

91

蔡文良同志
在全县商业系统先进代表会议上的讲话
(一九八一年三月六日)

同志们：

我县商业系统八〇年度先进代表会议，在全国政治经济形势越来越好的情况下，胜利召开了。出席这次会议的代表共272人。其中先进单位代表51人，先进个人代表221人。一年来，同志们认真贯彻党对商业工作的一系列方针政策，在各自岗位上，努力奋斗，积极工作，出色地完成了自己的任务，在当好后勤，为“四化”建设服务上做出了显著成绩。起到了骨干、带头、桥梁作用。对此，我代表局党组，对这次会议的胜利召开表示热烈的祝贺！并向全体与会代表致以崇高的敬礼！

我们这次会议的主要任务是：进一步深入贯彻中央工作会议精神，总结八〇年商业工作，肯定成绩，找出差距，交流经验表彰先进；在此基础上，根据党中央提出的“在经济上实行进一步调查，在政治上实行进一步安定”的重大方针，下署八一年商业工作任务，讨论如何加强政治思想工作，搞好商业调查的问题，使商业工作适应当前的新形势，为整个国民经济的调查和“四化”建设做出新贡献。因此，我们这次代表会议不仅是商业系统群英会和学先进、争上流的大会，而且是搞好经济调查，做好商业工作，实现安定团结的动员大会。这次会议的召开必将使商业工作出现一个崭新的变化。现在，我代表县局党组，就一九八〇年商业工作情况和一九八一年的商业工作任务，讲以下几点意见：

70

一、一九八〇年商业工作概况

一年来，我县商业部门在各级党委和政府领导下，继续贯彻党的三中全会精神和国民经济“调整、改革、整顿、提高”的方针，紧紧围绕搞活经济活跃市场这个中心，解放思想，端正路线，从“发展经济，保障供给”的指导思想出发，立足竞争，积极开展了购销业务。特别是全省财贸会议后，贯彻执行了省委、省府关于搞活流通的《十条》，进一步疏通了流通渠道，改进了购销形式，认真推行了社会主义按劳分配的法则，大大调动了企业和职工积极性。在多家经商、互相竞争的推动下，由于广大职工的努力，扬长避短，发挥优势，商业工作在竞争中得到了新发展。我县城镇市场购销两旺，物价稳定，经济繁荣，在支援工农业生产，提高服务质量，改善企业管理等方面都取得了较好的成绩，全系统提前一个月超额完成了八〇年销货计划。购进完成3338万元，占年计划的128.4%，比上年增加20.5%；销货完成3562.6万元，占年计划的118.7%，比上年增加10.6%；利润完成7.2万元，占年计划的97.9%，为上年的93.1%；费用率6.13，比计划上升0.68，比上年上升0.1；资金周转6.19次，占计划的106.4%，比上年减少0.1次。总之各项工作都取得了很大成绩。

(一) 首先广大商业职工思想进一步解放，认识水平不断提高，干“四化”的积极性空前高涨。过去，我们商业系统的干部、职工，由于长期受“四人帮”极左路线的影响，有许多条条框框，思想僵化半僵化，犯有“恐资病”、“恐右病”，尤其表现在商业改革方面，开始有不少同志不理解，看不惯，怕搞乱，集中起来存有五怕：怕说倒退犯右的错误，怕打乱了国家计划，怕打乱了经营分工和流通渠道，

怕挤掉了国营买卖，怕竞争不过人家。阻碍着商业的改革。针对这些思想，一年来我们先后组织全系统干部职工，学习党的三中、四中、五中全会精神，同时结合商业实际，不断向广大商业职工开展三个大讲的教育。一是大讲了三中全会以来经济政策落实带来的深刻变化；二是大讲了我县工农业生产的大好形势；三是大讲了市场上各种经济成份相互竞争的新特点；还组织职工就“搞活市场，开展竞争”进行了热烈的讨论。从而使广大商业职工从“四人帮”极左路线中解放出来，使大家认识到：要想搞活市场，必须立足竞争、积极搞好竞争，在竞争中求发展；必须坚持计划调节与市场调节相结合，以计划调节为主；必须在发挥国营商业主导作用的同时，发挥集体商业的作用，适当的有计划的发展个体商业，作为市场的补充；必须改革商业体制，疏通流通渠道，精简流转环节，加快商品流转；必须坚持政治挂帅和物质鼓励相结合的原则，以精神鼓励为主，坚持四项基本原则。由于大家认识提高了，搞竞争有了信心，搞活商业有了办法。不少单位在竞争中取得了胜利，推动了整个商业工作的开展。

(二) 通过开展社会主义劳动竞赛，商业系统先进队伍不断壮大，职工的思想觉悟不断提高，形成了一支骨干力量，带动了整个商业的胜利前进。一年来，全系统通过年终评比，共评出先进集体72个，先进个人703名。其中出席商业系统的先进集体51个，先进个人221名。在这些先进集体和先进个人中有的老先进迈出了新步伐，做出了新成绩，创出了新水平，有的不甘落后，后进变先进，

• 在先进集体方面：有解放思想，坚持按经济规律办事，加强调查研究，狠抓购销，全百超额完成五项计划指标，并达到历史最好水平的百货公司；有加强企业管理，不断提高服务质量，全百完成计划

71

的百货大楼；有加强经济核算，改进收购供应方法，减少经营环节，改进运销，降低损耗，为国家减少亏损的食品公司。有先进迈出新步伐，经营和服务工作更上一层楼的第九服务栈、食品四下、食品八下、付食大楼、胶电二下、商场百货等门市下；有立足竞争，扬长避短，发挥优势，搞活经营的第二服务总店；有积极扩大货源，增加花色品种，不断提高服务质量的百货总店、土杂总店和百货大楼挂耗组；有加强经济核算，坚持财务制度，把好财务口子的疏芽公司财会股；有面向市场，勇于创新，增加花色品种，提高产品质量，坚持大干的砚头厂糕点车间季红小组和耿守岩班组。

