

180

茅文良同志在全县商业系统 先进代表会议上的讲话

同志们：

我们这次全县商业系统先进代表会议是在大有作为而又充满严峻考验的八十年代的第一个春天召开的，是在华主席为首的党中央率领我们向四个现代化进军的凯歌声中召开的。出席这次大会的代表共二百七十五人，其中：先进单位代表三十三人，先进个人代表二百四十二人。这些单位和个人，在一九七九年认真执行一个方针，两个服务，三大观点，为四化建设服务中做出显著成绩。对此，我代表县局党组，对这次会议的胜利召开表示热烈地祝贺！并对全体与会代表致以深切的敬礼！

我们这次会议的主要任务是：进一步深入贯彻党的十一届三中、四中、五中全会和五届人大二次会议精神，总结一九七九年的工作，肯定成绩，交流经验，表彰先进，找出差距，部署八〇年的工作任务，讨论研究如何在八〇年为搞好国民经济的调查，打好四个现代化第一个战役，把商业工作提高到一个新水平。因此，这是一次学先进，找差距，争上流，比贡献的动员大会；是一次进一步搞好安定团结，鼓舞革命干劲，争取更大胜利的誓师大会。通过这次大会必将使我县的商业工作出现更新的百舄。为此，我代表县局党组，就一九七九年的商业工作情况和一九八〇年的商业工作任务，讲以下几点意见：

（一）一九七九年商业战线形势大好

在党的十一届三中全会和五届人大二次会议精神指引下，在各级党委和上级有关部门的领导下，我们商业系统广大干部职工，认真坚持党的四项基本原则，深入开已实践是检验真理的唯一标准问题的讨论，解

放思想，端正路线，围绕全党工作着重点的转移和实现四个现代化的要求，努力贯彻“发已经济，保障供给”的总方针，学习探索按经济规律办事，深入开已增产节约运动，不断扩大购销业务，改善市场供应，提高服务质量，加强企业管理，使各项经济指标全百均衡的超额完成了全年计划。七九年全年商业纯购进计划六百二十万元，实际完成八百五十四万元，占年计划的百分之一百三十七点七，占七八年同期的百分之一百三十六点九；销售计划二千六百万元，实际完成三千一百一十一点九万元，占年计划的百分之一百一十九点三，占七八年同期的百分之一百一十七；利润计划四十九万元，实际完成七十三点二万元，占年计划的百分之一百四十九点四，占七八年同期的百分之一百二十八点九；费用计划百分之五点八六，实际完成百分之五点六二，比年计划下降百分之零点二四，比七八年同期下降百分之零点五一；资金周转计划五点四次，实际完成六点五四次，比年计划加快二点一四次，比七八年同期加快一点五二次。

在新长征的道路上，在为四化建设服务的过程中，我县商业系统的先进队伍不断扩大。老先进阔步前进不停步，做出了新成绩，创出了新水平；新先进大批涌现，后者居上，茁壮成长。他们当中有认真加强企业管理，不断提高经营水平，积极组织货源，全百均衡的超额完成国家计划的百货大楼；有努力按经济规律办事，认真贯彻多劳多得，按劳分配的社会主义原则，积极活跃市场，提前完成国家计划的饮食服务公司；有深入开已增产节约运动，狠抓转亏增盈，积极为四化建设做出贡献的食品公司；有老先进迈出新步伐，服务工作更上一层楼的第九服务栈，食品四甲，付食楼；有路线正，方向明，努力搞好两个服务做出显著成绩的西王食品站、脱电二甲，百货大楼百货经

管下，药材公司业务股；有努力改善经营管理，切实加强经济核算，管理水平不断提高的第二服务总店，剧院付食门市下，百货大楼文具经营下；有在社会主义劳动竞赛中，为四化任劳任怨，拼命大干，使产品质量不断提高，产品产量不断增加的钗头厂糕点车间李红小组。

在先进个人方面，有胸怀四化大目标，工作勃勃肯肯带头大干的第九服务栈主任贾洪顺同志，胶电二下主任刘洪山同志，百货大楼棉布经营下主任王凤英同志，五金胶电经营下负责人宫士文同志，闸口药材门市下主任殷占路同志，钗头厂车间主任吴来庆同志，陈皮杏铺小组组长耿守岩同志；有牢牢把好财务关，切实加强经济核算，精打细算，节约开支的蔬茅公司会计股付股长陈惠玲同志，有坚持多年如一日，热爱本职工作，勃勃肯肯，任劳任怨，全心全意为人民服务的老先进，综合公司理发员吴秀英同志，药材公司业务股股长贾少武同志；有一心为四化，干一行，爱一行，专一行，一心扑在工作上的付食品公司魏广锦同志，综合公司王立华同志，食品公司薛庆芬同志；有工作不分份内份外，聚精会神搞四化，忘我劳动干革命，执行政策制度不徇私情的东风池会计宋秀华同志，等等，不一列举。这些先进单位和个人，受到了广大群众的赞扬他们是商业战线大干四化的尖兵。

回顾一年的工作，我县商业战线之所以百貌不断改观，形势不断发已，经营管理水平不断提高，为四化建设做出了一定贡献，除上述先进典型模范作用外，我们主要抓了以下几项工作：

一、解放思想，端正路线，搞好工作着重点的转移

党的十一届三中全会和五届人大二次会议决定，从一九七九年起把全党全国的工作着重点转移到社会主义现代化建设上来。这是一次伟大的历史转变。为了把我们商业工作的着重点真正转移到四化建设上来，

七九年以来我们反复组织干下职工，认真学习党的十一届三中、四中和五届人大二次会议公报、决议和有关文件，学习有关工作着重点转移的社论文章，学习叶付主席在庆祝建国三十周年大会上的报告，采取了领导带头学，骨干辅导学，干下职工集中学，分散学与个人学相结合的方法，严格学习制度，定期进行考核，并集中一定时间开已关于真理标准问题的讨论，从而使广大干下职工加深了对搞好工作着重点转移之重大现实意义和深远历史意义的认识，增强了紧迫感，提高了自觉性。树立了实践是检验真理的唯一标准的观点，初步解放了思想，端正了路线，使广大干下职工的步调逐步统一到四个现代化建设上来。

(1)从两个“凡是”中解放出来。通过学习，广大干下职工打破了条条框框的束缚，破除了个人迷信，敢于从实践出发，按客观规律办事，落实了党的各项政策，调动一切积极因素，集一切力量于四化建设上来。七九年以来，对过去遗留的冤、假、错案，认真地进行了平反纠正。全县商业系统过来遗留的冤假错案二十三人，现已平反纠正了二十一人，不但给他们推翻了错误决定，恢复了名誉，而且大部分得到了妥善安置。从而增强了团结，稳定了局势，加强了建设四化的力量。在经济政策上，认真贯彻按劳分配的原则，逐步实行各种奖励制度，对社会主义方向明，服务质量高，经济效果好的进行奖励。对人为造成经济损失的给予必要的经济制裁，做到了赏罚严明，使党的政策发生了巨大威力。

(2)从天天抓阶级斗争和事事联着阶级斗争的思想中解放出来。。通过批判林彪、“四人帮”的极左路线，广大干下职工认识到：光搞阶级斗争是搞不来社会主义的，只有集中力量搞经济建设，才能把我们国家变成繁荣昌盛的社会主义强国。从干下到职工逐步掀起了学

学业务、学技术、学管理的热潮，大下分单位的领导都能把主要精力集中到业务上来。学看报表，搞业务分析，熟悉自己经营商品的购销、调存、赚各个环节，熟悉市场情况和变化规律，及时指导业务的开展。百货大楼、付食公司的领导同志还亲自带领业务人员外出采购，以弥补当地货源的不足，促进各项计划的完成。同时各单位注意抓了职工的业务学习，定期进行了业务技术考核，对业务技术高的进行了表彰和物资鼓励，促使职工逐步熟悉和精通业务，提高为人民服务的本领，适应四个现代化的要求。从多次技术考核看，广大干部职工的业务技术水平都有了明显提高。

(3)从墨守成规的右倾保守思想和“独家经营”官商作风中解放出来。不断分析市场形势，使商业服务工作跟上市场形势的变化需要。开始，对市场形势看不惯，对农业生产队、供销社进城、个体经济上市，认为是跨了行、偏了向、乱了套，甚至个别同志特是个别领导同志，认为是复旧倒退，国营买卖不好干。通过学习，逐步提高了认识，认识到这种现象是好而不是坏，它不仅活跃了市场，补充了国营商业的不足，而且对我们的工作也是一个促进。社会主义商业必须来个竞争。认识提高后，各单位都积极组织货源，扩大网点，增添品种，开展流动送货，门外摆摊，改善服务态度，提高服务质量。特别七九年春季和“九九”柳园物资交流会上，会前都积极准备货源，组织人员到几十个城市进行采购，领导干部和职工不分昼夜，支锅垒灶，运货搭棚。大会期间，基层领导同志亲自营业售货，值勤带班，使大会取得了辉煌战果。

