

聊城市商业局文件

(82)聊商办字第4号

转发地区商业局《关于对商业企业进行全百奎顿的总见》的通知

各公司、厂、总店：

现将地区商业局《关于对商业企业进行全百奎顿的总见》转发给你们，望认真贯彻落实，把企业全百奎顿工作迅速开展起来。并将活动情况及时向县局汇报。

根据上级对企业进行全百奎顿的指示精神，结合我们的实际情况，局党组研究确定我系统今年奎顿百货大楼和蔬芽公司两个点，食品公司、饮食公司、综合公司各搞一个独立核算单位。其他单位不要等待，可自行奎顿。县局重点抓好两个点，百上的工作主要借各单位自己去做。无论点还是百，都要严格按照标准进行奎顿，不得走过场。为加强对这项工作的组织领导，党组决定由狄亚民局长挂帅，郭洪生付局长借上抓，下设四人督促小组具体抓。各单位也要建立专门班子，抓好这项工作。

附件：如文。

一九八二年五月五日

70
山东省聊城地区商业局文件

(82)聊商办字第 8 号

关于对商业企业进行全百整顿的意见

各县商业局、地直公司（站）校：

中共中央、国务院《关于国营工业企业进行全百整顿的决定》，也适用于我们商业企业。现根据决定和省委、省政府指示精神，结合我区商业企业的实际情况，就如何进行企业全百整顿问题，提出如下意见。

一、充分认识整顿企业的重要意义。

赵紫阳总理在五届人大四次会议上提出了我国经济建设十二条方针，其中一条就是搞好企业的全百整顿。对企业进行全百整顿，是中央作出的一项重大战略部署，是提高企业经营管理水平的一项重要措施，也是建设社会主义现代化企业管理的迫切需要。从我区商业企业的现状看，不少单位程度不同的存在着领导散、管理乱、纪律松、劳效低、服务质量差、经济效益不高的问题。“家大业大，浪费点没啥”的思想比较普遍。因此，也亟待需要整顿。过去，有的企业也进行过整顿，但这次的整顿与过去的整顿内容不同了，起点高了，要求严了。总的目的是：通过全百整顿，使企业的经营方向正，服务质量高，管理科学化，经济效果好，逐步建设成为具有高度物质文明和精神文明的社会主义现代化的商业企业。

二、确定整顿的重点内容。

这次商业企业的全百整顿，根据中央和省委、省府的指示精神，总的要求是：要进行综合治理，涉及到领导班子、职工队伍、管理制度、财经纪律、经营方向、服务质量和思想政治工作等各个方面的内容。在整顿中，要根据每个单位的具体情况，分别轻重缓急，有步骤地加以解决。当前，要围绕提高经济效益这个中心，着重整顿和完善经营责任制、劳动组织纪律、财经纪律、经营思想作风和领导班子这五个重点去搞。具体意见是：

(一) 整顿和完善经营责任制。商业经营责任制到目前为止，已有百分之七十九以上的企业试行。这是经营管理体制上的一项重大改革，它调动了各方面的积极因素，推动了各项工作开展，成绩是主要的，方向是对头的，必须充分肯定。但也确实出现了一些这样那样的问题，需要亟待纠正和解决。首先，必须明确企业对国家的经济责任，并赋予企业一定的经济权限，使企业的经济利益与企业的经营成果好坏直接联系起来，把责、权、利统一起来。具体形式，原则确定如下：(1) 百货、付食、五金、纺织等行业实行金额利润留成增长分成；(2) 食品、蔬菜行业实行盈亏包干，增长或减亏分成；(3) 饮食行业实行利润分档提成，工资下分浮动；(4) 理发行业实行定额管理，超定额分成；(5) 偏僻小付食、小饮食、小百货以及流动售货亭等实行利润包干，可以包给职工集体或个人经营；(6) 集体商业可根据上述形式，结合自己的情况参照执行。其次，必须坚持社会主义经营方向，贯彻一个方针、两个服务、三大观点，坚决克服利大大干、利小小干、无利不干的资本主义经营思想和作风。

