总之，有利条件很多，各单位不要在计划上再讨价还价，要想方设法努力完成。(2)承包的目的。我们搞承包的目的就是要全面改革商业零售企业的经营管理，提高经济效益，为消费者服务，为国民经济发展服务。(3)承包的基本原则：首先要掌握好四个三即：一是三个坚持。要坚持有中国特色的社会主义道路和经营方向，坚持社会主义按劳分配的原则，多劳多得，少

劳少得，不劳不得，坚持一切公共财产公有制。二是三个增加：增加对国家的贡献；增加企业积累；增加职工收入。这几方面，要体现国家是大头，企业是中头，职工是小头。三是三个不准：承包以后，按照提成的比例提的奖金不准突破；单位、组、个人之间的收入不准拉平；对效益高贡献大的单位和个人奖金不准封顶。四是三个保证：要保证执行国家的价格政策和卫生法，做到货真价实、物美价廉；要保证集体固定资产的原值按规定提取折旧资金；要保证按时完成上交利税任务。

(4) 县局对企业单位承包的形式、办法。

- ① 企业单位完成和超额完成国民经济计划，按百分之十到百分之二十照发厂长经理基金，如完不成计划扣发同等比例的厂长经理基金。
- ② 盈利单位，超利润计划部分四六分成，企业留40%，交财局60%，上交的60%中，财局给商业局40%，商业局再把这个40%归还给上交的单位。
- ③ 企业所得的留成，可拿出60%左右作为职工的奖励，40%左右企业留作以丰补欠、以旺养淡，可以用于投资再生产，也可以积累，用于维修购置、福利设施。
- ④ 亏损单位，以销定亏，超亏不补，减亏留用。总之，亏损单位，要加强经营管理，增加经营项目，逐步转亏为盈。
- ⑤ 凡是政策性调价盈亏，按政策规定处理。凡属于企业管理不善造成的损失，由企业负责。
- ⑥ 凡属于新的基建项目，异地翻修，维修或购置，要按批准的权限履行审批手续，分别由国家拨款、自筹资金、列支费用中解决。

(5) 企业对店、组、

车间的承包，首先通过盘存，弄清底子，处理好有问题的商品，移交承包单位。其次，在承包定额上，必须根据行业、场地、技术、领导能力、商品销售情况来定，还要根据前三年和去年完成计划的实际，加上主客观条件的变化，落实承包基数。甲乙双方，要明确各负什么责任。再次，饮食服务行业，除几个较大店实行全额上交、超额分成外，其余的可以实行大包干。可以大胆地包，包的方式越简便易行越好。可以自己包店独立经营、单项承包、离店经营等。工业品行业一般实行统一领导，进行几定全额上交，超额分成的办法。工资实行浮动。在人员的搭配上，要本着以师带徒，各尽分数，按分计酬，多劳多得。采取组织分配和自愿结合相结合的办法。(6) 不管采取那种承包形式，必须和计划生育挂起钩来，除按县委文件执行奖惩外，局对企业，企业对承包单位凡是计划外超生的，超生一个由集体工资和奖金中交纳一定的罚金，要把计划生育工作和每个的经济利益联系起来，促使人人都做计划生育工作。(7) 经营承包要实行合同制，合同上要把定额、时间，甲乙双方各负的责任，奖惩比例等均写清楚，一式两份，共同信守，违犯合同，要进行严肃处理甚至受法律制裁。

3. 突出一个“争”字。我们怎样提高竞争能力，搞好竞争呢？

下步主要做到：科学预测行情，迎季进货，勤进快销。行动早，预测准，计划细，经营活。要做到以新为主，以优取胜。人无我有，

人有我优，人优我廉，人多我转，努力提高竞争能力，从现在开始，每个店、组都要准备流动车。

要狠抓一个“增”字。要加强成本核算，搞好企业管理，努力增收节支，千方百计提高经济效益。这是我们的出发点和落脚点。

(二) 深入开展第二个全民文明礼貌月活动。

要切实按照省、地、县、局关于搞好第二个全民文明礼貌月活动的意见，制定规划，研究措施，深入开展。要把文明礼貌月活动搞得轰轰烈烈、有声有色、扎扎实实，在深度和广度上大见成效。局里的具体意见已下发，这里不再重复。

(三) 其他工作。

关于企业整顿，购销业务，完全保卫，计划生育等工作要按狄局长代表党组讲的意见进行妥善安排落实。

(四) 切实加强领导。

要求各级领导和所有的代表同志，要在这次改革中，一定要当促进派，在政治上要和党中央保持一致。要认真转变作风，加强调查研究，抓紧制订改革方案，特别是承包方案。局里对改革方案正在考虑研究，各单位也要切实放在议事日程上，抓紧研究，拿出规划措施抓紧落实。