在先进个人方面：有坚持三大观点，不断提高服务质量，全心全意为人民服务的付食公司魏广锦同志，百货大楼王华、何克俊同志，综合公司的王立华、吴秀英同志，有胸怀四化，勇挑重担，带头大干的第九服务栈主任贾洪顺、百货总店主任范秀芝、食品公司汉民复制车间主任张瑞祥同志；有加强经济核算，精打细算，坚持原则，一心为公的东风池会计宋秀华、疏芽公司会计陈惠玲同志；有不断钻研业务技术，工作勤勤恳恳，积极扩大经营，出色完成工作任务的百货公司张广兴、赵泽兴同志、综合公司的李丽慧、吴水会同志、食品公司的陈桂芝同志。

(三)支农作出了显著成绩。一手来认真贯彻了“发展经济，保障供给”的总方针，根据县委提出的“粮棉一齐抓，重点抓棉花”的方针，紧紧围绕农业生产，我们重点抓了猪、羊、禽和疏芽生产，为市场提供货源，为农业提供资金。全年通过狠抓猪、羊、禽和疏芽生产，为农业提供资金979.2万元。生猪生产由于全国形势好转，上调任务越来越少，出现了购大于销的突出矛盾。我们认真

贯彻了省府五月关 关于扩大猪肉销售和县委“关于扩大猪肉销售，促进生猪发展”的总见，采取了增设网点，“三就”卖肉，赶集串乡，代宰代销，剥膘炼油等措施，立足当地，积极扩大了猪肉的销售，解决了生猪购大于销的矛盾，保护了农民养猪积极性，稳定社员情绪，促进了生猪的发展。全年收购生猪56704头，占计划的120%，比七九年增加12000头，销售56801头，计698.1万斤，占计划的95%，比七九年多销9634头（其中削价肉7批436.3万斤），另加社员自宰分食10625头，代宰代销3811头，市场宰杀1万头，共处理出栏肥猪8.2万头，计1030万斤，全县每人吃肉16斤。家禽生产，由于采取食品公司孵化和社队孵化相结合，全县组织26处暖房，共孵鸡119.7万只（其中良种鸡19万只）比七九年增加16.4万只，鲜蛋收购94.7万斤，占计划的116.4%，比七九年增加15.6万斤。

对疏芽生产，加强了领导。我们及时纠正了疏芽职工等待产销合一的思想，工作由被动变主动。春季及时配合城关公社，召开疏芽会议，落实百积，并帮助芽队加强芽田管理，适时组织了化肥、农药、良种等物资供应，疏芽生产有所好转。全年种芽2200亩，总产1800万斤，单产8100斤，疏芽公司收购供应1011.2万斤。

（四）贯彻了省委、省府搞活流通的《十条》，活跃了市场。我们主要抓了五个万百：（1）改变了过去统的多、管的死的情况，实行了多渠道进货，各单位在认真抓好当地批发单位进货的同时，狠抓了计划外商品采购，有的还与工厂直接挂勾进货。一年来全系统派出采购人员100多人次，购进计划外商品1155种，总值570万元，比七九年增加1.4倍。采购的品种主要有电视机、收音机、油汽、电

池、烟、沱、粉茶等，这不仅弥补了当地市场的不足、活跃了市场，而且扩大了购销，保证了计划的完成。这万百百货大楼百货公司、付食公司、综合公司等都比较好(2)以业为主，合理兼营，蔬芽公司在搞好蔬芽供应前提下，兼营了各油、生姜、海带、食盐等。仅济南各油就经营6万多斤。地处偏僻的付食门市有的兼营小百货，有的食品站兼营烟、沱等，大大方便了群众；(3)扩大经营网点，我们本着以小型为主，专业店为主，饮食、服务业为主的精神，采取兴建、租、借等办法，全年增加网点九处，面积达910平方米。其中付食店3处、百货店2处、饮食店4处解决了网点不足群众买东西的困难；(4)改进购销形式。在当前社会主义市场竞争的形势下，各单位普遍走出店门，赶集摆摊，到机关、工厂、于边统计送货、预约送货、电话送货，支持了生产，方便了群众。如百货公司的广大职工顶烈日、冒严寒，做到店店到机关、工厂统计送货，全年送货达651人次，总值达108万元，占销货计划的14.9%。综合公司百货总店，在经营上主要借送货供应，全年送货达1700人次，总值140万元，占销货额的50%，因此这个单位销货、利润完成都比较好，实践证明，这是搞好竞争，扩大经营，方便群众的有效方法；(5)进一步提高服务质量。上半年我们开展了市场的“三大整顿”(服务态度、物价、店容店貌)，下半年在贯彻省财贸会议，搞活市场的同时，又狠抓了提高服务质量的问题因而服务水平有了进一步提高。增加了花色品种，延长了营业时间改善了服务态度，增加了服务项目，改变了店容店貌。在增加品种方面，花色品种比七九年增加1864种，仅百货大楼就增加了738种，付食组由原来一个组扩大到粉茶、烟沱、糕点三个专业组，品种增加了

70多种，经营比七九年扩大8万多元；馒头厂生产的糕点、糖果、小食品等有原来10几个品种扩大到30多种。在服务态度上，全系统继续开展了优良服务活动，多数职工做到了主动、热情、耐心、周到地接待顾客，想顾客所想，急顾客所急，全心全意为人民服务。如百货大楼通过开展“五好”单位、“六好”职工为内容的劳动竞赛，服务态度进一步转变，全楼去年收到顾客赠给的锦旗5块，表扬信11封，表扬意见100多条，受到了广大群众的赞扬；食品行业改进肉食供应，做到全天有肉，剔骨买肉，有的门市代客加工肉馅；东风池增加了泡脚、按摩、理发服务项目，迎宾旅馆到车站迎送旅客。不少单位在节日期间访问退休干部和烈军属、五保户送货上门，把党的温暖和关怀送到群众的心坎里。

(五)通过深入开展增产节约运动，企业经营管理水平进一步提高。首先在管理上，我们从改革入手，狠抓了用经济手段管理企业，认真贯彻执行了中商下“关于国营零售企业和饮食服务企业两个条例”，在国家、集体、个人三者利益兼顾的原则下，实行了“五定一奖”、“浮动工资”、“超额提成”、“大包干”等奖励办法，开始解决了吃“大锅饭”、端“铁饭碗”的问题。解决了干与不干、干多干少一个样的问题，把职工的切身利益和企业的经营成果联系起来，调动了企业和职工的积极性，经营出现了新变化。尽管在奖励上还存在着一些弊端，总起来看，对调动企业和职工的积极性起到了明显的效果。在抓好改革的同时，继续狠抓了扭亏增盈，减少流通环节，改进不合理运轨，合理运用资金，降低商品损耗，节约费用开支，为国家节约了资金。如食品公司，在增产节约中狠抓了“四就”收购、“售后定等”、白条进城、扩大小付产品回收、扩大鲜蛋自购等，减少开支13.7

