

172²¹⁷

聊 城 县 商 业 局

关于在城关区柳园公社付家花园大队包点的情况

付家花园大队，共有3个小队，102户，464人，男女整半劳力143人，耕地720亩，牲畜17头。今年以来，该大队在党委领导下，通过学习毛主席著作，学习大寨，广大社员发扬了大寨精神，发奋图强，自力更生，向大自然开展了斗争。因而，一年来，该队的生产面貌有了新的改变，基本上实现了水利化，土地平整畦田化，粮食全面丰收，多种经营有了新的发展，社员收入增加。这个队的具体变化是：

一、粮、菜增产。粮食面积431亩，总产量163104斤，单产378斤，比64年粮食单产增加78斤，其中秋粮单产235斤，比64年增长一倍。蔬菜复种面积264亩，预计产值15771元，比64年增加7.87%，共产蔬菜90万斤，亩产3500斤。

二、改变生产条件，实现了水利化，土地平整畦田化。去年这个队灌溉面积只有200亩，占总耕地的27.7%，今年以来大抓了水利的基本建设，打机井，筑沟渠，该队今年又打机井一眼，加上过去打的已有了三眼机井，十五眼砖井，电动水车二部。为了使高岗的土地浇上水，筑一级沟1000多米，二级干渠50多条4000多米，扩大了浇地面积，现在水浇地达到648亩，占总耕地的90%，每人有水浇田1.39亩。过去这个队土地高洼不平，没有一亩畦田，今年花费了2250个劳动日，平整土地450亩，种的470亩麦子全部达到畦田化。过来东西种的地200多亩，斜地50亩，全部改为南北种植。为今后稳产、高产打下了基础。同时，改造碱地7亩，高粱亩产300斤，比去年增产230斤。

三、牧畜业大发展，特别是生猪发展迅速，由年初的25头，现在

173

达到26.2头，每户平均2.56头。最多的一户养5头，并达到了猪猪有圈。今年积猪肥340万斤，比去年扩大积肥量270万斤。耕畜，贯彻了自繁自养，也由去年的10头，发展到17头，社员家庭养羊、养鸡也大大发展。

四、树立高标准、高质量的思想种好麦，为明年小麦高产打下了基础。今年共种麦470亩，达到了以下要求：①全部畦田化；②普遍施了底肥，亩施万斤肥达200亩，亩施700斤以上的150亩，亩施6000斤左右的125亩，总平均每亩施底肥8080斤；③改革耕作技术，扩大利用土地面积，由两腿耩下种，全部改为三腿耩下种。

五、由于粮蔬丰收，多种经营发展，社员收入增加，生活改善。全大队一九六五年总收入18396元，除去生产扣留外，每人平均分到现金7元，比64年增加收入4.3元。社员口粮每人平均400斤，比64年增加40斤。同时对国家、对市场的支援也大了，65年全年预计卖商品菜85万斤，稳定了蔬菜市场价格，保证了市场的需要。

这个队所以出现这些变化，主要是公社党委的领导，社员发扬了革命精神。但商业部门也通过包点作了积极的支援，帮助生产队改变生产面貌。一年来在定点包队方面，采取了以下措施：

1. 要树立长期支持农业的思想，把蹲点包队当成商业部门的一项经常任务去搞。开始包队时，我们在认识上也有问题，认为农业很重要，但商业部门业务和中心结合不起来，因此，开始抓的不紧。后来我们进一步学习了县委有关文件，学习了发展国民经济的总方针，认识到农村是国民经济的基础，农业生产搞不好，搞好商业工作就成为一句空话，就没有物质基础。因此，扭转了过去不正确的认识。县局

