

59 64

認清形勢 鼓足干劲

以革命的精神改变我县商业面貌

根据省商业厅三月召开的局长会议精神，1965年商业工作，必須根据“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义的总路线”，貫徹执行“发展經濟，保障供給”的总方針，以階級斗争为綱，在国家計划指导下，积极开展购銷活动，扩大物資交流，改善經營管理，积累建設資金，全心全意为生产服务，为人民生活服务”的方針和“及时收购，积极推銷，生意做活，活而不乱”的原則。根据上述方針、原則，我县1965年商业工作，上半年重点抓好：突出政治，服务生产和改善經營管理工作，

一、以革命的精神抓好政治工作。我們必須認識到，政治工作是一切灵魂，是統帥，是生命綫。因此，要克服埋头业务不問政治的旧习惯勢力。在上半年重点抓好四个問題：

1. 抓好毛主席著作的学习，迅速掀起学习高潮。首先在学习內容上，根据县委安排，局和公司的行政干部，重点学好《实践論》、《矛盾論》、《关于正确处理人民內部矛盾》和《人的正确思想从那里来》，“二十三条”，在售貨員、服务員和炊事員中，要学好《为人民服务》和《紀念白求恩》。其次，学习的目的与要求，在領導干部中，要树立五个观点：一分为二的观点，实践的观点，羣众观点，階級斗争的观点，彻底革命的观点。在售貨員、服务員和炊事員中，要树立全心全意为人民服务的观点。並树立革命人生观，知道为谁而干。其三，在学习方法和時間安排上，在方法上应貫徹活学活用，立竿見影。为了及时交流学习經驗，局里重点抓好局长、科长、支書、經理，各公司除抓好股长外，重点抓一个門市部。另外，为了促进領導干部带头学好，計划每月十五号召开会议，除檢查学习情况外，重

点交流經驗。在学习時間安排上，行政干部除坚持“二五制”外，号召大家挤時間学。营业人員的学习時間，总的要保證每周四小时（在营业時間內）。解决的办法：一是每周轮流抽到公司学半天；二是在門市部內轮流自修。具体办法可試办。

2. 政治工作从那里做，活思想从那里来？根据这次会议精神，政治工作的突破口是抓活思想，当前商业系統存在的主要思想是：一是政治工作和业务工作有矛盾；二是支援农业生产认为无能为力；三是改善經營管理已經到頂；四是安于现状不求前进。解决办法：

① 抓好布置、檢查、总结、評比四个工作环节的活思想。并把政治工作放在首位。

② 抓好商品流通中的采购、調运、批发、保管、加工生产、零售等每个环节中的活思想。

③ 抓处理好国合关系、工商关系、上下級关系、国家和羣众关系、中心与业务的关系中的活思想。

④ 抓好重大运动、机构变更、表揚批評、提职調級、奖励处分重大变化的活思想。

⑤ 定期或不定期的做好职工家属走訪工作。在平时每月30号，在春节、国庆等重大节日的前两天，另外在阴雨連綿期間等，应主动进行走訪工作。

⑥ 利用黑板报、墙报抓好人好事的表揚，从正面树立先进思想。以上活思想均要采取摆出思想，学习主席著作，找出答案进行解决。

如何发现这些活思想呢？可采取蹲点、参加劳动、个别訪問、开調查会等办法。

总之，要抓好上述环节中的现实思想，真正做到及时发现，确实

弄清，正确解决。

3. 积极开展以“五好”企业“六好”职工为内容的比学赶帮运动。①通过总结一季度工作开展评比，在评比的基础上掀起比学赶帮的新高潮；②抓好样板，树立旗帜。在选择样板时，一定要做到既能树得住，又能使广大群众口服心服，不脱离群众；③要不断地总结经验，推广先进经验。我们计划在四月份推广百货一零的日记事旬评比的经验和张秀珍、于桂兰良好服务态度的经验、生意做活的经验、劳逸结合的经验等；④抓好练基本功，当前看来，大练基本功这是提高服务质量、改善服务态度的重要环节。