万元，为国家增加了收入。百货公司、百货大楼、综合公司、馊头厂等单位，加强资金管理，合理运用资金，大力处理积压商品。这几个单位全年处理积压商品66万多元，大大节约银行利息的开支，如馊头厂处理积压淀粉10万斤、蜂蜜5万斤、馊头瓶8万个等，总值达14万元，百货公司胶电一下开展多旧利废，职工张广华、豆廷玉将损坏的200只收音机、报废的三个排风扇、三个扩大机共价值达12000元，自己动手多理好，全下销售出去。此外，不少单位还开展了自搬自运和点滴节约活动，百货大楼的职工，全年自搬自运节约费用12830元。

其他各项工作，如落实政策，计划生育，仓储保管、技术革新等方面，都取得了一定成绩。

上述这些成绩充分说明，党的三中全会以来，中央所制定的方针政策是完全正确的，广大干部职工的积极性是很高的。但是，用一分为二的观点检查我们的工作，也存在着一些问题。首先是领导上对上级文件学习不够，对形势认识不足，特别是对开展竞争认识不足，有的单位竞争不利，经营下降，对政治思想工作有所忽视，有的单位思想混乱，出现向“钱”看的倾向，经营上偏重产值指标、利润、奖金，三大观点淡薄，表现在经营上重大轻小，品种不全，服务态度时冷时热，甚至有的经营方向不端正，有的为了多赚钱、多得奖金擅自提价变相涨价，少称两等，个别人趁机贪污盗窃，投机倒把，内外勾结，挖社会主义墙角。在奖励制度的执行上，有的对三者利益的关系处理不好，只顾个人，不顾国家集体，有的想吃净、分光，有的单位滥发奖金，造成苦劳不均，奖金悬殊过大，影响安定团结。在领导作风上不够深入踏实，缺乏调查研究，特别对

市场予测不够，有的盲目采购，造成新的积压等，这些问题必须引起我们的高度重视，在八一年认真加以解决。

二、八一年商业工作总见

党中央提出的“在经济上实行进一步调整，在政治上实现进一步安定的重大方针”是当前我国经济和政治唯一正确的方针。我们必须紧紧围绕这一方针来安排商业工作。在政治上要努力发展巩固安定团结的政治局百，消除一些不安定的因素；在经济上要大力支持工农业生产的发展，安排好市场，千方百计满足群众需要，促进国民经济调整任务的胜利实现，为四化建设贡献力量。

这次调整，有些方面要后退，有些方面要前进。因为农业、轻工业和有关人民生活的日用品的生产要继续发展，从而决定了商业工作要前进，要大上。81年的计划指标要本着积极可靠，留有余地，比80年有所增加的精神来安排，除个别行业因客观情况变化，有充分理由可适当减少外，都应比去年有所增长。根据上级要求，局党组对81年的几项主要经济指标，提出初步设想：各单位商品销售量比去年实际增长8%左右，利润要比去年实际增长5%左右，资金周转率比去年实际加快一至二次，费用要比去年实际降低1%左右。各单位都应急国家所急，想国家所想，顾全大局，照顾整体，做好工作，订出计划，加大措施，努力完成。

(一)认真贯彻执行财经工作总方针大力支持工农业生产的发展。

县委提出，81年粮食总产保证3.3亿斤，争取3.5亿斤，每人平均占有600斤，口粮450斤以上；棉花总产保证50万担，争取60万担，人均贡献100斤；多种经营收入达到8000万元，集体分配人均180元左右；工业总产值达到1.2亿元，利润500

万元。做为商业下门，要当好工农业生产的好后勤，从人力、物力、财力上进行支援，确保我县粮、棉等各项指标的实现。

1. 要抓好猪、羊、禽、蛋的生产和收购工作。由于去年存在生猪购大于销的矛盾，农民卖猪困难，加之月份社队养猪政策落实兑现不好，因而社员养猪积极性受到挫伤。又由于去年粮食欠收，市场粮价上涨，饲料不足，今年猪源减少。据初步调查摸底看，今年年初生猪存养身比去年减少2万多头。食品公司应正视这一现实，积极搞好生猪的生产，帮助社队切实落实养猪、养羊政策，取信于民，调动农民养猪、养羊的积极性。年底力争达到生猪15万头，羊20万只，同时要搞好生猪的收购工作，从时间、地点、方法、价格等方面满足群众交售肥猪的要求。生猪收购今年要保证完成4.5万头，销售保证完成5万头。鲜蛋收购工作，今年要抓紧、抓死，保证收购80万斤，力争完成100万斤。目前天气逐渐转暖，春耕季节已到，要集中人力、物力，突击抓好春耕，完成孵鸡120万只，实现全县每人两只雏鸡的要求。

2. 认真抓好蔬菜生产。由于种种原因，去年蔬菜工作做得不好，群众有意见。今年蔬菜生产要在党委领导下，大力坚决抓上去。要早做准备，马上动手，与财办和镇府一起，帮助菜队，落实种植面积和品种，保证全年蔬菜面积不少于2500亩，上市身不少于1500万斤。要适当增加细菜面积和品种，适应群众生活提高的需要。各种品种要排开茬口，种足种好，丰产、丰收，均衡上市，保证供应。要帮助菜农解决实际问题，落实好菜农口粮政策，保证种子、农药、化肥的供应，并做好技术指导工作。蔬菜公司要自上而下，振作精神，千方百计，全力以赴抓好今年的蔬菜生产和供

应，搞活蔬菜市场，满足群众需要。

3. 做好铁丝、元钉、石油等生产资料的供应工作。要落实货源，搞好供应，满足需要，不误农时。

(二) 继续把商业搞活，进一步安排好市场供应。

安排好市场，把商业搞活，不仅关系到广大群众的切身利益，关系到工农业生产的发展，更重要的是关系到国家政局的稳定。安排好今年的市场，困难不小，任务艰巨。虽然我国当前的政治经济形势很好，但由于国家财政连续两年出现大的赤字，国民经济起伏着危险。反映在市场上，一方面购买力提高，一方面商品可供量少，商品供不应求，物价继续上涨，我们必须充分认识，认真对待这一矛盾，努力做好工作，缩小供需差额，缓和供需矛盾，努力安排好市场，稳定经济，稳定物价。