72

其三，坚持以计划经济为主，市场调节为辅的方针，按照工业品的四种购销形式推行合同制，该收购的一定要收购起来，搞好经营。严格执行国家的各项经济政策，对一、二类工业品不准搞议价经营，三类工业品按上级规定执行。其四，必须坚持三者利益兼顾的原则，企业创造的经济收益，要按照国家是大头、企业是小头、职工是另头的精神进行分配。在职工分配上要贯彻按劳分配的原则，既要反对平均主义，又要有所控制。要按照这些基本要求进行检查总结。属于政策问题从政策上解决，属于违法乱律问题要严格法纪。总之，实行经营责任制的方向要坚持，政策要稳定，办法要完善。尚未实行经营责任制的单位，要在整顿的基础上逐步推行。

(二)、整顿财经纪律。所有企业不论是重点整顿的企业，还是百上自行整顿的企业，都要发动职工群众进行一次认真检查。对企业的商品、现金、固定资产、债权债务等进行一次普遍清理。发现问题，查明原因，明确责任。对一般吃拿商品、请客送礼等问题，进行批评教育；对挥霍浪费、化公为公等问题，该退赔的退赔；对贪污盗窃、投机倒把、内外勾结、营私舞弊等问题，要区别情况按政策严肃处理；对重大经济犯罪活动要依法惩处。对于模范遵守财经纪律、保护国家财产事迹突出的人员，要给予表扬和奖励。通过整顿，达到纠正和制止不正之风，建立健全各项财务制度，堵塞一切漏洞。

(三)、整顿经营思想和经营作风。商业是社会主义精神文明的窗口，经营思想和作风是关系到商业企业能否坚持社会主义方向的根本性问题。在整顿中，要认真解决单纯经营观点的问题。具体要求：

73

(1)不准乱跨行业经营。饮食、蔬菜要以业为主，除适当兼营下分吃的生活用品外，不准经营其他工业品，更不准从事批发；(2)克服重大轻小、重紧缺轻一般、重利润大轻利润小的商品的经营错误思想；(3)严格执行物价政策，纠正少称外尺、掺假施杂、提级提价、压级压价、变相涨价等损害国家和消费者利益的不良倾向，树立社会主义商业新风。建立健全店规店法、厂规厂法，实行内外监督，严格奖惩制度。切实做到文明经营、礼兑待客、优质服务、方便群众。

(四)、整顿劳动组织。搞好劳动组织的建设是提高服务质量和劳动效率、增加经济效益的重要问题之一。在整顿中，要建立岗位责任制，实行定员定额，按照定员定额组织经营和生产。凡由于技术、年龄、健康等条件不适于本岗位工作的人员，可以改任其他工作，或经过其他专业培训后转到其他岗位工作。凡符合离休、退休条件的要妥善安置。还有实余的人员，可由县局统一组织安排进行轮流培训。今后，凡是新入店或改变工种的职工都必须经过训练和考试合格才能上岗工作。

(五)整顿和加强领导班子。搞好企业领导班子建设，是加强企业经营管理，提高经济效益的关键。通过整顿，克服某些领导班子存在的涣散、软弱、臃肿、老化以及官僚主义等现象。目前，企业里年龄在四十岁左右的人材较多，要认真选拔那些能够坚持四项基本原则、坚持执行党的方针、政策、会经营、会管理、懂业务懂技术的同志，充实到领导班子里来。使领导班子能够向年轻化、知识化、专业化、革命化方面大进一步，有个明显的变化。要改善和加强党对企业的领导，建立和健全党委领导下的经理(厂长)负责制和