二、积极支援好农业生产，实现县委提出的粮食总产两亿六千万斤，棉花总产一千八百万斤，为此，必须抓好如下几点：

1. 在各级党委的领导下，认真抓好养猪，65年全县生猪发展到50000头。实现上述任务的措施是：

① 积极宣传养猪对国家、集体、个人的好处。目前看来，养猪的好处有以下几方面：第一，猪肥是历来我国农业的主要肥源，只有猪多才能肥多，但肥多了粮食就要增多，这是一个发展规律。全年五万头猪，每头平均按十五车，全年可积肥七十五万车。第二，可以增加社员收入。据我们在蒋官屯的调查，养一头猪可增加付业收入21元。全县如实现五万头，全年按30%的成肥，可增加社员收入35000元。第三，养好猪既能满足城乡人民的付食供应，还能支援出口，换回国家各种建设物资。

② 落实国家规定的各项政策，以鼓励社员养猪的积极性，特别是有关扶持贫下中农的养猪政策，如免费防疫、预付饲料、奖售物资等政策。

③ 认真贯彻“公私养并举，以私养为主”的方针和队繁户养的

办法。今年我們計劃每個食品收購站逐步實現3—5頭良種公母豬，65年底達到百分之六十的生產大隊有4—7頭有繁殖能力的公母豬，解決仔豬不足的問題。

④ 組織力量深入到隊，總結發展養豬的經驗。上半年計劃總結圈養和跑養的積肥經驗和隊繁戶養的經驗。

⑤ 要克服在收購中的壓級壓價和提級提價的錯誤思想。要求驗級人員要做到五個一樣：領導在場和不在場一樣，親友、熟人和生人一樣，大人和小孩一樣，幹部和羣眾一樣，貨源多少一樣。

除此以外，還要抓好養羊養雞的付業生產，特別是養雞，要抓住當前的大好季節，以增加社員的收入，鞏固集體經濟。

2. 抓好支援農業生產的幾種重點商品，如膠球鞋、檯燈、手電、鐵絲、元釘等物資的供應，要求做到何時用何時有，保證不脫銷。

3. 繼續抓好工業品下鄉，這是我們一項常年抓的工作。當前看來，重點抓好小商品的供應，滿足貧下中農的需要。在工業品下鄉方面，重點抓好以下幾個問題：

① 抓好採購，這是做好工業品下鄉工作的第一關。目前採購工作中存在的主要問題是工作不大膽，上下不通氣，重視大宗的忽視零星的。解決的辦法：首先要加強他們的政治思想領導，經常了解他們的思想情況、學習情況、生活情況，最好是每月回來一次，他們回來後不叫干別的，除向公司回報情況外，主要是參加售貨，了解情況。每季度或者兩個月，經理可以到那裏去一趟。其次，給採購員一定的權限。根據在濟南座談，是否三百元至五百元，各公司可具體規定一下。除此以外，還要抓好五員會議。另外，可組織力量下鄉調查，抓緊夏季商品的進貨。

② 如何把小商品的渠道打開，當前看來整個工業品的流通是上

通下寨，大通小寨。在小商品經營上，比过去是有进步，但不能完全滿足羣众需要，所以要坚决执行专局規定的“专庫、专組、专計劃、专經營目录”四专。另外，还要注意成葯下乡工作。

3. 充分发挥联络員的作用。首先要明确联络員的任务，使联络員既是推銷員又是調查員。

4. 抓好城关蔬菜生产，指定专人协助工委抓好生产和供应工作。

另外，还要抓好支援地方工业生产，重点抓好：①按照政策及时做好工业品的收购，如酒、毛线、机制紙和部份小商品；②要积极抓好地方产品的推銷，通过推銷发现问题，主动帮助工厂提高产品质量和增加花色品种；③做好工业原料、材料和劳保用品的供应。

三、把改善經營管理工作再深入一步。

1. 克服驕傲自滿情緒，正确认识近几年来改善經營管理的情况，既要看到几年来在各級党委的领导下获得的成績，又要看到我們工作中的問題。当前存在的突出问题是思想認識問題，认为改善經營管理的潛力挖光了，管理制度比过去改进了等安于現狀的錯誤思想，未有把改善經營管理提到总路线上来認識，也就是說，要接着多快好省的精神組織商品流通。同时，目前在企业管理上存在的問題还是很大的，例如資本主义經營思想还相当普遍；批发零售企业还没有全面整頓；有問題商品的处理还不够彻底；服务质量还不高。上述問題充分說明，那种认为改善經營管理已經差不多了，或者到頂了的思想，都是沒有根据的，或者說是錯誤的。因此，65年必須把改善經營管理工作再深入一步。