1. 狠抓货源。货源是安排好市场的关键，各单位要认真总结以往组织货源的经验教训，真正把疏通渠道，狠抓货源，放到领导议事日程上，加强领导，组织力量，自始至终抓紧抓好。首先组织好当地进货，各门市部和较大柜组都要设专职或兼职驻站员，随时组织进货。在抓好当地批发站进货的同时，要配备专门人员，重点抓好计划外进货，要充分发动群众，采取各种方式，利用各种渠道，通过各种关系，千方百计采购适销对路的商品，弥补当地货源不足，满足市场需要。各单位要打破行政区划的限制，按照经济区域合理组织商品流通，直接向工厂采购，搞好厂、店挂勾、店店挂勾、多头进货，计划内外商品、远路近路商品、当地外地商品、高、中、低档商品一齐抓。要充分发挥商业下门耳灵、腿长的特点，多参加外地供应会、展销会、交流会，选购畅销商品。今年计划外进货要争取达到购进总值的30%

以上。

2. 增加花色品种和服务项目。要增加花色品种，满足群众各万百的需要，克服单纯为利润，重大轻小，利大大干，利小小干，无利不干的资本主义经营作风，经常对职工进行一个方针、两个服务、三大观点的教育，端正社会主义经营思想。各门市下都要建立商品必备目录，经常检查，随时补充。要求只要批发下门有货，门市下一定有售。切实组织好群众需要的 针头线 脑等三类小商品的进货。各单位都要把花色品种列为检查评比、考核奖励的内容，做到门市花色品种齐全，应有尽有，货架丰满，五光十色，琳琅满目，充分反映工农业生产的大好形势。饮食业已经恢复的、具有地方风味特色的小吃、名吃，要在提高质量的基础上巩固下去，没有恢复的要抓紧恢复起来。饭头厂、综合公司、食品加工厂应继续努力，组织好糕点、糖果、小食品的加工生产，提高产品质量，增加花色品种，改进装璜，方便群众，满足供应。食品公司肉食复制品和下货的品种，平时不得少于10种，节假日不得少于15种。

要增加服务项目。旅馆业过来增添的深受旅客欢迎的几代办、几代卖等服务项目要坚持下去。浴池业已恢复的搓背、泡脚、理发等项目，满足了群众的特殊需要，要继续发扬光大，不准随便中断、半途而废。其他行业都要考虑增加与之相关联的服务项目，多做方便群众、体现社会主义优越性的好事。

3. 进一步改变坐门等客的官商作风，采取各种售货方式。要积极搞好流动售货，店外摆摊设亭，串于赶集，服务到家等便民售货方式。饮食业要开展包办泅腐、预约服务业务。旅馆业要主动到车站迎接客人。理发业也要走出店赶集、下厂、串机关。各行各业平

时、特别是节假日都应送货服务到机关、工厂、下队、学校和四属五保户、退休老干下家里。

4. 整顿物价，控制议价。物价影响到千家万户，是关系到社会安定的一个很敏感的问题。通过贯彻国务院关于整顿物价、控制议价的通知，涨价风已基本煞住，但问题并没根本解决，违背物价政策和纪律的现象仍时有发生。要加强物价检查监督工作，建立检查制度，经常检查不放松，发现问题及时解决。要求公司每月检查一次，县局每季检查一次。做为国营企业和集体企业，我们应带头执行国家物价政策和物价纪律，坚决克服提级提价、压级压价、掺假施伪、少称外尺等克扣群众的错误做法。切实做到称平、提满、尺码足，质价相符，买卖公平。对违背物价政策和纪律的单位和个人一律停发奖金，情节严重者要给予纪律处分和经济制裁。要加强对物价工作的领导，充分发挥物价人员的作用，物价人员不足的要充实加强，并搞好对物价人员的培训，适应工作的需要。要认真整顿好议价，严格控制议价商品的范围。

5. 改善服务态度，搞好文明经商。在市场多种经济成份并存，开展竞争的形势下，提高服务质量，改进服务态度，搞好文明经商尤其重要。特别对新职工更要加强这方面的教育。新老职工都要做到百问不厌，百挑不厌，售货服务主动、热情、耐心、周到。要用心观察顾客的心理，努力学习语言艺术，认真当好顾客参谋，服务到顾客心坎上，当顾客的贴心人，使之来者高兴，走者满意，把服务态度提高到一个新水平。对那些对顾客带答不理，冷若冰霜，甚至与顾客吵嘴打架的人，要进行教育，不改者应严加处理。

6. 搞好店容店貌。店容店貌是商业的门面，要始终抓好。店堂内

104
外要清洁明亮，柜台货架要整齐利索，商品陈列要丰满醒目、艺术美观，仓库商品摆设要分门别类，有条不紊，营业服务人员要保持仪容整洁，精神饱满。饮食、食品行业要坚持落实卫生“五四”制。

另外要根据季节变化，不断调查、延长营业时间。饮食业要增加早点 and 夜宵门市部，付食要恢复早晚售货窗。

辛勤的劳动必将结出丰硕的果实。党组坚信，只要大家认真落实做好以上几条，8/年的市场就一定会搞好搞活，我们就会在竞争中立于不败之地。

(三) 深入开展增产节约运动，大力提高企业管理水平。

为了弥补财政赤字，上级向下级逐级借钱，中央要求各行各业都要紧腰带，过艰苦的日子，支援国家渡过困难，我们要积极响应党和国家的号召，充分发动群众，研究制定今年增产节约、增收节支规划，确定主攻方向和奋斗目标，超额完成各项经济计划，保证完成利润上交任务，以多提供积累的实际行动帮助国家渡过难关。

1. 鲜笋和食品要大力减少亏损，增加收入。鲜笋、食品虽然是政策性亏损单位，但增收节支的潜力很大，只要搞好增产节约，不断提高企业管理水平，是完全能够减少亏损增加收入的。食品公司连续几年为国家减少亏损，今年要再加一把劲更上一层楼，坚持各项行之有效的增产节约措施，力争今年减亏增收大大好于往年。鲜笋公司今年要在企业管理上开动脑筋，多做文章，做到少亏。要千方百计减少损耗，防止霉烂变质。在搞好鲜笋经营的同时，多经营一些干笋、调味品和各种油脂等，以弥补鲜笋的亏损。