二、认真贯彻“发展经济，保障供给”的总方针，积极支援农业生产

185

“农业是国民经济的基础”。围绕农业产商业，当好农业的后勤下，是我们义不容辞的责任。为了支援农业生产，为农业机械化提供资金，我们狠抓了猪、羊、禽、蛋、蔬芽、中药材的生产和收购。为支援农田水利基本建设，对农村需要的物资做到了计划安排，优先供应，特别对农村用油、铁丝、元钉的供应。七九年对农村供柴油七千零零九吨，铁丝九十四点六吨，园钉二十三点七吨。同时，我们认真帮助农村社队贯彻了“以粮为纲，全面发展，因地制宜，适当集中”的方针，帮助社队开展多种经营，积极搞好三大养，为支援出口和安排市场供应增加了货源，使全县七九年生猪存养量达到十一万头，比七八年同期增加一点三万头。在猪、羊、禽、蛋的收购上，我们认真贯彻了党的收购政策、奖售政策，改进收购方法，较好地完成了各项收购任务。七九年生猪收购计划五万头，实际完成五万七千五百三十七头，占年计划的百分之一百一十三，较七八年同期多收购三千五百四十三头，鲜蛋收购计划七十六万斤，实际完成九十八点三万斤，占年计划的百分之一百三十二点八，较七八年同期增加十点三五斤，上调计划三十一万斤，完成五十二点四万斤，占年计划的百分之一百五十八点九，比七八年同期多二十一万斤。在蔬芽和中药材的生产上，我们加强了技术指导，保证了百积落实，实现了丰产丰收，计划生产，均衡上市，七九年蔬芽百积达到二千五百亩，全年经营鲜芽一千六百零八万斤，为农业提供资金六十二万元，提供化肥五百八十吨。中药材种植百积达到一千六百三十六亩，药材收购十八万八千斤，占计划的百分之一百一十四点九，另外我们还狠抓了家禽的孵化工作，去年全县办起暖鸡房十九处，孵鸡一百零四万只（其中良种鸡六点五万只），外地引进一点八万

只，进一步促进了家禽生产的发已，基本上满足了群众养鸡的要求。

三、按照客观经济规律办事，搞好市场供应

为了做好市场供应工作，切实搞好“两个服务”，七九年我们多次对市场形势和实际状况，进行了认真调查、研究。通过分析，认为去年市场形势有两大特点：一是由于工农业生产的发已，农付产品的提价，城镇就业人口增加和工资性收入增加等社会购买力提高，而我们货源不足，至使社会购买力和商品可供量之间的差额加大。二是由于生产队、供销社进城，工业产品已销和个体经济上市，竞争百广。针对上述特点，我们狠抓了以下几项措施：

1. 克服“等、借、要”的思想，积极组织货源。过来我们商业系统“等米下锅”的思想比较严重，批发单位有货就卖，无货就散。领导批评货不全，就满怨批发单位。通过学习认识到：这是“等米下锅”的懒汉懦夫思想，是坐门等客的官商作风，是对人民不负责任的表现，这样下去不能适应形势的发已，再不能等借要了。因此，各单位都把进货工作提到了领导的重要议事日程上，抽调精干力量，组成专门班子抓货源。今年以来主要从三个方面加强了进货工作。一是抓批发单位的进货，各单位和较大门市部都固定一至二人到批发单位联系进货；二是与工厂直接挂勾，抓当地产品。如成衣、鞋帽、塑料制品等；三是抓外地采购，对批发单位没有的商品，外出采购，恢复了一些传统的进货关系，同时增加了一些新的进货渠道。今年全系统组织了二十多名采购人员，到几十个城市进行了合同进货。一至十二月份百货大楼、百货公司、付食公司共外地进货二百三十一万元，占销售总额的百分之十二点三。百货大楼从支下书记到付经理亲自带业务人员到外地采购，仅去苏洲一次就采购商品四百五十种，金额到十万余元。他

187

们全年共从外地购进一百二十万元商品，占购进总值的百分之七十七点二。百货公司从新乡、安阳等地购进商品二十八点八万元。付食品公司领导同志也亲自出马，恢复了一些旧的传统进货关系，从上海、广州、武汉、山西等地购进多种商品，达二十四点三万元。综合公司自九月一日成立起，切实加强领导，充分发挥集体商业的灵活性，疏通了多种进货关系。七九年从外地购进商品八十二点九万元如自行车、收音机、转纶内衣、大曲沈、暖水瓶等，使经营额一月比一月上升，平均每月上十二万多元多，促进了计划的完成。他们全年销货计划四百万元，实际完成六百二十一万元。为了活跃市场，满足群众需要，弥补货源不足，饮食、付食、食品行业，还开展了随行就市、议购、议销活动。如‘扒鸡、火烧、馍馍、烧饼、大米花、议价羊肉等等。由于采取了以上措施，丰实了市场，活跃了经济，使我县商业市场出现了淡季不淡，旺季更旺的大好形势。

2. 努力扩大商业网点。

为了解决这个问题，通过和有关干部研究，今年共增添网点四处。同时采取了预约送货，流动送货，门外摆摊，搭临时售货棚等方式，方便群众购买。综合公司百货总店坚持电话联系，预约送货。全年送货一千四百四十次，金额达一百二十五点六万元，占销售总额的百分之四十五，受到了群众的好评。全系统流动服务车由去年的二十三辆扩大到五十二辆，货棚由二十二个增加到四十二个，商亭由两个增加到七个。由于采取了以上措施，经营额大幅度上升。人民饭店七、八月份坐门等客，每天经营七、八百元，门外搭棚后经营额每天达一千五百元，最高达二千元。综合商店在百货楼附近搭的货棚，国庆前后九天，经营一万三千元，占综合商店经营额的三分之一。这些临时网点

的增添，一是弥补了国营网点的不足，方便了顾客的购买；二是促进了国家计划的完成。

3. 改善服务态度和提高服务质量

随着国民经济的高速度发展和人民生活水平的提高，给我们商业服务工作提出了更高的要求。今年以来，我们突出抓了转变经营作风，提高产品质量，增添花色品种，改进服务态度等问题。百货大楼、百货公司、付食公司深入开展了“四声”活动，百货大楼还推广了济南百货大楼“一条龙”的服务经验，增添和恢复了十几个代办服务项目。全系统大下分单位，都做到了根据季节适当延长营业时间，坚持学习、开会、盘点三不关门。不少同志还做到了学英左树新风，宁肯牺牲个人利益，热情为顾客服务，出现了大勇的好人好事。服务质量的提高受到了广大群众的好评。有的送了表扬仗、饼匾。仅百货大楼全年就收到了表扬仗十五封，饼匾三块。在经营品种上，七九年全系统由原来的一万三千五百七十九种，增加到一万五千三百二十九种，增加一千七百五十种。特别在国庆、仲秋节开展优良服务月中，月饼由两种增加到十三种，糖果由二种增加到七种，糕点由原来的六种，增加到十几种。付食公司还自己搞了汽沏、大米花，物美价廉，经济实惠，很受群众欢迎。饮食业为活跃市场、方便群众，狠抓了一个“活”字，采取灵活多样的经营方式，不断增加花色品种。百货由原来十五种，增加到三十五种，新添了马蹄火烧、签子饅头、油酥火烧、厚饼、洪湯包、肉合、麻卷等多种名吃。在经营作风上狠抓了一个转字，改变过来坐门等客，你买我卖的作法，普遍走出店门摆摊、出车、搭棚起灶。流动车由十二辆增加到十八辆，摊棚由二十处增加到三十处，建大型商亭三个，做到了方便群众，让群众吃新吃热。照相业增添美术、

189
分身、虚光等项业务，坚持了下乡外照，並预约到古楼、铁塔、会馆、公园等风景区照相。旅馆业做到了对旅客热情运送，服务周到。聊城旅馆、健康旅馆还增设了旅客食堂，方便客人就步，住宿人数明显增加。聊城旅馆由原来每天收入七十元左右，增加到一百多元。同时饮食业还增加了早晚步点，安排了豆汁、油条、甜沫等六处早点，烧饼、水餃、馄饨等五处晚点，保证了从早五点到晚十点都有饭吃，受到了群众的赞扬。

为了进一步提高社会主义商业的信誉，落实物价政策，做到稳定物价，公平交易，我们还多次组织有关人员，对全县商业系统的度量衡口进行认真检查。特别在付食品提价后，我们组织了十几个人，对六个公司的价格、度量衡口进行普查，查了七十二个门市部，十六个货棚，共八十八个单位。在检查中，对认真执行物价政策、度量衡口准确的进行了大力表扬，对那些违犯物价政策、营私舞弊、克扣群众的进行批评教育，以至关门整顿，经济惩罚。通过上述措施，取得了显著效果，从而使社会主义商业在群众中的威望更高了。

四、加强企业管理，深入开展增产节约运动

企业管理水平低是我们商业部门普遍存在的突出问题，特别近几年来由于“四人帮”极左路线的干扰破坏，领导不能尽职尽责，工作效率低，管理水平差，造成企业浪费，损失严重，甚至发生不应有的亏损。因此，今年以来，我们始终把加强企业管理当成一个硬仗来打。

一是，用经济手段管理企业，建立健全以岗位责任制为中心的各项规章制度，搞好定额管理，推行“七定”到店，“五定”到组，日清日结制度，普遍实行了厂长、经理基金提成或超利润提成

等奖励制度，各单位专门组织了人员，发动群众制定标准，严格考核。按照社会主义按劳分配、多劳多得的原则，对那些技术高、表现好、贡献大的干部、职工进行了奖励，切实解决那些“干与不干”、“干多干少”、“干好干坏”一个样的问题，克服那种端着铁饭碗去吃大锅饭的旧思想，从而调动了广大群众大干社会主义的积极性。饮食服务公司针对市场形势的新变化，认为倍老章程老办法老习惯是完不成国家计划的。他们在地区商业局的大力协助下，大胆尝试了超利润提成奖励办法，深入发动群众，组织专门班子制定奖励条例，坚持严格考核。一、二月份搞点，三月份在全公司普遍展开，一至十二月共提取奖金五点九万元，集体得奖一万元个人得奖四点九万元，得奖人数5410人次，占总人数的百分之七十二点三六，平均每人每月九元二角四分，占每人工资额的百分之十八点七一，奖励实行后，广大职工胸怀四化，拼命大干。店与店，组与组，人与人之间迅速出现了比技术、比管理、比计划完成、比服务态度、比服务质量、比劳动效率、比贡献大小的热潮，不少同志加班加点、不怕苦、不怕累，有时一天工作十七、八个小时，全公司出勤率由七八年的百分之九十上升到百分之九十八。工作量也大大提高。闸口饭店茅馆组，未实行奖励时，每人每天工作量二十元，后来达到五十元。人民饭店每人工作量九月份达到六十四点八一元，比七八年同期的三十点三一元增长一倍还多。由于广大干部职工大干社会主义的积极性的提高，使饮食服务公司提前两个月完成计划。他们全年的销售计划二百二十三万元，到十月底已完成二百二十三万七千九百六十六元，为全年计划的百分之一百零六点四五，比七八年同期增加五万八千四百五十四元；利润计划三十万元，到十月底已完成三十一万九千三百五十元，为全年计划的百分之一百零六点四五，比七