党委对蹲点包队作了专门研究，岳书记亲自挂帅，姜局长具体蹲点，并组织两名强有力的干部（其中一名股长），常年帮助生产队当参谋，工作固定到队。在方法上，局长实行“三三制”，蹲点跑面，一年来县局姜局长在这个大队住点60天，参加劳动40多天。在指导思想，把生产队当成自己的单位来帮助，局长和包队的干部都为农业贡献一份力量，为建设社会主义新农村添砖加瓦，时时想着巩固集体经济，事事为贫下中农着想，帮助队里解决一切困难。如在麦后抗旱时，县局姜局长发现机井上没有三角带，当地没有，影响浇地，就立即派采购人员到济南购买三角带5根，使机井投入了灌溉。又有一次，在后许小队机井帮助浇地，夜间12点水泵掉了罗丝，停止了浇地，姜局长和住队干部刘同法就连夜跑到顾庄大队找来了6个罗丝，使机井很快就投入了浇麦。发展养猪需要仔猪，刘同法同志就亲自到河北曲州等地购买仔猪170多头。贫下中农的猪生了天花病，刘同法同志就亲自给猪熬药，先后熬了33猪次，给11户贫下中农送到家。住队干部高文质，在麦收时发现麦要准备不足，为支援麦收，节约队里开支，跑到百货公司，花了1元多钱买了1500根草绳，解决了麦要的不足。

2.帮助生产队党支部做好政治工作，改变社员群众的精神面貌。在作法上，我们配合大队党支部，组织全体大小队干部以及社员学习毛主席著作，每十天学习一次，住队干部作好辅导。现在已先后学习了《为人民服务》、《纪念白求恩》、《中国社会各阶级的分析》等文章，提高了社员的觉悟，社员树立了为革命种田的思想。同时大抓了活思想，及时表扬了好人好事，在全大队树立了争先进的空气。因而社员的精神面貌大变，懂得了为革命种田，热爱劳动，热爱集体，艰苦奋斗。付家花园积肥专业队，共4人，每晚上学习毛主席著作，

情緒很高，並且學用結合。原先積肥不敢下糞坑，學了《紀念白求恩》後，脫鞋下坑趨糞，不怕脏，不怕臭，使肥的質量大大提高。該小隊社員王文堂，學習了主席著作，凡是对集体有利的事就办，損害集体利益的事就反对。有一个社員摘了队里的一个西紅柿，他发现后就立即要回来。社員郑长順偷队里积的肥上自留地，他发现后就主动叫其退回来。社員說他管閒事，王文堂說：“只要是損害队的事就去管。”对生产他也是熱心負責，有一次叫他澆麥，他发现种的二亩多穩优良品种麥苗子不全，就一棵一棵的补苗，把二亩多的麥地全补齐了。現在已成了全大队的五好社員、积极分子。前徐社員馮桂清、張秀芝，學習了毛主席著作，为革命种田，主动填土坑，扩大种麥面积，別人問她填这么点坑做什么，她說：“咱多种一点是一点，来年少叫国家供应粮食。”今年秋种任务很大，要求質量高，澆水、掘地、打畦田、平整土地，有的社員說：“这样干到过年二月里也种不上。”党支部就抓住这个活思想，学习《愚公移山》，学习大寨精神。树立了艰苦奋斗的精神，有的社員說：“困难再大还赶上人家大寨在石头縫里种庄稼了嗎，咬咬牙也得过去。”因此，在种麥当中，社員情緒很高，达到全部出勤。社員为早种一天是一天，都是带干粮在地里吃两頓飯，有的妇女带着孩子下地干活，因而今年小麥种的質量超过任何一年。总之，社員通过学习，政治面貌一新，五好社員越来越多，全大队出现了49名五好社員。

3. 点面結合，通过中心带动业务。根据我們的业务范围，为了摸索支持养猪的經驗和抓好蔬菜生产，我們在該大队搞了养猪样板，帮助生产队大搞了养猪积肥，使該队生猪的发展从去年25头的基础上发展到262头，每户达到2.56头。通过发展养猪，不仅扩大了积肥，今年积肥340万斤，予計明年可达到550万斤，而且为国