2. 搞好定额管理，加强经济核算。实行定额管理是搞好企业管

理的成熟经验，各单位都要推行百货大楼、百货公司、付食公司把销
 货、利润、库存、费用、劳效等几定到门市下、柜组的做法，以此行
 功论赏，把企业经营好坏与职工的切身利益结合起来，使之从上到下
 都关心企业管理，都认真负责，一丝不苟，精打细算。随着计划外进
 货越来越多，要搞好市场预测，分析市场新动向，增强计划性，克服
 盲目性，避免把滞销冷背商品购进来，造成增加库存，占压资金，加
 大费用。外地进货同时要考虑运轨路线是否合理，运轨工具是否经济，
 要使商品经过最少的环节，走最合理的路线，使用最经济的运轨工具，
 用最外的时间，花最少的费用运到家。要做好沱仓核资工作，及时处
 理残、次商品，积极推销滞销商品，克服惜售思想，勅进快销，降低
 流通费用，加快资金周转。要搞好商品保管，减少商品损耗，建立健
 全商品保管制度。做到：不丢失、不霉变、不损坏、不虫蛀鼠咬。要
 反对铺张浪费，大手大脚的败家子作风，努力发扬我党艰苦奋斗的优
 良传统，勅俭办店，厉行节约，紧缩开支，降低费用。根据国务院（
 81）16号文件精神，要努力节约办公费、差旅费和会议费。一九
 八一年企业的公用经费，必须在一九八〇实际支出的基础上，压缩
 20%，只许减少，不许超过。要继续搞好自搬自运、自拆自洗、自
 修自垒。大力开展节约一滴水、一度电、一张纸、一根绳的活动。认
 真做好包装物料的回收工作。

3. 严格按照规定发放奖金。奖金是对超额劳动的报酬，要充分体
 现社会主义按劳分配的法则，坚决反对平均主义，吃大锅饭的现象，
 也要反对不顾左邻右舍，不顾大局，一味追求高奖金向“钱”看的错误
 思想。要做好政治思想工作，正确处理三者关系，正确实行奖励制度，
 严格按照国务院规定发放奖金。今年发放的奖金总额应控制在所属企业，

27

行奖励制度的职工一个月至二个月标准工资的总额之内，有的一个月标准工资总额，有的一个多月，生产好盈利多的二个月，但不得一律都是二个月标准工资总额”。要坚决制止巧立名目、滥发奖金、津贴、补贴和实物。

要认真开展以“五好单位、六好职工”为主要内容的社会主义劳动竞赛活动。各单位要根据各自的特点，制定出劳动竞赛条件，把“五好”、“六好”具体化，发动群众进一步掀起劳动竞赛热潮。公司与公司、门市部与门市部、柜组与柜组、人与人之间要开展对口赛、对手赛。在竞赛中要插红旗，树标兵，使之人人赶有方向，学有目标。对完成任务好、贡献大的单位和个人要祝捷发奖。公司要每月检查一次，半年初评，年终总评。县局仍执行每季度一检查，一评比，一授旗的做法。要认真总结、及时推广先进经验，使劳动竞赛既轰轰烈烈又扎扎实实地开展起来，深入下去。

(四) 努力实现政治上的安定团结。

邓小平同志指出：“安定团结的政治局面是继续巩固，还是遭到破坏，是这次调查成败的关键”。要顺利进行经济调查，做好商业工作，必须有一个安定的政治局面做保证。三中全会以来，我系统的政治形势是好的，是安定的。但当前也确实存在着一些不安定的因素，其主要表现是：(1)社会上林彪、江青反革命集团的残余势力暗中串连、蠢蠢欲动，有的清查对象，攻击清查工作，伺机翻案，妄图否定自己的错误和罪行，这在我们商业系统也有程度不同的反映和表现。(2)有的哄抬物价，平价进，高价出，以次充好，少秤缺两，变相涨价，社会舆论不好，群众意见大。(3)有的支持纵容和直接参与投机倒把，与社会上的投机倒把分子勾外联，同流合污，

接受贿赂，坐地分赃。(4)有的滥发奖金，不顾大局，不体谅国家困难，不照顾左邻右舍，奖金发的过多，高低悬殊过大，造成互相攀比，影响团结。不仅经济上减少了国家收入，而且助长了向“钱”看的极端个人主义，腐蚀了职工思想。(5)有的大搞无政府主义，目无法制，目无组织纪律，调动不服从，工作挑肥拣瘦；有的自行其是，为所欲为，不上班，不工作，擅离职守，随便回家，不叫不回。(6)有的个人利益高于一切，伸手向党要官、要权、要级，一旦满足不了，就借机闹事，大耍流氓，攻击谩骂组织，围攻纠缠领导。(7)有的调拨离间，制造矛盾，以谣言惑众，唯恐天下不乱，唯恐本单位不乱。(8)有的领导班子闹不团结，以人划线，各拉一帮，互相攻击，互相拆台，大事正事不管不问，敷衍塞责，小事小事纠缠不休，寸步不让。坚持原则，得罪人的事躲躲内内，互相推诿，对自己有利和送人情的事，争先恐后，抢着去干。

这些不安定的因素，虽反映在个别人身上，但影响极坏，广大群众对此深恶痛绝，如任其发展，不加解决，政治上的安定团结就没保障，商业调查就无法进行。这些问题是阶级斗争在政治领域和经济领域的反映，不能掉以轻心。搞好这场斗争，必须作好以下几点：

1. 要解决好党内、特别是各级领导干部敢管敢斗的问题，在同歪风邪气斗争中，有些党员、干部勇于负责，挺身而出，敢管敢斗，表现了高度的政治觉悟和大无畏的革命气概。有的支下对无理取闹的人和事，坚持原则，旗帜鲜明，立场坚定，不调合折中、耍两面派；不上推下卸、矛盾上交。这种精神是值得表彰和学习的。但也有的不是这样，遇到问题绕边走，怕得罪人，怕遭惹是非，以至对不正之风采取明哲保身的态度，听之任之，不批评，不教育，不制止，不斗争。