八年同期增加五万八千四百五十四元；费用计划百分之三十二，十月底达到百分之三十点五九，比计划下降百分之一点四一，比七八年同期下降百分之零点一六。群众称赞说：“奖励制度落实后，出现两多一提前”。即国家利润多，职工收入多，提前完成了国家计划。

二是深入开展增产节约运动，狠抓转亏增盈。降低费用，开源节流。今年以来，特别是五月份，省委召开增产节约电话会议以来，我们深入开展了以“两个服务为中心，以提高经营管理水平为重点的增产节约运动，各单位的领导都亲自抓了这项工作。从上到下广泛发动群众，揭矛盾、查漏洞、找差距、订措施，加强经济核算，狠抓节约，降低费用，增加积累，加强运轨管理，节约运费开支，开展自搬自运、自装、自卸活动。加强仓库保管，降低商品损耗，注重包装物料回收和废物利用。仅百货大楼一个单位，就全年回收包装物料三千多元。压缩社会集团购买力，减少不必要的行政开支，合理使用资金。同时各单位狠抓了清产核资，~~挖~~清家底，加强管理，及时处理积压的残次冷背商品，加速资金周转，减少利息开支。在增产节约运动中，为了减轻职工劳动强度，提高机械化程度，提高工作效率，各单位还充分发动群众，群策群力，搞好技术革命和技术革新。今年共革新十一项。食品公司在增产节约运动中，狠抓关键措施，注重各个环节的节约，取得了显著效果。今年以来他们认真制订了以岗位责任制为中心的各项规章制度，改变吃“大锅饭”的实际体制，发挥群众管家理财的自觉性，掌握商品规律，改进经营方式。他们根据所经营鲜活商品多、生产分散、政策性、计划性、技术性强的特点改进经营方式，尽量做到环节少、

调运快、质量好、费用低、损失少。在收购、调运上坚持十六字的收购方法，坚持“四就”直拨，减少生猪损耗，在供应方法上，实行宰鲜卖鲜，“三就”卖肉（就地收购，就地宰杀，就地供应），搞好白条肉进城。扩大鲜蛋系统内自购，在优先完成上调任务和不影响鲜蛋储存质量的前提下，推迟鲜蛋储存时间。开已岗位练兵，提高猪皮开剥技术；扩大销售，开已扒膘炼油，改革炉灶，节约用灶，搞好熟杂骨二次回锅脱脂，搞好工业炼油和小付产品回收，开已自搬自运、自装自卸活动。由于采取了以上措施，食品公司亏损显著减少，全年亏损计划五十一万八千元，实际亏损三十一万四千元，占亏损计划的百分之六十五点四，比去年同期减少亏损五万元。馥头厂广泛发动群众，深入开已以高产优质、多品种低消耗的增产节约运动，使劳动效率、产品质量迅速提高，花色品种不断增加，提前完成了全年计划。疏芽公司红卫门市部去年一至九月份亏损七千多元，损耗率平均每月都在百分之五左右，七月份最高百分之十三点九。从十月份实行了分组核算、定额管理、减少损耗、提成奖励的办法，按照百分制进行评比，从而增强了每个同志的责任心，提高了搞好节约，减少损耗的自觉性，使损耗显著下降。十月份损耗百分之零点零二，比七八年同期减少百分之四点三八，比七九年九月份减少百分之八点五一，盈利二百八十六元，取得显著效果。

三是深入开已社会主义劳动竞赛运动。劳动竞赛是发动群众学赶先进、大干四化、争做贡献的重要组织形式。定期检查评比、表彰先进、鞭策后进、推动运动不断发展的有效方法。今年以来我们坚持了月检查、季评比、全年总评的制度。县局搞了流动红旗，每季进行评比。各单位把竞赛活动和定额管理结合起来，同奖惩制度结合起来，

开展对口亩、对手亩、小指标竞赛，坚持月检查、季评比，每季进行奖励，把完成任务的好坏、贡献大小，同职工的切身利益联系起来，从而调动了积极性，形成了你追我赶上沈的新局面。

五、认真转变作风，切实加强领导

搞好商业工作，必须加强领导，这是实践总结的经验。今年以来我们从局到公司都注意了对各项工作的领导。无论搞什么工作，各级领导同志都亲自动手，深入基层，深入实际，抓点带面，指导工作，改变了过去那种会上有布置，会后无检查，不深入、不研究，看材料、听汇报，凭个人意志瞎指挥的不良作风。县局实行了局长、科长包公司，公司领导包片、包门市下的制度，在开展优良服务月活动中，县局局长带领科长、干部十几人深入下去，在物资交流会上，各级领导都和职工一样战斗在货棚，还有的领导不但一样和职工售货，而且还坚持夜间值班，对职工起了很大的鼓舞作用。

同时，各级领导在搞好业务工作的同时，还注意了统筹安排，把计划生育和安全保卫工作列入了重要议事日程。今年十月份，我们掀起了搞好计划生育，向一胎化进军的高潮。认真贯彻了中央有关“晚婚、晚育、少生”的指示精神，实现一胎化，形成了群众运动。十月份百货、付食二个公司已达到一胎化，全系统为革命只生一个孩子，领取独生子女证的已达一百零八人，做流产手术的三十三人，做引产手术的三人，做结扎手术的二人，全系统已有五百五十三名育龄妇女全部采取了节育措施。在安全保卫方面，我们在群众中广泛开展了防火、防盗、防霉变、防虫蛀鼠咬的四防工作。并做到了“四落实”。即思想落实，组织落实，措施落实，制度落实。坚持了“五同”时，即计划、布置、检查、总结、评比。

194

作同其他作的同时计划、布置、检查、总结、评比安全保卫工作。对出现^的事故坚持“三不放过”的原则。即：原因查不清的不放过，没^有防范措施不放过，^{肇事}者和群众受不到教育不放过。坚持一年大抓几次，定期进行检查评比，从而使我县商业系统一年来基本没有发生大的事故，人身和国家财产没受到大的损失。

总之，一年来我县商业工作取得了很大成绩。但是，一分为二总结我们的工作，离党的要求，离形势的发展还有很大差距。主要是由于县局领导对形势认识不足，思想还不大解放，工作还不够大胆，作风还不够深入，工作中还存在着不少缺点和问题。突出表现在：职工的思想还不适应转移的新形势，企业管理水平仍然还很低，领导作风还缺乏实事求是和民主作风，深入不够，业务不专，企业的社会主义方向还不够端正，对商业工作坚持“一个方针”、“两个服务”、“三大观点”还认识不好，自觉性不高，服务态度、服务质量表现时冷时热，时高时低，甚至不能正确处理奖金制度和服务质量的关系……这些还很不适应当前实现四个现代化的要求。我们一定要认真总结这些经验、教训，发扬成绩，纠正缺点，在一九八〇年夺取新的更大胜利！

二、一九八〇年工作意见

一九八〇年是充满光明和希望的八十年代的第一年。是紧跟华主席、党中央乘风破浪向四化进军，打好第一个战役的第二年。这一年的工作的好坏，对四个现代化宏伟目标的实现具有重大的影响。

党的十一届五中全会明确指出：“现在全国经济战线的中心任务，就是按照党中央提出的各项方针，努力完成和超额完成今年的国民经济计划。”我们必须按照党中央的伟大部署，进一步解放思想，端正

195

路线，认清形势，明确方向，同心同德，团结一致，聚精会神，坚定信心，切实把我县的商业工作搞上去，创出优异成绩，迎接党的十二大的胜利召开！

目前，我县和全国各地一样，形势大好。党的十一届三中全会以来，全县人民认真贯彻党的十一大三中全会精神，排除各种干扰，战胜重重困难，工农业生产和各项工作都取得了很大成绩，形势的发展很快很好。随着形势的飞速发展，县委对我县的商业工作提出了新的要求。总的要达到三高：高质量、高速度，高水平。要达到历史最好水平，在地区争上流，在全省争先进。根据上级要求，局党组对八〇年的各项主要经济指标提出初步设想。一、要求各单位商品销售额要比去年实际完成增加百分之十左右，费用率要比去年实际降低百分之零点七左右，资金周转要在去年六次的基础上加快一次或更多一点，为了实现上述任务，我们必须认清当前市场上社会购买力和商品可供量之间的差额仍在扩大，社会主义市场的竞争力仍在增强的新特点，结合本单位的具体情况，制定计划，加大措施，切实把商业工作搞上去。为此，要认真做好以下几方面的工作。

第一、进一步贯彻“发展经济，保障供给”的方针，大力支援工农业生产，首先是棉花生产。

调查国民经济，首先要集中主要精力，把农业搞上去。我们商业工作是国民经济的主要组成部分，与工农业生产紧紧相连。商业工作搞得好不好，直接关系到工农业生产的发展，所以必须把促进农业的发展放在商业工作的首要位置上。为了实现我县提出的，今年全县植棉三十万亩，总产达到二十四万担；粮食总产达到三亿五千万斤；多种经营大发展，总收入达到六千万元；工业总产值达到一