家提供了大批商品猪，今年提供了42头商品猪，减少了国家费用。我们在作法上主要抓了以下措施：

①贯彻县委养猪积肥的政策，宣传养猪的好处，吸引了群众养猪，开始发动养猪时，群众没习惯，认为猪肥不速效，种菜地好生草，有的说：“没饲料，没劳力。”等。据此，就认真贯彻了县委养猪积肥政策，坚持了兑现饲料，每养一头猪付给奖售粮100斤，繁殖一头猪加发饲料5—10斤，秋季已兑现5000斤。同时，大力宣传养猪的好处，一方面进行了算账教育，具体算了三笔对比账：一是养猪增产账，每养一头猪可积肥25000斤，每百斤猪肥增产2斤粮食，养一头猪可增产粮食500斤；二是算了户养猪收入账，如具体算了前徐社员许增其养猪收入账，他在64年4月用8元钱买了一头猪，喂了11个月，喂到111斤，用饲料55斤，折4.4元，共成本12.4元，而得到卖猪款47.5元，除成本收入现金35.1元，再加得奖售粮28.5斤，布票4.7尺，积肥7.5立方，全部交队，折工120个，工值62.51元，合计共收入97.62元；三是算了支援国家账。通过算账，使社员认识到养猪的好处，调动了社员积极性，社员纷纷买猪。另一方面，搞了猪肥试验田，共搞了6—7亩。从前许猪肥试验田看，上猪肥的亩产574斤（施肥8350斤），不上猪肥的亩产248斤，上猪肥比不上猪肥增产361斤，每百斤猪肥增产粮食5斤。这样，社员亲眼看到了养猪的好处，养猪积极性更加高涨。有的户养到4至5头，全大队由麦前71头，到秋后发展到262头。

②帮助养猪困难户解决具体问题。社员养猪的积极性调动起来后，又出现了一些具体问题，如贫下中农缺饲料，没资金，没猪圈等，因此就具体帮助党支部一项一项的落实，具体解决：（一）帮助贫下中农建

圈，党支部对徐增芳、孙金荣等八户困难户具体安排了地点，队里解决秫秸110斤；(二)国家发放预付定金猪80头款1310元，预付饲料粮300斤，保母猪粮400斤，推广了粗饲料细作，供应粉碎粗饲料2100斤，并对贫下中农困难户发免费防疫证120张；(三)贯彻自繁自养，帮助解决仔猪。队里增添13头母猪，队繁户养。同时我们还帮助生产队到曲州、永年、鸡泽等地购猪7次170头，解决了仔猪不足的困难。

③推广了日照县户养猪队积肥的经验，全大队建立了三个积肥专业队，户家积肥由专业队包起来。这样不仅促进了积肥，保证了队里肥料的需要，而且解决了贫下中农劳力少养猪积肥的困难，受到群众的欢迎。

在总结以上作法的基础上，为了以点带面，县局召开了全县食品组长会议，进行了交流，提出了每个食品组搞一个养猪样板，达到了全县开花，促进了养猪的发展。全县11个食品组都搞了养猪点，在开始223头的基础上，迅速发展到了1029头。

④在可能的条件下，在人力物力上给予一定的支援。一年来，我们组织职工在星期、假日和农忙季节帮助该队挖一级干沟1000多米，割麦300亩，平整土地出工300个，支援猪肥24000斤，搞试验田6.7亩，出工60个。通过干部职工参加劳动，不仅支援了生产，而更重要的锻炼了干部，进一步知道粮食来之不易，调动了职工积极性，同时鼓舞了社员积极性。

一年来，通过包点，我们的体会是：

1. 领导蹲点坚持“三三制”，三分之一的時間蹲点，三分之一的時間跑面，三分之一的時間在机关，使点面結合。並且要切实做到四到（播种時間必到，收割時間必到，治虫、抗旱、防涝時間必到，队