有的辱于自己不正，与歪风邪气有牵连，怕拔出萝卜带出泥，所以不敢问津，甚至包庇纵容。对危害安定团结的坏人坏事敢管不敢管，敢斗不敢斗，对我们每个党员、干部和先进工作者是最现实、最严峻的考验，是衡量一个革命者党性纯不纯的试金石。局党组要求与会同志和广大干部职工都应树立为人民利益而忘我牺牲的精神，站在斗争的前列，无私无畏，见义勇为，同坏人坏事做坚决的斗争，为发展安定团结的政治局贡献自己的力量。搞好安定团结要全党总动员，人人齐参战，要按照法律程序办事，有什么问题就解决什么问题，谁有问题就解决谁的问题。不采取过去搞政治运动的办法。要严肃执行党的政策，正确区分两类不同性质的矛盾，该打击的要坚决打击，该处理的要严肃处理，该批评的要认真批评，该教育的要耐心教育。作好矛盾的转化工作，化消极因素为积极因素。

2. 积极做好落实政策的工作。三中全会以来，我们按照党的政策，平反纠正了一些冤假错案，做了大量工作，但还不彻底。党组要求各单位要很好的排队，凡是还没有纠正的一切冤假错案不能再拖，要坚决、彻底、全下、干净地解决好。凡是定性偏高，处理不当的，要实事求是的纠正，不该当尾巴而当了尾巴的要坚决去掉。对要求过高的，要坚持原则，做好思想工作，不能迁就。总之，一定要克服左的影响，加快落实政策的步伐，把各方的积极因素充分调动起来。

(五) 努力改善和加强党的领导。

党的领导是革命事业的根本保证，离开党的领导，则一事无成。搞好商业工作，必须改善和加强党的领导。

1. 各级党组织和全体党员、干部职工都必须无条件地同中央在

政治上保持一致。

一级党组织的领导是不是正确，一个党员干部的党性是否纯洁，最主要就是看是不是在政治上同中央保持一致，坚定不移地贯彻执行党的路线、方针和政策。三中全会以来，我系统各级党组织和广大党员干部、先进工作者，贯彻执行中央的路线、方针、政策是积极的、坚决的，这是我系统几年来，形势稳定，工作做得较好的一个根本原因。但也有个别党组织对党的路线、方针、政策不积极宣传，不认真学习，不联系实际解决自己的问题，因此，群众的积极性没有充分调动起来，工作起色不大。还有个别党员、干部对三中全会精神，发牢骚、讲怪话，消极抵制，甚至阳奉阴违，两面三刀，另搞一套，这是党的纪律所不允许的。党中央要求各级党组织、广大党员干部和职工都要模范执行中央所确定的在经济上实行进一步调整，在政治上实现进一步安定的方针，自觉地遵守党的纪律，维护党的统一，无条件地与中央在政治上保持一致。对那些口是心非、怀疑动摇、反对抵制三中全会精神的人，要严肃批评、教育，坚决进行斗争，教育不改的要绳之以党纪国法。

2.做好思想政治工作。过来，对思想政治工作有些放松，今后必须加强。当前，我们正处在一个伟大的历史转折时期，随着搞活市场，扩大企业自主权，开展竞争，调整工资，实行奖励，职工中产生了不少思想问题，必须如实地加以解决。否则，正确的得不到肯定，糊涂的得不到澄清，错误的得不到纠正。矛盾得不到解决，就不能顺利进行经济调整和保持政治上的安定。各单位主要负责同志一定要用主要时间和精力来抓思想政治工作。根据当前我系统干部职工的思想实际，应着重搞好以下几个方面的教育：一是形势教育。要大讲三中

全会以来的大好形势，讲清当前经济上存在的问题和克服的方针政策，讲清调查工作的重大意义，提高搞好调查的自觉性。二是坚持四项基本原则的教育。用四项基本原则统一千下职工的思想，使千下职工真正认识到没有这些重大原则问题的一致，就不会有真正的安定团结。今后一切业务活动，都要以四项基本原则为准绳，符合的就支持，不符合的就抵制，反对的就斗争。四项基本原则的核心是党的领导，要坚持、服从、支持党的领导，与一切消极、摆脱、去消、反对党的领导言行做不调和的斗争。三是建设社会主义精神文明，树立新道德、新风尚的教育。要反对批判崇拜资本主义，向往资产阶级自由化、损人利己、唯利是图，一切向“钱”看的极端个人主义和无政府主义等腐朽思想。教育千下职工努力发扬革命加拼命，勇于自我牺牲和严守纪律的精神；大公无私，先人后己和压倒一切敌人，压倒一切困难的精神；坚持革命乐观主义，排除万难去争取胜利和全心全意为人民服务的精神。做为服务行业的商业下门特别要大张旗鼓地开展“学雷锋，做好事，树新风”的活动，把广大千下职工的思想注意力引导到正确方向上来。现在有一股歪风，有的人不是以先进人物为榜样，而是冷嘲热讽，压抑排挤，专跟在后百吹毛求疵，踩脚后跟，而单位领导人对此不敢批评制止，闹得是非不清，赏罚不明，这是十分错误的。四是组织纪律和法制教育。要重申和强调“个人服从组织，少数服从多数，下级服从上级，全党服务中央”的组织原则，坚决反对目无组织纪律，目无法制，各行其是，各自为政的现象。真正做到“大中小学的学生从入学起，工人从入厂起，战士从入伍起，工作人员从到职起，就要学

111

习和服从各自所必须遵守的纪律”。对不服从调动，不听从指挥，擅离职守，请假不归，乱动公款、公物，假公济私，化公为私的人，轻者批评教育，重者执行纪律。五是树立社会主义劳动态度的教育。批判那种奖金多大干，奖金少小干，没奖金不干，一切向“钱”看的错误思想。既要坚持社会主义的分配原则，又要提倡社会主义献身精神，象魏广锦、王华同志那样工作不计时间，劳动不计报酬，一心扑在革命事业上。做政治思想工作就是处理人民内部矛盾，一定要和风细雨，深入细致，启发诱导，因人而异，避免简单粗暴，反对冷淡歧视。