亿元的要求。我们商业工作必须紧紧围绕这个要求，首先大力支持棉花生产。这既是服从国家大局的需要，又是我们对四化做出贡献的实际行动。经营农付产品的行业，要千方百计的抓好生猪、蔬菜、药材的生产，为农业生产提供资金。要在去年的基础上，增加百分之十左右。生猪收购要继续推广文登县的经验，认真实行“十六”字收购方法。生猪调运死亡率要降低到零，收购政策要保持稳定，以销促购，保护农民生产的积极性。生猪收购今年要保证完成四点五万头，鲜蛋收购要力争完成一百万斤。目前春耕期一到，要集中力量抓好春耕。一定要实现全县每人两只雏鸡，完成一百万只的任务。今年蔬菜要逐步推行大管小活，农商合一、产销见面的经营方式，所以必须加强对蔬菜生产的领导，落实种植计划，要排开茬口，种足种好，力争丰产丰收，均衡上市，保证供应。要求蔬菜种植面积确保三千亩，全年蔬菜上市量务必达到二千二百万斤。对石油要切实搞好统配，抓好节约用油。对铁丝、元钉等支农物资要早下手抓货源，保证供应，不误农时。

第二，狠抓货源，增加花色品种，努力把市场搞活。

安排好市场，不仅关系到广大群众的利益，关系到工农业生产的发已，而且关系到安定团结的大好形势。我们要根据今年市场的新形势，千方百计的把市场安排好，努力把市场搞活。根据县委对我县商业工作的要求，要重点抓好以下几点：(1)狠抓货源，疏通商品流通渠道，大力组织货源。各单位要认真组织采购力量，加强领导，把这项工作当作重要工作来抓，切实抓紧抓好。各公司最好组织专门班子，具体负责抓采购。今年的计划外采购要争取达到购进总值的百分之二十至三十。要采取计划内外商品、远路近路商品、当地和外地商品一起抓的措施，多方向开辟进货渠道，主动找米下锅。各单位可以不受本地

批发下门的限制，直接向工厂采购、厂店挂勾、多头进货。进货要克服盲目性，加强计划性，要及时分析市场，多进畅销商品，防止积压。

(2)努力增加花色品种。品种不断增加，市场才能繁荣，才能满足生产和人民生活的需要。过来饮食业恢复了一下份具有地方特色的经济名吃、小吃。饭头厂糕点、糖果增添了一些品种，但还满足不了市场的需要。随着人民生活和社会购买力的提高，对商品要求的质身越来越高。所以，我们必须下决心努力增加花色品种，满足人民生活的需要。饭头厂、饮食公司、食品公司通过抓生产，品种的数身和质身都一定要有所增加和提高，要求各单位根据具体情况，认真研究，制订增加花色品种的计划，分别报到县局。一定要花大气力，把这项工作抓上去。

(3)改善服务态度，提高服务质身，有利于密切党群之间的关系，密切工农之间的关系，对调动广大群众的社会主义积极性，加速实现四个现代化都具有重要意义。因此，必须把改善服务态度，提高服务质身作为一项长期的工作任务来抓。为了作好这项工作，县局决定在三月份对市场进行一次大整顿，通过整顿，普遍制定柜台纪律和服务公约，改变过去服务态度差，服务质身低的现象。

各单位要大力提倡流动进货，送货下厂、下子、下机关，不断调歪延长营业时间，根据季节的变化卖，和群众的需要，增设早晚和夜间服务下，尽力方便群众的购买。要不断降低零售起点，开已以卖代爹，增加代办项目。要发扬百问不烦，百挑不厌的优良传统，服务做到主动、热特、耐心、周到。陈列商品要统一安排，合理摆布，一货一签，做到商品丰满歪齐，美观醒目，沱洁卫生。总之要把服务态度、服务质身提高到一个新水平，跟上形势的发已，体现社会主义商业的优越性。

第三、加强经营管理，深入开已增产节约运动。

改善经营管理，不仅是一项重要的经济任务，也是一项重要的政治任务。随着国民经济的调查，必须广泛发动群众，开已以提高管理水平为重点，以搞好两个服务为中心的增产节约运动，从节约中求增产，从挖汗中求速度。各单位要发动群众，讨论制定今年的增产节约计划，明确主攻方向和奋斗目标，力争超额完成各项计划，使我县商业工作紧紧跟上，经济发已的大好形势。从当前的情况来看，主要做好以下几点：(1)合理安排商品流通环节和路线。过来由于统的比較死，计划外进货搞得不够好，特别对运轨路线的调查、运轨工具的合理使用注意不够，今后在组织货源时，必须考虑流通环节是否合理，流转路线是否经济，要使商品经过最少的环节，走最合理的路线，使用最经济的运轨工具，用最外的时间，花最少的费用。(2)搞好商品保管，减少商品损耗。各门市下，特别是仓储量比较大的单位（象百货大楼、百货公司、药材公司）一定要做好商品保管工作，要立制度，明确责任，有计划的进行盘点、清理，做到不丢失、不霉变、不损坏、不虫蛀鼠咬。(3)加强经济核算，减少费用，增加利润。要有明确的经济核算思想，坚决克服那种只注意完成销售任务，不问费用高低，不问赔钱赚钱，不讲求经济效益的经营作风。要加强经济核算，学会做生意，切实降低流通费用，认真核定流动资金，加速资金周转，努力为国家增加积累。各单位要认真贯彻中央六号文件精神，把减少企业行政管理费当作一项重要工作来抓，要严格制度，减少不必要的开支。(4)立健全制度，正确使用奖金。各项行之有效的规章制度是搞好经营管理的保证。因此，必须把以岗位责任制为中心的各项规章制度健全起来，实行定额管理，任务要明确，责任要具体。奖金的发

199

放要严格执行国家规定，不得巧立明目，滥发奖金和实物。要做好政治思想工作，正确执行奖励制度。(5)深入开展社会主义劳动竞赛。要发动群众，进一步掀起劳动竞赛热潮。公司与公司，门市下与门市下，柜组与柜组，人与人之间要开展竞赛。在竞赛中要插红旗、树标兵，对完成任务好、贡献大的先进集体和个人要祝捷发奖，认真总结推广先进经验，使劳动竞赛运动既轰轰烈烈又扎扎实实的开展起来，深入下去。

第四，认真抓好计划生育工作。计划生育工作是全党全民的一项重要任务，是关系到四化建设的一个大问题。各单位要根据县委的要求，把计划生育工作列入重要议事日程。要把计划生育的重点转移到“一对夫妇只生一个孩子”上来各单位要掀起报名热潮，“五一”前我系统要基本实现一胎化。

要切实把计划生育落实到人头。各单位要认真调查好八〇年的生育计划，尽早落实好八一年的生育计划。按照省委今后不再安排二胎生育的要求，凡报名生一个孩子和有二个孩子以上的不要做绝育手术的要签订合同，保证不生，要保证合同兑现。把原安排二胎生育怀孕的要动员退回指标，已怀孕的要进行人工流、引产，强生的要进行制裁。对不执行计划生育的干部职工要进行处分，不能升级不能调薪。

要加强对计划生育工作的领导。各单位要做到两种生产一齐抓，两种决心一齐下，两本帐一齐交。把计划生育工作抓早、抓细、抓实，做到“四包一带”、“级级传”要做到领导干部、党、团员，先进模范带头，要传个人，传子女传身边，保证计划生育工作地落实。

要做好结扎、流、引产工作。在县委的统一部署下，要掀起一个以结扎、流、引产为重点的计划生育工作新高潮，巩固一胎化的成果。

第五、加强党的领导，认真贯彻十一届五中全会精神

毫不动摇的坚持党的领导，改善党的领导，是保证四化建设胜利进行的根本条件。为了多快好省的完成各项经济指标，必须充分发挥党支部在四化建设中的战斗堡垒作用，加强党的领导。各单位党支部要进一步学习十一届五中全会精神，搞好思想建设和组织建设，充分发挥共产党员的模范带头作用，坚定不移的贯彻执行党的政治路线，深入开展“四个坚持”的教育，深入开展真理标准问题的讨论，深入开展“一个方针”、“两个服务”、“三大观点”的教育，带领群众艰苦奋斗，一心一意搞四化。要坚决排除资产阶级派性和无政府主义思潮的干扰，要同破坏党的纪律，破坏安定团结大好形势的行为，作坚决的斗争。要加强财经纪律，同一切大手大脚，铺张浪费，贪污盗窃和营私舞弊的行为作斗争。要进一步转变领导作风，坚持实事求是，要深入基层，参加劳动，调查研究，指导工作。要关心群众生活，对职工生活中的一些实际问题和困难，要适当安排，逐步解决，充分调动广大群众的积极性。

同志们！最近党中央召开了十一届五中全会。这次会议是继十一届三中全会和四中全会以后的又一次重要会议。我们坚决拥护十一届五中全会关于召开党的十二次全国代表大会的决议！坚决拥护十一届五中全会关于增选中央政治局常委和成立中央书记处的决议！坚决拥护十一届五中全会关于给伟大的马克思主义者和无产阶级革命家刘少奇同志平反昭雪的决议！我们一定要认真组织干部职工学好这次会议公报，贯彻好这次会议精神。坚决响应党中央向全党发出的“同全国人民在一起，

209

紧密团结在党中央的周围，万众一心，紧张努力，在各条战线上
创出优异成绩，来迎接党的十二大的召开”的号召，集中精力搞
四化，拼命大干争上流，做好工作，为加速实现四化做出更大贡
献！

20

蔡文彬同志在全县陶业系统

先进代表会议上的讲话

同志们：

我们这次全县陶业系统先进代表会议是在大春作为高亮葛严峻黄岩党的八十年代的第一个高潮召开的，是在革命斗争为前的黄中黄第然我们向四化建设进军的号角声中召开的。出席这次大会的代表共279人，其中先进单位代表31人，先进个人代表248人。这些单位和同志，在一九七九年共有一个方针，~~两个~~两个方针，~~三个~~三个方针，为的比建设任务中做出~~最~~显著成绩，对此，我代表县局黄他，对这次会议的胜利召开表示热烈的祝贺，并对全体与会代表致以亲切的敬意！

我们这次会议的主题是：进一步深入

194. 年 11 月 20 日; 在 广 东 地 区 财 政 部 署, 切 实 加 强 财 政 部 署, 财 政 部 署 第 一 部 署 的 开 支 在 广 东 省 财 政 部 署 的 会 计 股