2. 抓什么？根据我县情况，在四、五、六月份重点抓好：①把有問題商品处理80%；②整頓零售企业，根据专局試点情况，要求付食、医葯、交电搞好商品經營目录和必备目录。飲食、食品重点抓

6469

好服务质量；③降低一切可以降低的费用，要求实现省厅提出的6%的指标。

3. 如何进行？①组织职工认真学习65年2月16日人民日报社论，进一步提高思想认识，克服到顶思想；②分别不同行业，抓住重点，发动群众，不获全胜决不收兵；③各公司应有一名经理分管此项工作。

四、领导问题：

1. 要提高政治干部的工作水平，克服过去光抓统计、福利等行政事务工作，把政治干部的全部力量转移到抓活思想方面来。

2. 要发动各级干部和广大群众，人人都做政治工作，要有计划有领导地把三人以上的门市部和小组建立政治宣传员。

3. 克服一般化的工作方法，抓住重点打歼灭战。上半年的重点工作是：①抓好养猪点，确定在城关区王卷帽大队，由姜继孔同志负责；②学习主席著作，上半年重点抓好局长、科长，公司的支书经理，门市部重点抓付食七部，由王锡运同志负责；③改善经营管理重点抓好交电的有问题商品处理，由王道章同志负责，整顿零售企业以百货一零为点，由代科长负责。

4. 继续抓好干部参加劳动问题，根据前段情况，仍然执行集日帮助的办法。但是干部参加劳动应有个目的性，要求凡是参加劳动的干部都要把发现的问题及时回报办公室，以便改进工作。除此以外，为了巩固制度，可以把劳动手册使用起来。

1965年4月4日

..... 装 订 线

迎刃而解。鼓励干部，以革命的精神，改变非无产阶级思想。

以革命的精神，批为上年的工作。

根据省高叶厅三月召开的局老会议精神：

1965年高叶工作，必须根据鼓励干劲，力争上游，多快好省的社会主义的总路线，勤俭建国，勤俭经济，勤俭办一切事业的方针，以批为上年工作。在上级计划指导下，继续开展勤俭节约运动，扩大资金来源，改善经营管理，积累建设资金，全心全意为生产服务，为生活服务的方针，和“反时收则，积极推广，是意以居，居而不乱”的原则。根据上述方针原则，要批65年高叶工作上年的主要批为：经营不善，服务态度，和经营管理不善。

一、以革命的精神批为政治工作：任何必须认识，政治工作是第一位的，是生命线，是生命线。因此要克服埋头业务不问政治的普遍习惯势力。在上年主要批为四个问题：

1. 批为毛主席著作的学习：首先在学习内容上根据抓要排排，局和公司行政干部，主要学好实践论，矛盾论，关于正确处理人民内部矛盾，和人的正确思想是从那来的，23条。在营业员和服务员中，要学好为人民服务和田记念，白求恩，和炊饭。其次学习目的的要求：在领导即

思想

学习

主要观点:

中. 要林之: 一分为二的观点, 实践的观, 群众观, 平等观, 斗争的观, 政治革命的观, 在供销员服务员和失业员中要林之全心全意为人服务的观, 在林之革命人生观. 知道与实践不干。

其次在管理方法和时间排班上. 在方法上在贯彻居时, 信用. 至于见影~~的~~为了以时流

管理居时, 局控每月15号是开一次会议. 每月~~的~~另外为了促进领导即由代. 头些为中~~的~~每月~~的~~行政部. 除坚持二五制外, 亦应大家排时居时. 若时人员的居时时间~~的~~通四小时(在居时时间内)解决的办法: 一是每周轮流抽班. 公司学半天. 二是在本市内轮流自修. 供