18223

里研究重大問題必到)，並且要親自搞試驗田。對住點幹部，要固定到隊二三年不變，下去帶任務，回來帶產量，使住隊幹部樹立長期思想，要有幫助生產隊徹底改變面貌的雄心壯志。這樣才能調動住隊幹部的積極性。

2. 服務農業生產的觀點要明確，本部門的業務要服從中心工作，不能有業務觀點，要通過中心帶動業務，通過業務服務生產。如我們發展養豬試點，就是當成幫助隊發展生產的一項措施進行的。使部門業務不是有阻於生產，而是促進生產。

3. 包點要發揮各組織的作用，不能包辦代替，我們主要是出主意當參謀，並幫助具體去干。特別是要走羣眾路線，事事依靠貧下中農，以黨支部為核心，發揮青年、婦女、民兵各組織的作用。

4. 要教育社員樹立自力更生的精神，要學大寨，走大寨的道路，不能依靠國家，依靠支援，這樣才能搞好農業生產，迅速改變生產面貌。

一年來，通過包點，雖然取得了以上成績，但和黨委的要求比，還相差很遠，這個隊的產量還不高。因此，我們在1966年下決心搞好，爭取穩產高產。計劃明年種菜110畝，每畝產值300元，產量畝產1萬斤，比今年提高75%，糧食畝產爭取達到千斤隊，徹底改變這個隊的面貌。我們的措施，除了在今年作好明年的具體生產規劃外，當前主要搞好以下幾點：①發動羣眾大搞深翻，對130畝春地全部深翻，辦法採取兩種：一是先犁後攻；二是先犁後耨，深翻要保證達到0.9尺—1.3尺，現已深翻15畝；②管好冬小麥，年前普澆一次水，並固定22人的積肥專業隊伍，固定5輛車拉城市尿，現在每天共拉尿4000斤；③管好越冬菜，使40畝蕪菜等冬菜豐收，支援城市；④挖台田30畝，改造瘠地。並已建窖一處，計劃打磚井3眼，下泉3眼。

1965年11月10日



打印 通事 11.12

脚城县商业局

关于在城关区柳园公社供销社各团大队包菜的情况

供销社各团大队，共有三个小队，102户，464人，男女知识青年143人，耕地720亩，牲口17头。今年以来，该大队在党的领导下，通过 ~~批林批孔~~ 学习毛主席著作，学习大寨，广大社员发扬了大寨精神，发奋图强，自力更生，向大自然开展了斗争。因而一年来，该队的生产面貌有了新的改变，基本实现了水利化，土地平整，畦田化，粮食、蔬菜全面丰收，多种经营有了新的发展，社员收入增加。这个大队的具体变化是：

① 种棉菜增产。粮食面积431亩，总产 $\frac{4}{5}$ 163,104斤，单产378斤，比64年粮食单产增加28%，其中秋粮单产 $\frac{4}{5}$ 235斤，比64年增一倍。蔬菜复种面积264亩，总产计产值15,771元，比64年增加7.87%，总产菜菜90万斤，亩产3500斤，~~比64年增加~~ %。

② 改变旱地条件，实行了 ~~水利化~~ 水利化，土地平整畦田化。今年这个队 ^{灌溉} 面积只有200亩，占总耕地的27.7%，今年以来大概了水利的普及建设，打机井，架沟渠，该队今年又打机井1眼，~~已~~ 加过打井的已有3眼机井，碌井1眼，电动水

以机技术. 扩大利用土地面积. 有二地耕云种. 全部认为:
地种下种。

④由于耕. 某年亩. 多种经营. 农民收入增加. 生活
好转。全大队一六五户总收入48390元. 除去其他扣项外. 每人
平均收入42元. 比64年增加收入4.3元。社员口粮平均400斤
比64年增加40斤。全大队对17户社员给予支援. 如自南尤也大队.
. 65年全大队计划商品粮85万斤. 满足了茶农年吃粮的需
求。