① 付 股 者 陈 合 兴 同 志; 在 广 东 地 区 财 政 部 署, 切 实 加 强 财 政 部 署, 财 政 部 署 第 一 部 署 的 开 支 在 广 东 省 财 政 部 署 的 会 计 股

同 志; 在 广 东 地 区 财 政 部 署, 切 实 加 强 财 政 部 署, 财 政 部 署 第 一 部 署 的 开 支 在 广 东 省 财 政 部 署 的 会 计 股

同 志; 在 广 东 地 区 财 政 部 署, 切 实 加 强 财 政 部 署, 财 政 部 署 第 一 部 署 的 开 支 在 广 东 省 财 政 部 署 的 会 计 股

同 志; 在 广 东 地 区 财 政 部 署, 切 实 加 强 财 政 部 署, 财 政 部 署 第 一 部 署 的 开 支 在 广 东 省 财 政 部 署 的 会 计 股

同 志; 在 广 东 地 区 财 政 部 署, 切 实 加 强 财 政 部 署, 财 政 部 署 第 一 部 署 的 开 支 在 广 东 省 财 政 部 署 的 会 计 股

同 志; 在 广 东 地 区 财 政 部 署, 切 实 加 强 财 政 部 署, 财 政 部 署 第 一 部 署 的 开 支 在 广 东 省 财 政 部 署 的 会 计 股

同 志; 在 广 东 地 区 财 政 部 署, 切 实 加 强 财 政 部 署, 财 政 部 署 第 一 部 署 的 开 支 在 广 东 省 财 政 部 署 的 会 计 股

破除了“四人帮”横行多年强加给人们的精神枷锁，进一步肃清了“四人帮”极左路线的影响，冲破了林彪“四人帮”设置的种种禁区，树立了实践是检验真理的唯一标准的观点，初步解放了思想，端正了路线，使广大干部职工的步调逐步统一到四个现代化建设上来。

(1) 从两个“凡是”中解放出来。过去林彪“四人帮”极力贩卖唯心主义和形而上学，完全颠倒了主观和客观，精神和物质的关系，宣扬天才决定论，把革命领袖捧为无所不知，无所不能的神，鼓吹句句是真理，一切从实际出发，否认人民群众是历史的创造者，否认实践是检验真理的唯一标准，通过学习，广大干部职工打破了条条框框的束缚，破除了迷信，敢于从实际出发，按客观规律办事，特别在落实党的政策总括人的政策和经济政策方面，为了调动各

一切方面的积极因素，集一切力量于四化建设。自以来，我们按照毛主席一贯倡导的实事求是、有错必纠的原则，对过去遗留的冤、假、错案，认真的进行了平反纠正，做到了全错全纠，不错不纠，全县商业系统过去遗留的冤假错案23人，现已平反纠正了21人，不但给他们推翻了错误决定，恢复了名誉，而且大部份得到了平反安置，从而增强了团结，稳定了局势，加强了建设四化建设的力量。在经济政策上，按照客观规律办事，贯彻按劳分配的原则，逐步实行各种奖励制度，对社会主义方向明、服务态度高，经济效果好的进行奖励，对人为造成经济损失的给予必要的经济制裁，做到赏罚分明，使党的政策发挥了巨大威力。

(2) 从天天揪斗级斗争和争辩着阶级斗争的思想中解放出来。过去林彪“四人帮”极力推

~~通过批判林彪的“斗、~~

~~破、~~极左路线，肆意颠倒敌我关系，打着阶级斗争的幌子，把什么都说成阶级斗争，天天搞阶级斗争，结果搞得国家遭殃，人民受累，国民经济到了崩溃的边缘，干部职工思想上受到了极大的创

伤。通过学习，大家认识到，再不能这样搞下去了，~~通过批判林彪的“斗、破、~~极左路线，~~干部职工认识~~了，~~光靠搞阶级斗争是搞不来社会主义的，只有~~

集中精力搞经济建设，才能把我国变成繁荣昌盛的社会主义强国。认识提高后，从干部到

职工逐步掀起了学业务、学技术、学管理的热潮

大部分单位的领导都能把主要精力集中到业务上来，学看报表，搞业务分析，~~财务分析~~，熟

悉自己经营范围的购、销、调、存、赚各个环节，熟悉市场情况和变化规律，及时指导业务的开展。

百货大楼、付食公司的领导同志还亲自

到镇场务人岗外出采购，以弥补当地货源的

不足，促进各项计划的完成。同时各单位注意

抓了职工的业务学习，定期进行业务技术考核，对业务技术高的进行了表彰和精神物质鼓励，促使职工逐步熟悉和精通业务，提高为人民服务的本领，适应四个现代化的要求，从多次技术考核看，广大干部职工的业务技术水平都有了明显提高。

3) 从墨守成规的右倾保守思想和“独家独管”官僚作风中解放出来，不断分析市场形势，~~发扬敢想敢干的革命精神~~，^{商业}使服务工作跟上市场形势的变化需要。开始对市场形势前不惯，对农村生产队代销社是怕，个体经济上市，认为是垮了行，偏了向，乱了套，甚故个别同志特别是个别领导同志，认为是复旧倒退，国营买卖不好干。通过学习，逐步提高了认识，认识到这种现象是好而不是坏，它不仅活跃了市场，互通了有无，调剂了余缺，方便了

群，服务了农业生产，补充了国营商业的不足，而且对我们的工作也是个促进。社会主义商业必须来个竞争。认识提高后，各单位都积极修筑货流，扩大网头，增添品种，开展流访送货，内外摆摊，改善服务态度，提高服务质量。特别^地在“春季”和“九九”柳园物资交流会上，会前都积极准备货流，组织人员到几十个城市进行采购，领导干部和职工不分昼夜，支锅垒灶，设货搭棚，大会期间，基层领导同志亲自管业管货，倡导批发，使大会取得了辉煌战果。

二、认真贯彻落实“发展经济，保障供给”的总方针，积极支援农业生产。

“农业是国民经济的基础”，“集中主要精力把农业搞上去”是国家调整国民经济比例关系的重大措施之一，围绕农业办商业，当好农业的后勤

部，是我们义不容辞的责任，为了支援农业生产，为
 农业机械化提供资金，我们狠抓了~~对农村的~~
~~物资供应~~，猪、羊、禽、蛋、⁴⁰家畜中药材的生产⁴⁰收购。
~~和~~发展，为支援农田水利基本建设，对农村常用
 的物资做到了计划安排，优先供应，特别对
 农村用油和铁丝气钉的供应，七九年^度对农
 村供柴油 7009 吨，铁丝 94.6 吨，气钉 23.7 吨。
 同时，我们认真帮助农村公社队贯彻“以
 粮为纲，全面发展，因地制宜，适当集中”的方针
 ，帮助社队开展多种经营，积极搞好三大养~~猪~~
~~养禽~~为支援^{增加供应}出口和^{增加供应}安排市场^{增加供应}做好^{增加供应}收购准
 备，使^{七九年}全县生猪存养^{七九年}达到^{七九年}十^{七九年}万头，比^{七九年}年同
 期增加 1.3 万头，在猪羊禽蛋的收购上，我们认真
 执行了党的收购政策，奖售政策，改进收购方法，
 较好的完成了各项任务，^{七九年}全年^{七九年}生猪收购计划
 5 万头，实际完成 56537 头，占年计划的 113%，较^{七九年}

216

今年以来，为了做好市场恢复工作，切实搞好“两个服务” ~~这是实现四个现代化的需要~~，^{xdt}我们多次对市场形势和实际状况进行了认真的调查 ~~调查和分析研究~~ ^{认识}。通过分析，~~认为~~ ~~市场~~ ^{市场} 存在两大特点，一是由于农业生产的发展，农付产品的增加，城镇就业人口增加和工资性收入增加，社会购买力提高，而我们供应不足。二是 ~~受去年下半年部份商品销售不畅和农村秋收的教训~~，~~营销转进~~，致使社会的购买力和商品可供量之间的差额加大。二是由于 ^{设置} 生产队供销社 ^{城镇} 个体经济上市，竞争面广。

针对上述特点，我们拟定了以下几项措施：

1. 克服“等、靠、要”的思想，积极组织货源，
 近来，我们商业系统“等米下锅”的思想比较
 严重，批发单位有货就卖，无货就散，领导批
 评讲不全，就埋怨 ~~批发~~ ^{批发} ~~单位~~ ^{单位}。通过学习认识到