3. 认真整顿党风党纪。陈云同志指出：“执政党的党风问题，是有关党的生死存亡的问题”。党风不正，就会降低党的威信，就会脱离群众，党的路线、方针、政策就难以执行，工作就难以做好。我们一定要认真执行《关于党内政治生活的若干准则》，特别是各级领导同志，一定要言传身教，以身作则，身体力行，做出好榜样。坚决反对特殊化，反对官僚主义，反对形形色色的不正之风，继承和发扬党的优良传统和作风。当前，要把纠正对党的路线、方针、政策的错误态度，无条件地与中央在政治保持一致，做为整顿党风党纪的重点。

4. 充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的模范先锋作用。我系统有九个党支部，323个党员。这些支部和党员多数是好的和比较好的，是有战斗力的，是能起到模范先锋作用的。今后要进一步搞好支部领导班子的整顿和党员学习教育。班子整顿的重点是思想整顿，在组织上多数不动，个别调整。各级领导同志要稳定情绪，安心工作。局党组坚决鼓励支持那些积极工作、坚持原则的干部，教育批评那些自己不工作，光挑别人毛病的干部。要求各级领导班子和广大党员干部在新的一年里，进一步提高党性，增强党的观念，在各方面更加严

112
格的要求自己。要调查研究，深入基层，转变作风，参加劳动，做好工作，关心群众，以自己的模范行动带领广大干部职工胜利完成党交给我们的光荣任务。

同志们，今年是有希望的一年，让我们上下一齐，在党中央两个重大方针指引下，在各级党委和政府的领导下，鼓足干劲，振奋精神，同心同德，大干四化，为实现经济上进一步调查，政治上进一步安定做出新的贡献！为完成和超额完成今年各项经济指标而努力奋斗！

预祝大会圆满成功。

打印 330份
第113
87.5.1

李文俊同志

在全国商业系统先进代表会议上的讲话

同志们：
一九八一年三月六日

全国商业系统八十年代先进代表会议，在全国
经济形势大好形势下，胜利召开了。这
次会议的代表有 272 人，其中先进单位代表 51
人，先进个人代表 221 人。

同志们，党中央对商业工作的一贯方针
是，在各岗位上，^{努力奋斗} ^{工作} ~~积极~~ ~~主动~~ ~~地~~ ~~完成~~

了自己的任务，在党的领导下，^{努力} ^{奋斗} ^{工作} ^{积极} ^{主动} ^地 ^{完成}
了光荣任务。达到了预期目的，积累了经验。对

此，我代表党中央，对这次会议的胜利召开表
示热烈的祝贺！并向与会代表致以崇高

的敬礼！

我们这次会议的任务是进一步深入贯彻中央
工作会议精神，总结八二年商业工作，肯定成绩，
交流经验，表彰先进。~~民主生活~~ ~~明确方向~~ ~~不~~

提出
要求

在~~此~~基础上，根据党中央~~（李先念）~~提出的“在经济上实行
进一步调整、在政治上实现进一步安定”的重大方针，
部署八二年商业工作，~~并~~着重如何加强政治思想工作
问题，提出商业调整的问题，使商业工作适应当前
新的新形势，为整个国民经济的调整和国家“进位
作更大的贡献”。因此，我们这次代表会议，不仅是商业

战线群众会~~和~~学先进~~比~~先进~~学~~上游的~~整~~会，而且是搞好

经济调整~~在~~实现~~是~~团结的动员工会，这次会议~~的~~
~~在~~先进代表~~同志~~的~~代表~~下，~~我~~是~~同~~业~~工~~作~~也~~
实现~~新~~的~~事~~业。现在，我代表总局党组，就~~这~~
年商业工作~~情况~~和~~八~~二一年的~~商~~业~~工~~作~~总~~结，~~做~~以下~~几~~点

意见：

一、一九八〇年商业工作概况。

一年来，我县商业工作在党的领导和政府领导下，
 继续贯彻了党的三中、四中、五中全会精神，贯彻国民经济
 调整、改革、整顿、提高的方针，坚持以经济体制改革为
 经济体制改革这个中心，解放思想，端正作风，从发展经济
 济，将经济搞活的指导思想出发，立足竞争，积极
 开展了明请业务。特别是县委扩大会议后，更好地
 执行了县委和府关于搞活流通的《十条》，进一步疏
 通流通渠道，改进³明请办法，~~重~~大大^{大大}调动了社会
 主义经营者的积极性，~~开~~开了个世和信工部的内和
 外^死。在~~因~~，尽管~~存~~在私营商业、互相竞争~~的~~
~~情况下~~，由于广大职工的努力，商品都短缺，支持^{推动}
 发展，在竞争中商业工作~~在~~在竞争中有了新的发展。

在竞争中~~的~~发展
 第 3 页
 83

由于长期受“四人帮”极左路线的影响，有许~~多~~^些条框，~~束缚~~^{束缚}束缚着人们的头脑，思想僵化半僵化，~~没有~~^{没有}“~~敢~~敢”“~~说~~说”，尤其表现在商业改革方面，开始有不少同志不理解、不~~加~~^加、不~~理~~^理、不~~理~~^理，学~~习~~^习中~~已~~^已来~~存~~^存在~~有~~^有怕~~怕~~^怕，怕~~怕~~^怕倒~~倒~~^倒退~~犯~~^犯右~~的~~^的错误，怕~~怕~~^怕打~~乱~~^乱了~~国~~^国家~~计~~^计划，怕~~怕~~^怕打~~乱~~^乱了~~统~~^统一~~的~~^的流通~~渠~~^渠道，怕~~怕~~^怕打~~乱~~^乱了~~国~~^国家~~统~~^统一~~的~~^的市场，怕~~怕~~^怕亮~~亮~~^亮了~~不~~^不通~~人~~^人心。因此~~停~~^停止~~了~~^了商业改革。针对这些思想，一年来，我们先后在中、地、县、市、省、部、委、办、局、司、处、科、室、厂、矿、学校、机关、团体、企业、事业单位、广泛开展了“~~学~~^学、~~学~~^学、~~学~~^学”活动，学习了邓~~小~~^小平同志关于当前形势和任务的讲话，认真学习了中央工作会议和~~商~~^商业会议~~精~~^精神。同时，~~还~~^还结合~~了~~^了形势，~~特~~^特别~~是~~^是结合~~了~~^了推动~~联~~^联合~~会~~^会的工作，~~进~~^进一步~~提~~^提高~~了~~^了认识，~~不~~^不断~~向~~^向广大~~商~~^商业~~工~~^工作~~者~~^者开~~展~~^展了~~一~~^一个~~大~~^大讲~~的~~^的教育。