这个队. 所以出现这些喜报. 主要是公社党委的领导. 农
民发挥了革命精神。但商社印的也^{通过色队}给了积极的支持. 即以生代
队. 改变生代面貌。一年来在~~是~~是队方面. ~~有~~有以下几条体
会. 采取了以下措施:

1. 要树立长期支援农业思想. 把~~是~~是队当作商社印的
的一项^{日常工作}重要任务来抓。开始色队时. 我们在认识上也有问题
. 认为在社队食堂. 但商社印的~~和~~和队^和中心结合不起来.
. 因此. 开始抓的不紧。后来我们. 进一步学习了毛主席著作
中. 学习了毛主席《人民经济》的总方针. 认识到~~是~~是队^是人民经济的

折4.4元。买帆布12.4元，^{买猪}买猪饲料每猪47.5元，除帆布收入款
 共31.1元。加用加海菜每猪28.5元，布草4.7元，肥料7.5元，
 合计^共120元，2猪62.5元，合计共收入97.6元。这是
 通过支0标（1元）位，通过支0位，使社员认识到养猪的好处，
 调动了社员积极性，社员纷纷养猪。另一方面搞了0猪地试验
 田，~~共搞了~~ ~~6.7亩~~。以前许~~是~~ ~~0.5亩地~~ 猪地
 试验~~田~~，~~上猪地比不~~ ~~上猪地~~ ~~上猪地~~ 上猪地亩产574斤
 （地肥8350斤），不上猪地的亩产248斤。~~上猪地亩~~ ~~上猪地~~
 比不上猪地增产361斤，每斤猪肥增产1利息5元。这样，社
 员积极性，认识到了养猪的好处，养猪积极性更加高涨。有的户养
 到4头，全大队由养猪前71头基础上，在秋后发展到262头。

②. 帮助养猪困难户，解决具体问题。

社员养猪的积极性问题引起后，但又出现了一些具体问题，
 如：下中各队饲料、医药、仔猪圈套。因此，就集中即
 时解决印一印一印，具体解决。①的即以队下中各造圈，
 费印双猪圈，对全队^{8个}困难户具体帮助，^队解决米粮
 110斤 ②. 1队社员给予仔猪圈套1310元；仔猪饲料米300斤

保^好種^和100斤，推广了种^和同^和作，由^和德^和元^和种^和同^和种^和2100斤，^和重^和到^和对^和

管^和下^和中^和农^和负^和责^和防^和疫^和记^和12011号，①^和重^和组^和自^和组^和自^和养^和，^和新^和以^和解^和决^和仔^和猪^和，
，^和队^和是^和增^和添^和13^和只^和外^和猪^和，^和队^和的^和户^和养^和，^和因^和此^和时^和，^和重^和种^和以^和先^和度^和队

到^和辽^和州^和，^和永^和平^和冯^和清^和等^和地^和共^和出^和猪^和7^和头^和，^和170^和斤^和，^和解^和决^和仔^和猪^和不^和足^和的^和因^和

②^和推^和广^和了^和日^和照^和户^和养^和猪^和队^和和^和积^和肥^和的^和组^和织^和，^和全^和大^和队^和也^和建^和了^和三^和个^和
积^和肥^和队^和，^和户^和养^和积^和肥^和由^和单^和户^和包^和起^和来^和，^和这^和种^和不^和仅^和促^和进^和了^和积^和
肥^和，^和保^和证^和了^和队^和是^和地^和种^和的^和密^和密^和，^和而^和也^和解^和决^和了^和队^和中^和名^和多^和的^和户^和养^和猪^和
的^和因^和难^和，^和因^和是^和以^和队^和的^和欢^和迎^和。