217

这是等米下锅的懒汉懦夫思想，是整风等靠的官僚作风，是对人民不负责任的表现，这样下去，~~不但不能~~ ^{不但不能} ~~所~~ ^所 ~~发展~~ ^{发展}，~~更不能~~ ^{更不能} ~~靠~~ ^靠 ~~党~~ ^党了，~~这样等~~ ^{这样等} ~~下去~~ ^{下去}，~~就把~~ ^{就把} ~~市场~~ ^{市场} ~~等~~ ^等 ~~死了~~ ^{死了}，~~就拖了~~ ^{就拖了} ~~四个~~ ^{四个} ~~现代化~~ ^{现代化}的 ~~后腿~~ ^{后腿}，我们就无法向党向人民交待。因此，各单位都~~把~~ ^把 ~~进~~ ^进 ~~销~~ ^销 ~~工作~~ ^{工作}，提到了领导的~~重要~~ ^{重要} ~~议事~~ ^{议事} ~~日程~~ ^{日程}上，抽~~调~~ ^调 ~~精~~ ^精 ~~干~~ ^干 ~~力量~~ ^{力量}，组成专业班子，~~抓紧~~ ^{抓紧} ~~抓~~ ^抓 ~~紧~~ ^紧 ~~抓~~ ^抓。今年以来，~~先后~~ ^{先后} ~~从~~ ^从 ~~三个~~ ^{三个} ~~方面~~ ^{方面} ~~加强~~ ^{加强}了 ~~进~~ ^进 ~~销~~ ^销 ~~工作~~ ^{工作}，一是~~批~~ ^批 ~~发~~ ^发 ~~单~~ ^单 ~~位~~ ^位的 ~~进~~ ^进 ~~销~~ ^销，各单位和较大门市部，都固定 1-2 人到批发单位联系进销；二是直接~~与~~ ^与 ~~厂~~ ^厂 ~~挂~~ ^挂 ~~勾~~ ^勾，~~抓~~ ^抓 ~~高~~ ^高 ~~地~~ ^地 ~~产~~ ^产 ~~品~~ ^品，如~~成~~ ^成 ~~衣~~ ^衣、~~鞋~~ ^鞋 ~~帽~~ ^帽、~~塑~~ ^塑 ~~料~~ ^料 ~~制~~ ^制 ~~品~~ ^品 ~~等~~ ^等。三是~~抓~~ ^抓 ~~外~~ ^外 ~~地~~ ^地 ~~采~~ ^采 ~~购~~ ^购，对批发单位没有的商品，~~外~~ ^外 ~~地~~ ^地 ~~采~~ ^采 ~~购~~ ^购，~~恢复~~ ^{恢复} ~~了~~ ^了 ~~一些~~ ^{一些} ~~传统~~ ^{传统} ~~的~~ ^的 ~~进~~ ^进 ~~销~~ ^销 ~~关~~ ^关 ~~系~~ ^系，~~同时~~ ^{同时} ~~增~~ ^增 ~~加~~ ^加 ~~了~~ ^了 ~~一些~~ ^{一些} ~~新~~ ^新 ~~的~~ ^的 ~~进~~ ^进 ~~销~~ ^销 ~~渠~~ ^渠 ~~道~~ ^道。今年全系统组织了 20 多名采~~购~~ ^购 ~~人~~ ^人 ~~员~~ ^员，到几十个城市进行了合同进销。1-12 月~~份~~ ^份 ~~进~~ ^进 ~~销~~ ^销 ~~公~~ ^公 ~~司~~ ^司、~~大~~ ^大 ~~楼~~ ^楼、~~食~~ ^食 ~~店~~ ^店、~~外~~ ^外 ~~地~~ ^地 ~~进~~ ^进 ~~销~~ ^销 231 万~~元~~ ^元。

~~(不包括饮食、食品、罐头、药材、综合公司、杂货)~~

占销售总额的12.3%，百崇大楼从支部书记到付
经理亲自批条多人跑到外地采购，仅去苏州一次
就采购商品450种，金额达十万余元（楼下真）

他们全年共从外地购进120万元商品,占购进总值的17%。
 百货公司,从新乡安阳等地,购进商品28.8万元,其中电池110箱,
~~暖水瓶300箱,毛钉50吨,对弥补当地商品不足起了重要~~
~~作用。~~付本品公司领导同志也亲自出马,恢复了一些旧的传统
 进货关系,从上海、江浙、武汉、山西等地,购进多种大兼曲沈、
 麦乳精、茶叶等商品,达24.3万元。综合公司自九月一日成立后,
 切实加强领导,充分发挥了集体商业的灵活性,疏通
 了多种进货关系。~~七九~~年从外地购进商品82.9万元,如自
 行车、收音机、晴纶内衣、大兼曲沈、暖水瓶等,使经
 营业额一月比一月持续上升,平均每月以~~125元~~^{升125元}促
 使计划完成。他们全年消费计划400~~万~~万元,实际完
 成621万元,为了~~12.5%~~^{12.5%}占领市场,满足群众需要,弥补货源
 不足,饮本、付本、本品行业,还开展了随行就市、议购议销
 活动。~~如~~~~本~~~~业~~~~在~~~~购~~~~季~~~~节~~~~经~~~~营~~~~抓~~~~鸡~~~~开~~~~展~~~~了~~
 议购议销,~~购~~~~源~~~~很~~~~丰~~~~富~~,使扒鸡大量上市,~~很~~
~~快~~满足了供应,饮本还开展在本议购议销。

220

哇扒鸡、拔鸡。

双火烧、馒头、烧饼、~~付本还投了成件~~大串花、~~未富~~

~~市场。本品为了解决少数民族吃肉问题，还投了~~

~~成件~~羊肉。^等由于采取了以上措施，^{丰美经济、活跃经济}所以使我县商

业市场出现了淡季不淡、旺季更旺的大好形势。

(2) 2. 我县商业工作中，网莫不足，是个严重问题。

网莫不扩大，就不能方便顾客购买，满足不了

顾客的要求，特别是对工农业生产，网莫不足，就

会给职工居民增添后顾之忧。为了解决这个问题，

通过和有关部门研究，今年共增添网莫

4处。同时采取了预约送货、流动送货、门外摆

摊、搭临时货棚等形式，方便工农兵购买，百货总店

~~系统经营~~为了腾出更多的时间，~~职工同志们~~共同创

为集体创造财富，他们坚持电话联系，预约送

货，全年送货440次，金额达5.6万元，受到了职工同志

们的好评。全县流动服务车由去年的23辆

扩大到52辆，增加29辆，货棚由2个，达到

42个，~~增加20个~~，高亭由2个，增加到7个，~~增加了5个~~由于采取了以上措施，经营额大幅度上升，人民饭店，七、八月份，坐门生意，每天经营~~7、8百元~~门外搭棚后，经营^额达1500元，最大达2000元。综合公司在交通要道~~上~~搭临时货棚，经营额上升很大，化肥厂门口的饭店，原来每天经营几元，移到油厂附近的菜市上，第一天就经营200元，后达到500元。综合商在百货柜附近搭的货棚，国庆前后9天，经营13000元，是综合商经营额的~~第一~~。聊城剧院付午部大棚，每天经营1000多元，这些临时网点的增添，一是弥补了国营网点的不足，方便了顾客的购买，二是促进国家计划的完成。

③ 改善服务态度，提高服务质量

随着国民经济的迅速发展 and 人民生活水平的提高，给我们的商业服务工作提出更高的要求，我们必须坚持社会主义方向，改善服务

态度、提高服务质量、恢复传统的灵活多样的
经营方式、把市场搞活、把买卖做好。今年以来，
我们突出转变经营作风、提高产品质量、
增添花色品种、改进服务态度并同县、百
货大榭、百货公司、付午公司、深入开展了“三声”活动。
百货大榭还推广了济甯百货大榭“一条龙”的服
务经验、增添和恢复了十几个代办服务项目。全
系统大部分单位、都做到了根据季节、适当~~调整~~
延长营业时间、坚持学习、开会、盘关之不关门。
不少同志还做到了学英雄、树新风、宁肯牺牲个
人利益、热情为顾客服务、出现了大量的好人
好事。服务态度^{改善}的投入受到了广大顾客的好评。
有的送了表扬信、有的送了镜匾。仅百货大
榭全年就收到了表扬信 15 封、镜匾 1 块。在
经营品种上、^{七二}年全系统由原来的 13579 种、增加
到 15329 种、增加 1750 种、特别在国庆、仲秋节

开展优良服务月半、月并由二种增加到13种。糖果由二种增加到7种。糕点由原来的六种增加到十种。付午公司还自己搞了汽酒、大米花。物美价廉，经济实惠，很受群众欢迎。饮食业为活耀市场，方便群众，狠扭了一个“活”字，采取灵活多样的经营方式，不断增添花色品种。面点由原来15种，增加到35种。新添了马蹄火烧、签子馍、油酥火烧、厚饼、淡汤包、肉合、麻花等十种名吃。在经营作风上，狠扭了一个“转”字，改变了过去坐门并客、你买我卖的作法，普遍采取出门摆推、出车、搭棚起灶。流动车由12辆增加到18辆，摊棚由20处增加到30处，并建大型高亭3个。做到了方便群众，让群众吃新吃热。照相业增添美术、台历、灯光等项业务，坚持了门外照，并预约到古柏、铁塔、会馆、公园井风景在照相。旅饭业对旅客做到了热情迎送。

服务周到，聊城、健康两个旅馆，还增设了旅客食堂，方便了客人就餐，住宿人数明显增加，聊城旅馆，由去年每天收入70元左右，增加到100多元，同时，饮食业还增加了早晚伙食，安排了豆汁、油条、甜沫、^下六处早餐、烧饼、水饺、馄饨、并五处晚餐，保证了从早五点到晚十点都有饭吃，受到了群众的好评。

为进一步投身社会主义商业的改善，落实物价政策，做到稳定物价，公平交易，我们还多次组织有关人员，对全县商业系统的度量衡器，进行认真的检查，特别在付食品提价后，我们组织了十几个人，对六个公司的价格、度量衡器，进行普查，共查了72个门市部，16个货棚，共88个单位，在检查中，对认真落实物价政策，度量衡器准确的，进行大力表扬，对那些违反物价政策，

营私舞弊、克扣群众的，进行批评教育，以至关门整顿，经济处罚，通过上述措施，取得了显著效果，从而使社会主义商业在群众中的威望更高了。

四、加强企业管理，深入开展增产节约运动。

企业管理水平低是几个商业部门普遍存在的~~实际~~^{突出}问题，特别近几年^来由于“左”极左路线的干扰破坏，领导不能尽职尽责，工作效率低，管理水平差，造成企业浪费，损失严重，甚至发生不应有的亏损。因此，今年以来，我们始终把加强企业管理，当作一个硬仗来打。

一是、用经济手段管理企业，建立、健全以岗位责任制为中心的各项规章制度，抓好定额管理，推行“七定”到店，“五定”到组，日清日结制度，普遍实行了厂内经理、基金提成或超~~利~~利润提成并奖励制度，各单位专门组织了人员，发动群众制定标准，严格