总之，要把这次会议精神，传达好，学习好，落实好，开创一季度开门红，借这次会议的东风，使我县的商业工作，确实出现新的

成色，新的气象，为党增添新的光彩。

一九八三年二月二十六日

孙秉世同志

在全世界系统先进代表会议结束时的 讲 话

同志们：

我们这次代表会议开了四天，今天就要结
束了。总时间很短，但达到了预期的目的。会上，
我们听取了狄局长的代表其他代表的报告，听取了
先进单位和先进工人的典型发言，并对
253名先进工作者、37个先进单位发了奖。我们代
表局也向他们，再一次向先进单位和先进
工作者表示热烈的祝贺。

我们这次会议开得很好，是团结的大会，
是胜利的大会，是经济体制改革、企业间竞争
新形势下的动员大会。在会上，我们着重讲
话中所讲：狄局长代表其他代表的意见，我们完
全拥护，不再重复。另外，我再讲两件事：

一. 这次会议: 记录收获: 和存在的问^题.

这次会议的记录收获是: 1. 找, 门 23 名: 好 70%, 2 和 37 个先世学位, 取得这样的成绩, 靠的是党的培养, 党的教育, 党的关怀, 党的帮助. 2. 这些同志如学位, 是党的培养, 党的教育, 党的帮助, 党的关怀, 党的帮助. 3. 党的培养, 党的教育, 党的帮助, 党的关怀, 党的帮助. 4. 党的培养, 党的教育, 党的帮助, 党的关怀, 党的帮助. 5. 党的培养, 党的教育, 党的帮助, 党的关怀, 党的帮助. 6. 党的培养, 党的教育, 党的帮助, 党的关怀, 党的帮助. 7. 党的培养, 党的教育, 党的帮助, 党的关怀, 党的帮助. 8. 党的培养, 党的教育, 党的帮助, 党的关怀, 党的帮助. 9. 党的培养, 党的教育, 党的帮助, 党的关怀, 党的帮助. 10. 党的培养, 党的教育, 党的帮助, 党的关怀, 党的帮助.

定即党文化⁹²³。在物质文化和精神文化
建设中，吃苦在前，享受在后，到苦校好二经济
效益和经济效益。...¹⁰¹²

南大，我们¹⁰¹²的¹⁰¹²，在¹⁰¹²，把¹⁰¹²，先进¹⁰¹²
~~是~~是也，先进¹⁰¹²的¹⁰¹²在¹⁰¹²。

我们¹⁰¹²的¹⁰¹²同志¹⁰¹²，再接再励，在八三
中¹⁰¹²，做¹⁰¹²。

但是，回¹⁰¹²，回¹⁰¹²，我们¹⁰¹²
在¹⁰¹²中¹⁰¹²存在¹⁰¹²。

中¹⁰¹²的¹⁰¹²精神¹⁰¹²，然¹⁰¹²，右¹⁰¹²。
的¹⁰¹²，然¹⁰¹²，右¹⁰¹²。

的¹⁰¹²，然¹⁰¹²，右¹⁰¹²。
的¹⁰¹²，然¹⁰¹²，右¹⁰¹²。

(3) 党¹⁰¹²的¹⁰¹²，然¹⁰¹²，右¹⁰¹²。
的¹⁰¹²，然¹⁰¹²，右¹⁰¹²。

的¹⁰¹²，然¹⁰¹²，右¹⁰¹²。
的¹⁰¹²，然¹⁰¹²，右¹⁰¹²。

作和计划
 7.3. 世界性改革
 物, 探索其规律。如: 经济体制改革, 对外开放, 计划经济为主, 市场调节, 国家干预, 宏观调控, 改革与发展的关系。

二. 7.3. 2. 计划、市场与改革。

1. 计划是改革的灵魂, 是物质文明建设和精神文明建设的总纲。我们应进一步认识: 在十二大, 中央一号、二号文件精神指引下, 以国企改革为中心, 以落实、完善承包责任制为重点, 以提高经济效益和理顺分配关系为前提, 加强市场调节, 科学安排城乡经济关系, 努力完成和超额完成国家经济计划, 达到国企改革的新局面。为深化改革, 我们应做到:

(一) 认识到位, 解放思想, 克服“左”的影响, 如: 对改革的认识, 切忌搞“一刀切”。

国企改革, 是势在必行, 人心所向。我们应是一个“改”字, 落实一个“包”字, 突出一个“争”字,

1. 党的一中改革。

根据一中“~~论~~”¹¹是讲：改革¹²今年是全党
 全国大改革¹³。一中同志说：一中的改革，是
 五子五十年代的社会主义改造。以后，比之相
 比。一中全会，实现中国现代化，提出一句口号：
 只有改革一切¹⁴。建设社会主义基础的上层建筑，实现
 中国¹⁵人民的积极性，积极提出生产力的改革是
 社会主义的¹⁶。改革¹⁷特别在科技上，大搞
 改。改革不是一时的突破。这次改革，是解
 决生产领域中一切阻碍生产力发展的因素。改革
 打破老模式，走出新路。在¹⁸改革中，
 坚持公有制的前提下，¹⁹只有建立具有中国特色的社会
 主义，才能²⁰出人才，出木材，出森林
 之林。只有改革，才能²¹物尽其用，人尽其才。促进
 社会的发展。只有改革，才能²²使人人转变，那
 些²³庸碌无能的人才，²⁴不得²⁵不决心，改革
 一切，刻苦耐劳，加速建设。4) ~~其他改革~~。只有

宜改告发，宜冲石存物。席地改，合而石存系统
 地改。仍。早子生在前，先进作，若子受促进
 派。在改革中~~献~~策献计，积极努力。早晚佳
 派，~~周密地~~深思熟虑，实事求是。早防也一部
 5月去编而语谓“早子稳”^{早子稳}，而~~犹~~豫不前，是
 字成取，左顾右盼，犹~~豫~~不前。最^早早用去讲。
 英子改革所，理在是上也改，下也望，中间有个顶
 门杠。中央三令五申，早行政思惠，大也改革。下也
 那尔，迫切早求改革，就是~~改~~的个例领导，先
 哪不做，常~~神~~脚石，成“顶门杠”。这是个八议
 在~~是~~地~~形~~派，是~~是~~性不~~他~~的表现，是~~是~~内
 存在的危害最大的一种~~形~~邪气。因早逼过改
 革，调的一早积极因素，创造与新的财富，使国
 家如早部~~早~~都能较快地富裕起来。~~早~~
 那~~早~~没想，局。因~~早~~早部。早~~早~~，~~早~~早~~早~~一~~早~~的人
 员，都~~早~~早承色。在承色中，和每个人的位~~早~~

讨论一下

可以提各

和工业一起前进。总之，早以是社会主义建设
 中国特色的社会主义。是社会主义国家发展的
 标志。是社会主义人民的幸福指数作为衡量
 改革的标准。^{改革是对} 2. 第一个“色”字。^{以现在} 中国实行计划
 已改变了地位，局外人认为，各产地位理。计划
 计划是生产中的。其目的是。是，生产的发展。
 去年物资棉地 65 万吨，今年计划 100 万吨，^{计划} 这种位
 生产也是。生产不断增长，产品不断更新，而
 生产不断改变。二是，向买方市场。^由 生产发展，
^{又发展计划也} 计划二二 在提之，人们都都去钱，挣钱消费。是
 一年在商部大部得到处理。三是，货源充足。
 渠道畅通，是购，批发，代销大大增加。四是，服
 务增加，社会主义向在促进提之。提之
 生产日增长。五是，^{所有这些} 技术人才，知识技术的大发展。也是
 是现在上表了，一年年好，那那的办让贤，让

创造出的一亿元
 每个人达到三百元

给有魄力有才能的同志干。找党同商办系统干部力
 强。在字间有魄力的大有人在，总想把这些人到
~~利用起来~~ ^{安排} 在到社会主义的新局面就... 问题。
~~在字间有魄力的大有人在~~ ^{在字间有魄力的大有人在}
 完脚。 ~~在字间有魄力的大有人在~~ ^{在字间有魄力的大有人在} 承这... 的... 改革商办系统
 命办... 管理。提... 经济效率，为消费者服
 务，为国民经济的发展服务。(3) 承这的基本序列：首先是
 要掌握如下的即：一是... 坚持... 的
 社会政策通晓和经营范围；坚持社会政策等分配
 的原则。变多变少，少变少，不变不变；坚持一切公共
 财产公有制。二是... 增加：增加对国家的贡献；
 增加... 收入。 ~~增加~~ 这方面，
 国家是大头，企业是中头，职工是小头。三是... 三个不...
 同... 比例... 突破，
 等级、柜位、个人之间的收入... 拉开；对...
 贡献大的... 封顶。四是... 比例...