在^和总^和结^和上^和以^和积^和肥^和的^和基^和础^和上^和，^和为^和了^和以^和果^和以^和因^和，^和县^和局^和研^和
究^和了^和全^和县^和食^和品^和的^和组^和织^和在^和定^和时^和，^和进^和行^和了^和交^和流^和。^和按^和这^和样^和的^和办^和法^和组^和
织^和了^和一^和个^和养^和猪^和队^和，^和这^和样^和的^和办^和法^和，^和促^和进^和了^和养^和猪^和的^和发^和展^和。^和全^和县^和
11^和个^和养^和猪^和队^和，^和在^和开^和始^和223^和头^和的^和基^和础^和上^和，^和也^和通^和过^和发^和展^和102^和头^和。

4. ^和在^和可^和能^和的^和条^和件^和下^和，^和在^和人^和力^和物^和力^和上^和给^和予^和一^和定^和的^和支^和持^和。一^和
年^和来^和我^和们^和的^和组^和织^和在^和定^和时^和组^和织^和了^和队^和的^和培^和训^和，^和培^和训^和的^和时^和间^和1000^和天^和，^和培^和训^和的^和时^和间^和
300^和天^和，^和培^和训^和的^和时^和间^和2^和300^和天^和，^和培^和训^和的^和时^和间^和2400^和天^和，^和培^和训^和的^和时^和间^和6.7^和天^和
共^和260^和天^和。通^和过^和培^和训^和，^和不^和仅^和支^和持^和了^和队^和，^和而^和且^和促^和进^和

的組織了干部，也一可知道利息來之不易，潤的了自己之積極性。同時鼓勵了社員積極性。

一年來通過這些，我們的体会是：

1. 領導隊員堅持“三三制”，三分之一的时间蹲隊，三分之一的时间跑團，三分之一的时间在机关，使隊員結合。並切實切實作到四到（精神時間必到，計劃時間必到，派中防抗早，防務時間必到，隊員研究^黨問題必到），並切實親自試驗。對任黨干部，要固定到隊，三三制不變，下去批任務，回來收產量。使任黨干部極之長期思想。要有幫助其他隊員做思想工作之雄心大志。这样才能潤的任黨干部的積極性。

2. ~~正確~~^{正確}在生產化化攻尖要明確，本部門的~~中心~~^{中心}要附屬中心一下，不能只有七身攻尖，要通過中心批的生產，通過七身批的生產。如我們發展青豬試尖，就是當成部隊隊發展化的一塊搭地進行的。任部門的生產不是有化於生產，而是促進生產。

3. ~~包~~^包隊員要發揮各組織的作用，不能包辦代替，我們主要是注意當保證，並切實其作^是于。特別是當走隊之路線，^{以黨支部為組織支持}隊員。如女，隊員各組織的作用。

4. 黨教育社員材之川之便之的精神，實學大業莫在尋
之道路，不能依靠日本，依靠土法，這樣才能種如九七生比，
通過改革生比問題。

一年來通過色英，雖然收穫了以上成績，但和黨委的要求
比，還相差很远，這个队的产量还不高。因此，我們在1966年
下决心搞好，爭收穩產之產。計劃明年種茶110畝，每亩產
值300元，~~比今年提高~~，产量提高1倍，比今年提高75%，
粮食亩产也争收达到千斤队。彻底改革这个队的面貌。我们
的措施，除了和在今年比好明年的工作生比规划外，当前重要
做好以下几类：
① 先讨论总大校浮翻，共130亩各地全部浸翻，
办法采取两种办法，一是先犁后拔，二是先犁后掘，
特点造田^{9尺}1.3尺，现在已深^共翻15亩；
② 管好冬小菜，
前善法一次水，美国是口22人的未生稻队，因是5辆东拉
城市队，现在^{天共}抗麻4000斤；
③ 管好冬小菜，使40亩小菜
菜冬菜丰收，支援市场；
④ 挖田30亩，改造碱地，
确定1处，计划打破4之110，下泉3100。

1965. 11. 10 W