一是讲了党的十二届三中全会以来经济体制改革取得的

深刻变化；二是讲了改革过程中出现的重大问题；

三是讲了市场^{计划}经济体制改革^{上海种经济体制改革}的~~新特点~~新特点；四是讲了~~开展竞争~~开展竞争^{势在必行}的

~~新特点~~，~~开展竞争~~势在必行

“~~开展竞争~~开展竞争”^{势在必行}，进行广泛

的讨论。从而使广大商业职工从“四人帮”和

左的思想中解放出来，开始在经济领域中~~开展竞争~~开展竞争

的~~讨论~~讨论，使大家认识到：~~开展竞争~~开展竞争

，~~开展竞争~~开展竞争，积极搞好竞争，在竞争中求

发展；必须坚持计划调节和市场调节相结合，

以计划调节为主；必须在发挥^{商业}经济^{主体}作用

的同时，~~发挥~~发挥集体商业的作用，~~适当~~适当

的~~有计划~~有计划的发展个体商业，作为~~必要的~~必要的补充；必

须改革商业体制，疏通流通渠道，~~精简~~精简流通环节

甲 加快商品流转；必须坚持政治挂帅和物质
 鼓励相结合的原则，以精神鼓励为主，坚持四好
 原则。由于大跃进^起提高了，搞竞赛有了信心
 心，搞活商业有了办法。不少单位在竞赛中自发地
 进行了^的原则。推动了整个商业工作的开展。

乙(二) 通过开展社会主义劳动竞赛，商业战线先
 进队伍不断壮大，职工的觉悟觉悟不断提高，形
 成了一支骨干力量，推动了整个商业的顺利前进。
 一年来各系统~~通过~~通过评比，共评出先进
 单位 72 个，先进个人 703 名。其中^{商业}系统
 系统的先进 单位 51 个，先进个人 ~~221~~ 221 名。在这
 些先进单位和先进个人中有的^是是先进 建立了新传统，
 做出了新成绩，创造了新水平，有的~~也~~不甘落
 后。后追先，后来居上，有的~~是~~是社会主义

农产品，由于采取^{合同}公司的形式和社员^化的相结合，全年
 共生产26处房屋，共印书119.7万本（其中各种书^{195只}~~164万~~）
 比去年增加16.4万本，数量达到94.7万。计划的
 118.4%，比去年增加15.6%。

~~农产品生产，加强了领导。~~

对农产品，加强了领导。首先从^{领导}时开始
 了农产品生产计划的^{领导}（领导）思想，从而由被动变
 主动。同时^{领导}结合地区公社，召开社员会议，传达的
 精神，^{社员}并加以^{社员}加强社员的思想。同时社员3166人在
 各种事物上，农产品生产有所好转。全年生产
 22000 总产18000 单产8100。农产品公司^{社员}生产

~~1011.2万。~~

其四、关于农产品生产商品流通的《条例》
~~1011.2万。~~

总计140种，占前年5%。因此，这个年度中

的~~增加~~和~~减少~~的部比较好~~一些~~，~~是~~说明

，这是~~增加~~的~~数量~~，扩大范围，在~~增加~~的~~数量~~方法。

⑤ ~~增加~~的~~数量~~。上半年~~增加~~的~~数量~~，

增加之大~~数量~~（~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~），下

年在~~增加~~的~~数量~~会议~~增加~~的~~数量~~的同时，又~~增加~~了

增加~~增加~~的~~数量~~。因而~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~。

增加~~增加~~的~~数量~~比~~增加~~的~~数量~~增加1864种，

增加~~增加~~的~~数量~~增加738种。~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~。

增加~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~。

增加~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~。

增加~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~。

增加~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~。

增加~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~。

同，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~，~~增加~~的~~数量~~。

字，~~其~~想不通之所想，意不通之所意，全心思不通

之何何者。如下等大概通不通之如“~~其~~性云如”^{单位}性

为内容的^{基础}工~~其~~意通，性意是通也一之性意，全性去中时利不通

增论的~~其~~通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。

是，受到部之的欢迎，产品行其以通有在信之，做

到全天下通，别常通。下通在行代为加工通

其性通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。

其性通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。

心坎里。

~~其~~通过深入性增性通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。

其性通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。

其性通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。

其性通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。

其性通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。是通不通也。

对普通的企业“五定一统”活动方法，已经证明，大是
 于奖励的办法，开始解决了~~经济问题~~ ~~经济问题~~
 吃大锅饭的问题，把~~经济问题~~ ~~经济问题~~和解决于与不干
 于与干的~~经济问题~~ ~~经济问题~~的问题，把~~经济问题~~ ~~经济问题~~和
 企业经济成果联系起来，解决了企业和职工的
 利益问题，使企业出现了新气象。企业在奖励方面
 不再~~经济问题~~ ~~经济问题~~，如~~经济问题~~ ~~经济问题~~。

从总的看，~~经济问题~~ ~~经济问题~~对企业的经济和职工已
 到了明显的效果。在搞改革的同时，还注意了
 扭亏增盈，减少浪费，改进运输，合理运用资
 金，降低商品损耗，节约费用开支，为国家和
 企业如食品公司，在降低成本中发挥了四就“就地
 就地就地，向企业进城，对大小件产品同时，对大批量
 的~~经济问题~~ ~~经济问题~~，在~~经济问题~~ ~~经济问题~~和~~经济问题~~ ~~经济问题~~

97

~~该厂产品~~ 下等公司。下等大板、综合公司，综合厂

等四个单位；自加煤等无章说，各说通用说。大

和力 说说和力商品，这几个单位，各说处理66万

等元，大大等说和力利息的开支。如综合厂就处理说

元说利10万。说等5万。说等说8万个等说等14万

，下等公司又说一说。下等说10万说。说等说说的

2000说和力机。说等说三个说1万说，说等说大机1万说

说1000说。说等说2说1万说，说等说说说说说

说等说等说，说等说1说1说1说。说等说说说说，

说等说1说1说1说和说等说说说说。说等说

说等说，说等说1说1说1说说说说12830说。

说等说说等说，说等说说等说等说。说等说

说，说等说说等说。说等说说等说等说。说等说说

说等说。

50