考核、按照社会主义按劳分配、多劳多得的原则，对那些技术高、表现好、贡献大的干部、职工进行了奖励，切实解决那些“平与不平”“平与不平、平好平坏”一个样的问题，克服那种“端着铁饭碗，去吃大锅饭”的旧思想，从而调动了广大群众^大干社会主义的积极性。饮今服务公司，针对市场形势的新变化，认为靠老章程、老办法、老习惯是完不成国家计划的，他们在地区商业局的大力协助下，大胆尝试了超利润提成奖励办法，深入发动群众，组织专门班子制定奖励条例，坚持严格考核，一、二月份按美，三月份在全公司普遍展开，1-12月共提取奖金5.9万元，集体~~得~~奖1.5万元，个人~~得~~奖4.9万元，得奖人数~~5416人次~~ ~~(356人)~~ 占总人数72.36%，平均每人每月9.24元，占每人工资额的18.91%，奖励实行后，广大职工~~敢~~敢拼、拼命大干，店与店、组与组、人与人之间，迅速出现了比技术、比管理、比计划完成、比服务态度、比服务质量



227

量、比劳动效率、比贡献大小的热潮，不少同志加班加桌、不怕苦、不怕累，有时一天工作十七、八个小时。全公司出勤率由去年的90%，上升到今年的98%，工作量也大了许多。周口饭店菜饭组，未实行奖励时，每人每天工作量20元，~~现在~~^{后来}达到50多元，人民饭店每个人的工作量，九月份达到64.81元，比去年同期的30.31元增长一倍还多。由于同志们的辛勤劳动，有的同志月得奖金达50多元，仅奖金一项就使全年增加收入近300元。由于广大干部大干社会主义积极性的投入，使饭店服务公司提前两个月完成计划。他们的全年销售计划223万元，到十月底已完成223996元，为全年计划的106.45%。比去年同期增加58454元，费用计划32%，十月底达到30.59%，比计划下降1.4%，比去年同期下降0.6%。群众称赞说“奖励制度落实后，出现了两手一提前”，即国家利润手、职工收入手提前完成了国家计划。

利润计划30万元，到十月底已实现319350元，为全年计划的106.45%。费用计划32%，十月底达到30.59%。

二是深入开展增产节约运动，狠抠扣方增盈。

降低费用，开源节流。今年以来，特别是五月份，省革委召开增产节约电话会议以来，我们深入开展以“两个服务”为中心，以提高经营管理水平为重点的增产节约运动。各单位都成立了增产节约领导小组，主要领导干部都亲自抓了这项工作。从上到下，广泛发动群众，揭矛盾、查漏洞、找差距、订措施，加强经济核算，狠抠节约降低费用，增加积累，加强运输管理，开展自搬自运、自装自卸活动。节约运费开支，加强仓库保管，降低商品损耗，注重包装材料回收和废物利用，反百货大袖一个单位，就全年回收包装材料 3000 斤。在治社会集团购买力，减少不必要的行政开支，合理使用资金。同时各单位狠抓了清产核资，澄清家底，加强管理，及时处理积压的残次冷背商品，加速资金周转，减少国家利息开支。在增产节约运动中为了减

轻职工劳动强度,提高机械化程度,提高工作效率,各单位还充分发动群众,群策群力,搞好技术革命和技术革新,今年共革新 11 项。食品公司,在增产节约运动中,狠抓关键措施,注重各个环节的节约,取得了显著效果。今年以来,他们认真制定了以岗位责任制为中心的规章制度,改变“吃大锅饭”的核算体制,发挥群众当家理财的自觉性,掌握商品规律,改进经营方式。他们根据所经营鲜活商品的生产分散、政策性、计划性、技术性强的特点,改进经营方法,尽量做到环节少、调运快、质量好、费用低、损失少。在收购、调运上,坚持“就地收购”、“就地直拨”,减少生猪损耗。在供应方法上,实行宰鲜卖鲜,“就地卖肉”(就地收购,就地宰杀,就地供应)搞好白条肉进城。扩大鲜蛋系统内自购,在优先完成上调任务和不影响鲜蛋储存质量的前提下,推迟鲜蛋储存时间,开展岗位练兵,提高猪皮可剥技术;扩大

9

销售、开展扒膘炼油；改革灶灶、节约用煤、投好熟菜骨二次回锅脱脂、投好工业炼油和十付产品回收、开展自榨自运、自装自卸活动。由于采取了以上措施、本品公司亏损显著减少、全年亏损计划51.8万元、实际亏损31.4万元、占亏损计划的65.4%、比去年同期减少亏损5万元。领导广泛发动群众、深入开展以增产优质、多品种低消耗的增产节约运动、使劳动效率、产品质量迅速提高、花色品种不断增加、提前完成了全年计划。蔬菜公司红只门市部、本年1-9月份亏损7000多元、损耗率平均每日都在5%左右、9月份最多13.9%、从十月份实行了合理核算、定额管理、减少损耗、提成奖励的办法、按照责任制进行评比、从而增强了每个同志的责任心、投了投好节约、减少损耗的自觉性、使损耗显著下降、十月份损耗0.02%、比去年同期减少4.38%、比九月份减少8.51%、盈利286元、取得显著效果。

三、深入开展社会主义劳动竞赛运动。

劳动竞赛是发动群众、学赶先进、大干日化、争做贡献的重要组织形式。定期检查评比、表彰先进、鞭策后进、推动运动不断发展的有效方法。今年以来，那州坚持了月检查、季评比、全年总评的制度，县局搞了流动红旗，每季度进行评比。各单位把竞赛活动和定额管理结合起来，同奖惩制度结合起来，开展对口赛、对手赛、小指标竞赛，坚持月检查、季评比，每季度进行奖励，把完成任务的好坏、贡献大小、同职工的切身利益联系起来，从而调动了积极性，形成了你追我赶争上游的新局面。

五、认真转变作风，切实加强领导。

搞好商业工作，必须加强领导。这是实践总结的经验。今年以来，那州局到公司都注意了对各项工作的领导。无论搞什么^{工作}，都有主要领导和

都较往年

更亲自抓、~~今夏~~领导带头上柜、组织专门人员具
体抓。~~同时~~各级领导都很抓了作风转变、深
入基层、深入实际、扭关带五、指导工作、改变了、
过去那种会上有布置、会后无检查、不深入、不研
究、看材料、听汇报、凭个人意志、瞎指挥的
不良作风、县局实行了局长、科长包公司、公司领导
包店、包门市部的制度、在开展优良服务月活动、
县局局长、带领科长干部十几人、深入下去、在
物质交流会上、各级领导都和职工一样战斗
在货棚、还有的领导不但和职工一样售货、
而且还坚持夜间值班、对职工起了很大的
鼓舞作用。

同时、各级领导在抓好业务工作的同时、还注意了疏
善安排、把计划生育和安全生产工作列入了重要议事日程。
今年十月份、~~我们~~掀起了抓好计划生育、向一胎化进军
的浪潮、认真贯彻了中央有关“晚婚、晚育、少生”的、

实现

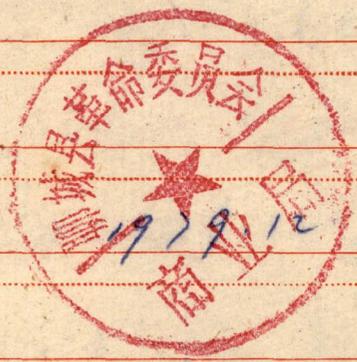
指示精神，大搞一胎化，形成了群众运动，十月份百货、饮食两个公司已达到一胎化，全系统为革命只生一个孩子，领取独生子女证的已达 108 人，~~一胎夫妇的百分之三~~，做流产手术的 33 人，做引产手术的 7 人，做结扎手术的 2 人，全系统已有 553 名 **育龄** 妇女全部采取了节育措施。

在安全保卫方面，我们在群众中广泛开展了防火防盗、防雷电、防虫 ^蛀 鼠咬的四防工作，并做到了四落实，即思想落实、组织落实、措施落实、制度落实，坚持了五同时，即：计划、布置、检查、总结、评比其他工作的同时计划布置、检查、总结、评比安全保卫工作，对出现的事故，坚持了“三不放过”的原则，即：原因查不清的不放过，没防 **范** 措施的不放过，肇事者和群众受不到教育的不放过，坚持一年大概几次定期进行检查评比，从而使我县商业系统一年来基本没发生大的事故，人身和国家财产没受到大的

得失。

总之，一年来，我县商业工作取得了很大成绩，但是，一分为二总结我们的工作，离党的要求，高形势的发展，还有很大差距，主要是由于县局领导对形势认识不足，思想还不大解放，工作还不够大胆，作风还不够深入，工作中还存在着不少的缺点和问题。突出表现在干部职工的思想还不适应转移的新形势，企业管理水平仍然还很低，领导作风还缺乏实事求是和民主作风，深入不够，处事不公，企业的社会主义方向还不够端正，对商业工作坚持“一个方针”“两个服务”“三大观点”还认识不好，自觉性不高，服务态度，服务质量，表现时冷时热，时高时低，甚至不能正确处理奖金制度和服务质量的关系……这些，还很不适应当前实现四个现代化的要求，我们一定要认真总结这些经验教训，发扬成绩，纠正缺点，在 ~~一九八〇~~ 年夺取

新的更大的胜利！



~~计划指标与要求相同以经济、发展的方针开列~~
~~的体系，今年拟以国民经济各项主要指标为完成~~
~~都要好于去年，主要农产品^{粮食}比去年实际完~~
~~成要增加10%左右，费用率比去年实际完成要降~~
~~低0.5%至2.8%，资金使用在去年6次的基础上~~
~~，力争加快一次，或者更支一点。各单位要持~~
~~贯彻精神，结合本单位实际情况，制订~~
~~计划，加大措施，力争主要经济指标创历~~
~~史最好水平。（按第4页）~~