子母证执行国家统一价格政策和改革，做到统一
 供货、物美价廉；子母证等团体国营企业的
 按物之流，按物之流；子母证按时的完成交利税
 地等。(4) 是局对企业的承造的计划为情。① 企业的
 计划是和企业的计划同经济计划，按~~部~~部~~之~~之
 计划百分之十的发展工业经济基础，如~~是~~是~~部~~部计划，
 如~~是~~是~~部~~部计划的工业经济基础。② 盈利计划，起
 利同计划百分之四十，企业的40%，交对局60%；
 交~~在~~在60%中，对局给局40%，局再把这个
 40%归给企业的计划。③ 企业的计划的，可作
 为60%在企业的计划的奖励，40%在企业的计划的
 以~~是~~是~~部~~部~~之~~之，可以用了投资再生产，也可
 以积累，用于企业的福利设施。④ 子母证
 位，以~~是~~是~~部~~部~~之~~之，起~~是~~是~~部~~部~~之~~之，~~部~~部~~之~~之。~~(~~部~~部~~之~~之)~~
 之。子母证，子母证管理，增加经营项目，特
 子母证。⑤ 凡是政策性的问题，按政策处理。

⑤ 凡属子命世管观之善道即之指示，由命世负责。
 ⑥ 凡属子命之基建项目，异地翻修，修修即之均量，
 另按批准之权限履行审批手续，分别由所属投资、
 自筹资金、列支费用中解决。(7) 命世对店址、中
 间之承色，首先是世管存，弄清底子，以改好存所之
 商品，按文给承色单位。其次，世承色之款式，必须
 根据店址、场地、技术、经济条件。商品结构
 时况来定。已另拟稿予通知各子店(8) 在承色，如
 上文各款新之变化，按原承色基数。甲乙丙方。另拟向
 各子店之责任。再次，除原承色外，除甲乙丙方。另拟
 以合款之文。是款之^新，是文可以实行在色中。可之十
 吨地色。色之款式越简便易行越好。可以他色店
 地经营。另项承色、高店经营。乙商品之^新 ^按
 统一领导，合款之^{世外之}，是款之^新之^新。对是^新之^新
 资金之流动。在人员之搭配上，另本着以“平等建，
 文之不收，按行计划，妥善管理。另拟他店(9) 和的

做结合相结合的办法。(6) 不管采取哪种承包形式，如原计划与考核挂钩，除按原^{多不件 按行 奖给的}计划~~考核~~外，^{局对企 企业对承包单位}也要按原计划考核，超生一万元的^{由集体 奖金中}扣~~除~~原计划的10%，超生两万元的扣20%，^{一定的累金}要把计划与每个人的经济利益联系起来。如~~在~~

~~相似，相同类型的，每超一万元扣利润总额~~
~~的10%，超生两万元的扣20%。~~ 早把计划^{假使人人都做计划语言的}与每个人的经济利益联系起来。(7) 经营承包，早签合同制，合同=早把之款。时间，甲乙双方各负其责，奖惩比例均写清楚，一式两份，共同签字，违反合同，早受到制裁。早受到严肃处理甚至受法律制裁。3. 早给一个“早”字。早给早做制：

早字早做制，^早早字早做制，^早早字早做制。

人受其害，努力提高竞争能力。以现在为例，每
 店比都早准备流动资金。4. 根据中端字。再加
 活的本款等，为今后常规，努力增加节支，
 努力设计提高经济效益。这是本行的主要任务和脚
 步。

(一) 深入开展第一手资料的收集整理工作。

早知本行吃名、地、号。局为了做好第一手全
 面资料的收集整理工作，制定计划，认真
 督促，深入开展。早知本行资料的收集整理工作
 意义重大。有声有色、扎扎实实，在肇庆和广茂上
 大见成效。局里的总结意见已下发，请各局再复查。

(二) ~~其他工作~~ ^{做好} ~~其他工作~~

局于本月根据，早知本行。计划 完善工作
 早知本行局代表在会议上讲的意见 此外 在柳、藤、英、
 等

(三) ~~其他工作~~ ^{做好} ~~其他工作~~ 切莫加错字。

早知本行局。早知本行局代表在会上，早知本行

改革中，一是促进发展，在政治上要和党中央保持
 一致。二是体制改革，如信贷制度改革，抓紧
 进行改革之事，特别是^{改革方案}。局已对~~改革~~
~~改革~~正在考虑之中，今后也要切实放在
 议事日程上，抓紧研究，即如~~改革~~抓紧~~研究~~。

总之，要把这次会议精神，传达好，落实好，
 落实好，做到一事一部门。借这次会议之机，使
 改革的面貌一新，确实出现新的气象，新的气象为党
 增光添彩。

83.2.26