74
职工代表大会制。凡应建立职代会的企业，在今年六月底以前全下
造完。企业党组织主要是抓党的工作和思想政治工作。

三、安排好整顿企业的方法步骤。

企业的全百整顿先从哪里入手，要从实际出发，根据企业的具体
情况确定。我们商业企业的特点是：点多、分散、单位小、上下
联系密切。因此，整顿的方法要因地、因行业制宜，不要一刀切。
在一个县内批零分开的，要按行业从批发到零售一起搞。批零没有
分开的企业，以及上下关系不大密切的厂、站、公司可以单独搞。

这次整顿，除了少数领导班子问题严重不能胜任工作的单位由
上百派人帮助整顿外，绝大多数是在本企业党组的领导下，依
借现有的领导班子，依借职工群众按照整顿的“五个重点”自行整
顿。

根据中央《决定》精神，从今年起，用两三年的时间，分期分
批对企业进行全百整顿的意见。地区局要求全区商业企业在三年内
整完。今年先整百分之二十，明年整百分之五十，后年整百分之三
十。确定由一名局长挂帅，组织十五名工作人员，实行点百结合抓
这项工作。除有一个组负责检查督促抓全区百上的整顿工作外，派
两个蹲点调查组抓点，其中一个组抓一个二级站，一个组帮助抓一
个县。各县局也都要做出规划，组织力量，今年重点抓一个问题较
多、压力较大的企业进行整顿，带一个比较好的单位。

企业整顿大体可分四步进行。第一步，思想发动。思想发动工
作要贯穿企业整顿的全过程。但整顿的开始要集中一段时间传达上
级有关整顿企业的指示、文件，学习报纸有关资料，提高职工对企

75

业整顿重要性的认识，明确目的要求、重点内容和方法步骤，使广大职工自觉地投入企业整顿中来。第二步，揭矛盾、摆问题。在思想发动的基础上，进一步动员职工揭矛盾、摆问题。揭摆的重点，按整顿企业的“五个重点内容”。根据揭摆出来的问题，进行疏辫子。要弄清问题，查明原因，明确责任，分别情况认真处理。第三步，针对揭露出来的一些漏洞和问题，建立健全以岗位责任制为中心的各项规章制度和经营责任制，并认真组织实施。第四步进行组织建设。包括调查职工，退职退休离休，进行轮训等，同时按照上级规定，调查充实领导班子。

四、明确整顿企业的标准要求。

这次整顿，一定要认真负责，讲求实效，扎扎实实，不搞形式主义。每个企业整顿完毕后，都要发动群众进行总结，并按企业的隶属关系，报告主管下门会同当地政府检查验收。验收的标准，按照整顿的“五项重点”进行考核。达到标准的，即视为整顿合格；不符合标准的，继续进行整顿。

这次企业整顿是建设性的。每个企业在完成这五项重点整顿的任务后，都要不停顿地向更高的要求努力。总的目标是，逐步建设起一个又有民主又有集中的领导体制，逐步建设起一支训练有素的，又红又专的职工队伍，逐步建设起一套责权利统一的，科学文明的管理制度，逐步达到“五好企业”的要求。

五、加强整顿企业的组织领导。

整顿企业是一项很细致的工作，涉及到各个方面，政策性很强。商业企业的整顿，一定要在党委和政府的统一领导和部署下进行。

各县局要把企业整顿作为今后两三年内的一项重要任务来抓，列入议事日程，明确专人负责，并组织强有力的工作班子，掌握情况，了解动态，及时解决出现的问题，保证这项工作的顺利进行。

企业的全百整顿，要重点百结合进行。各县局要有一名局长负责组织跑点调查组。深入后进企业，帮助解决存在的主要问题。对百上的企业整顿，也要及时检查指导，总结点上的经验，指导百上的整顿工作。

企业整顿，要注意和其他工作统筹安排。有关企业整顿的具体措施，要有利于推动当前工作地开展，不能离开和影响当前工作，实行关门停业整顿。整顿中，涉及对人的处理问题，要取慎重态度，要以疏导教育为主，对必须给予处分的，一定要按照管理权限报经批准。

对集体商业企业的整顿工作，可参照上述精神进行。

一九八二年四月十二日