~~为了进一步搞好农业以下为重点~~
~~投、造、修、建、建设等要求，也是并同~~
~~以经济、发展。要抓好以下几方面的工作：~~

第一：进一步贯彻“发展经济，保障
 供给”的方针，大力支持农业生产。首先是扩
 充生产。

~~中心是围绕经济共... 季发展~~

~~济，首先要把农业搞好。~~ ~~的~~ ~~同~~ ~~在~~ ~~国~~ ~~的~~ ~~国~~ ~~民~~ ~~经~~ ~~济~~ ~~中~~

~~首要~~ ~~的~~ ~~任~~ ~~务~~ ~~是~~ ~~把~~ ~~农~~ ~~业~~ ~~搞~~ ~~好~~ ~~。~~ ~~集~~ ~~中~~ ~~主~~

要精力，把农业搞上去。我的高心^心下^下是^是国^国民^民

经济的首要^{首要}任务^{任务}是^是与^与农业^{农业}生^生产^产 ~~紧密~~ ~~相~~ ~~连~~ ~~。~~

~~紧密~~ ~~相~~ ~~连~~ ~~。~~ 高心^心下^下搞^搞得^得好^好不^不好^好，直接

关系到^{关系到}农业^{农业}生^生产^产的^的发^发展^展 ~~。~~ 所以，^{所以}必须^{必须}

把他^他世^世界^界的^的发^发展^展放^放在^在高^高心^心下^下的^的首^首要^要 ~~位置~~ ~~上~~，

搞^搞好^好，~~用~~ ~~统~~ ~~一~~ ~~的~~ ~~高~~ ~~心~~ ~~。~~ ~~为~~ ~~了~~ ~~美~~ ~~国~~ ~~那~~ ~~些~~ ~~同~~ ~~盟~~ ~~国~~，

~~我们~~ ~~早~~ ~~就~~ ~~提~~ ~~出~~ ~~了~~ ~~我~~ ~~国~~ ~~今~~ ~~年~~ ~~的~~ ~~国~~ ~~民~~ ~~经~~ ~~济~~ ~~的~~

~~总~~ ~~目~~ ~~标~~ ~~：~~ ~~粮~~ ~~食~~ ~~总~~ ~~产~~ ~~量~~ ~~达~~ ~~到~~ ~~二~~ ~~十~~ ~~四~~ ~~亿~~ ~~担~~ ~~；~~

粮^粮食^食总^总产^产量^量达^达到^到三^三亿^亿五^五千^千万^万斤^斤，^手种^种经^经济^济农^农业^业发^发展^展，

总^总收^收入^入达^达到^到六^六千^千万^万元^元；^工业^业总^总产^产值^值达^达到^到一^一亿

元^元。^在 ~~前~~ ~~提~~ ~~出~~ ~~的~~ ~~总~~ ~~目~~ ~~标~~ ~~中~~，^兼 ~~攻~~ ~~粮~~ ~~食~~ ~~和~~ ~~棉~~ ~~花~~，

~~也~~ ~~提~~ ~~出~~ ~~了~~ ~~我~~ ~~国~~ ~~今~~ ~~年~~ ~~的~~ ~~国~~ ~~民~~ ~~经~~ ~~济~~ ~~的~~ ~~总~~ ~~目~~ ~~标~~ ~~。~~ 我的高心^心下^下必须^{必须}学^学以^以围^围绕^绕这

个^个 ~~总~~ ~~目~~ ~~标~~，^首先^先加^加大^大力^力支^支援^援 ~~农~~ ~~业~~ ~~生~~ ~~产~~ ~~。~~ 这^这既^既是^是服

从^从国^国家^家大^大局^局的^的需^需要^要，^又是^是我^我们^们对^对农^农业^业生^生产^产的^的做^做出

贡献比实际行过。在农业社生产新中，更
 千方百汁抓好母猪、猪草、猪饲料生产，为农
 社之积累资金。要在去年的基础上，增
 加10%^{以上}。母猪收购要继续推行之政策，经
 理之认真实行，^十子收的^十情，母猪引回运到
 之率要降付到~~零~~^①。~~②~~。以后白以每季新仔持
 续之，以补他白，保护农民生产之积极性。
^{母猪中幼仔每季引回4.5万头。}
~~要抓好~~ ^① 18包白。 ^② 每季力量完成100 万斤
~~③~~。目前春仰学其日一到，要集中力量抓好
 春仰学，^④ 之要实际 ^⑤ 只雏鸡，完成100万
 只鸡。^⑥

(转下页)

年蔬菜要逐步推行大帮小沽，农商合一，
 销见面式经营方式，所以必须加强对蔬菜
 生产的管理，蔬菜种植计划，要排开菜口，
 种足种子，^{品种}均衡上市，保证供应。要求蔬
 菜种植面积确保3000亩，全年蔬菜上市量必
 达到2200万斤。对石油要切实抓好统配，
 抓好节约用油。对铁轨、元钉等支农产品
 要早下手抓货源，保证供应，不致缺货。

第二、狠抓货源，增加花色品种，努力
 把市场搞活。

搞活市场，不仅关系到广大群众的
 利益，关系到农产品价格的交换，而且关系到
 农业生产的发展，^{也是}关系到民族团结的大计。今年
 市场面临许多新情况、新特点、新变化。最
 明显的特征是，淡季不淡，旺季更旺，市场需要
 日益增长，对产品的品种、规格、质量的要求也提

工厂的，工厂批、的，与头进货。~~但~~^进要克服
 盲目性，加强计划性，要及时分析市场，多进畅销
 产品，防止~~积压~~^{积压}和~~积压~~^{积压}。②努力增加新
 品种。品种不断增加，市场才能繁荣，才能
 满足人民日益增长的需要。过去几年中，~~由于~~
~~一些品种~~恢复了一些具有地方特色的
 经济食品，小吃，~~以及~~^{以及}~~一些品种~~但是还
~~没有~~解决工厂糕点，糖果等；有了几个品种，但
~~还~~^远满足不了市场的需要。随着人民生活~~的~~
 和社会的购买力~~的~~^的提高，~~要求~~^{要求}对食品要求
 的质量也越来越高了。所以，我们^{必须}下决心，努力
 增加花色品种，~~把~~^把市场满足人民生活需
 要。饼干厂，饼干司，食品公司~~要~~^要迅速抓生产
 品种^{如薯片和蛋糕}，~~要~~^要增加~~品种~~^{品种}。
 具体情况，认真研究，制订增加花色品种的计划和
 计划推广到全局。一定要花大力气，把这项任务抓

上去。③ 改世明政态度，提高明政质量，有利于
 密切党群之间的关糸，党与工农之间的关糸。对国
 际斗争大部队与社会主义积极性，加速实现
 四个现代化都具有重要意义。因此，必须把
 改世明政态度，提高明政质量作为一项长
 期的经常性的工作来抓。为了做好这项工作，
 中央曾决定要 ~~从改世明政态度，提~~
~~高明政质量入手~~，在3月1日，对市场进行一次
 大检查，通过整顿，改变过去明政态度差，
 明政质量低的现象。

普遍制订严格的纪律和措施

各单位要大力提倡流动信贷，送货下乡，下街，
 下机关，~~也要~~ ^{不断调查} ~~不断~~ 深入基层，把旺季
 的流动信贷的普及，普及到淡季，向明政，各
 地方更深入的普及。要不断降低零售起点，开
 办以农代农，增加代办项目。要发扬百问
 不厌，百折不回的优良作风，明政工作

所以明年为如何增加生产节的力量，从节约中求增
 进，从挖潜中求进。各单位要发动群众，仔细
 制定今年的增加生产计划，明确主攻方向并
 有奋斗目标，力争提前完成各项计划，个人提高
 生产工作等。地同以经济发展的新形势。从
 当前情况来看，主要做好以下几项：
 ①合理组织
 商品流通环节和路线。过去由于统的过死，
~~是计划外进货，做计划的单位来统~~ 特别对运输
~~统一合理组织，运输业合理使用，减少浪费，今后，~~
~~在但进货时，特别~~
~~复杂的小商品货源，必须考虑~~
 流通环节是否合理，路线是否经济，要
 使商品经过最少环节，走最合理的路线，
 使用最经济的运输工具，用最短的时间，花
 最少的费用。②抓好商品保管，减少商品损
 耗。各门市部，特别是库存量比较大的单位
 (如百货大楼、百货公司、木材公司)一定要做好

大观念的教育，带领群众艰苦奋斗，一心
 一意搞四化。要坚决排除资产阶级自由化
 和无政府主义思潮的干扰，要同破坏党的纪律，
 破坏社会主义团结，破坏大好形势的一切行为做坚决
 的斗争。^{子州信村给地师。同一年大年大时。请证信。食信信家。100党的新}
 要进一步加强党的领导，^{的作为}坚持实事求是
 求是，要深入基层，参加劳动，调查研究，指
 导工作。要关心群众生活，对群众生活中
 的一切实际问题知无不言，言无不尽，排忧解难，遇事
 外决，充分调动广大群众的积极性和创造性。

同日：日前开得很好，党中央已
 开了十一届五中全会，^{这次会议}是十一届五中全会
 批回中全会以来的又一次重要会议。~~会议~~
~~主题是坚持党的基本路线，改善党的领导，提高党~~
~~的战斗力，这是使社会主义现代建设得以~~

~~顺利进行的必要条件。~~
~~党的十一届五中全会和十二中全会~~
~~会议与邓小平同志主持召开的中央工作会议~~
 现代史大会的决议。坚决拥护十一届五中全会和十二中全会通过的中央书记处的工作报告（^同）
 李先念同志在书记处的决议。坚决拥护十一届五中全会和十二中全会通过的《关于建国以来党的若干历史问题的决议》。

党的十一届五中全会和十二中全会，
 这次会议，
 会议精神

~~拥护~~ ~~拥护~~ ~~之一~~ 坚决响应党中央向全党发
 出的“团结一致向前看，紧密团结在党中央的
 周围，万众一心，奋发努力，在各条战线上创造
 出优异的成绩，来迎接党的十二大的召开”的号召，
 全身精力^和一心，投入大干苦干上游，做好工作，
 为加快实现四个现代化做出更大的贡献。