作办法可试办. 政治心从那里做. 居思也从那里~~的~~

2. 如何把政治~~的~~也就能把政治~~的~~居思, 斗争间~~的~~

① 在机关作~~的~~居思. 居思也从那里~~的~~

② 机关商品流通中的持时. 调运. 批流. 作着. 如~~的~~

机关居思~~的~~居思也从那里~~的~~

为要科... 居思也从那里~~的~~

③ 机物处理：12后关系，2商关系，上下关系，12后和群众关系，中心对外的关系中的问题。

④ 机物重大运动，机物变更，表扬批评，托欺，调整；将历史人物，重大变化的历史

⑤ 定期或不定期的机物股之调整（在平日时）

⑥ 思想。

以上诸思想均要择取提出思想，学习党章等，找答案进行解决。

如何改进这些思想呢？

可择取，跟踪，参加劳动，~~思想~~个别访问，开调查会等办法。

总之要机物上述环节中的现实思想。

真正做到，及时改进，~~准确~~确实弄清，正确解决。

3. 机物开展以王好也叶，六好观之内容的比

较，干、帮运动。① 通过总结一事一议开展评比，在评比的基础上揪斗斗争和环境的斗争。

② 机物拆板林之旗帜，在选择择报时，应注意，不能林的位，又能使广大群众心服口服。

③ ~~机物开展斗争~~ ④ 要不建的总结论经验推广先进经验，机物计划在四月内，推广，不续一另的日记

的表扬，从正正林之正思想。

前月30号，机物（改刑所）在春芬，12后群众关系，12后群众关系，12后群众关系。

子。向评比的先进单位。如特等四队。于提高。良好服务态度
的先进单位。与先进单位先进单位。劳资结合的先进单位。

④. 机如练基等队。特别看来大练基本功。这是
提高服务态度。改善服务态度的重要环节。

二. 克服技术. 农叶生长能力的问题: 林之

一切子^{拉拔!}生长的措施

- 1. 促进养棉小叶的生长.
- 1. 为了美
- 2. 为了美

二. 积极措施为农叶生长. 实现四队要
提出的轻层级是两亿六千万。棉农级是一千八百
万斤。所以必须抓为如下几类: 养棉付叶生长.

1. 建设黄棉为养棉. 6分年全株
每生棉强层级. 50000头。羊。美。鸡。蛋。头

实现上述任务的措施是:

对人. 像. 像. 像. 像

① 积极宣传养棉的好文。

目前看来养棉的好文有以下几层: 第一层肥是
万斤以上农叶的主要肥源。只有棉多才能肥多。
但肥多了。轻层就要增多。这是一个循环规律。第

二可以增加地区收入 据新华社在徐家屯的调查。每

给比养一头

据新华社调查。徐家屯棉农根据今年增产三千三
全年五斤头棉。每头平均十二斤。全年十二斤
七十五斤。每头平均十二斤。全年十二斤

养一头猪可增加社员收入21元。全队如实现50000头全年按
 1%的成肥可增加社员收入 元。第三个好处。养猪
 不仅能满足城市工人的伙食供应。还能提供工业以换
 回国家各种建设物资。

② 贯彻执行国家规定的各项政策以鼓励
 社员养猪的积极性特别是有关扶持贫下中农的养猪政策
 如减免防疫，预付饲料，奖售物资等政策。

③ 切实贯彻公私养并举以私养为主的方针。
 和队繁产养的办法。今年队养计划 ~~通队实现~~ 每个社员收则达
 通队实现了一头以上的这种公用猪。65年底达队百分之六十
 的队 ^大 队有4—7头 ~~有繁~~ 队能力的公用猪解决
 仔猪不足的问题。

④ 地识力量深入队队总结经验养猪
 的经验。上半年计划总结圈养和散养的经验总结
 队繁产养的经验。

⑤ 要克服在收购中的层层压价。层层
 扣级扣价的错误思想。要求收购人员要叫队叫
 个一掉：即领导在场和不在场一掉，亲属友亲和生
 人一掉，大人和小孩一掉，干队和群众一掉，货源
 多少一掉。

特别是养猪 ^{队的大队} 除队外还要抓为养羊养鸡的社员
 生产增加社员收入巩固集体经济。

- 1. ~~如何~~ 克服物资不足的思想。
- 2. ~~如何~~ 打开小商品货源。
- 3. ~~如何~~ 发挥国营商业的带动作用。
- 4. ~~如何~~ 发挥供销社的作用。

..... 装

訂

70

75

2. 抓好技术. 出口型的几种重要商品, 如: 皮鞋. 用灯. 手电. 铁丝. 元钉. 等物资的供应. 要求以销定产. 以用何的在. 存. 进. 还不脱销.

3 继续抓好 20 种商品下销. 这是经济一项常年抓的中心. 在计划看来. 主要抓小商品的供应. 满足下销的需要. ~~在 20 种商品下销中. 重点抓以下 10 种: ① 无线知识. 卷叶型的. 洋手绢. 日用 20 种. 产大幅度增长. 解决为产销和批销环节上. 继续积极. 思想. 办则在大为形势. 产销把握快.~~

① 如何正确确立批为推的. 这是 20 种下销的第一类. 目前批为推中心存在的主要问题. 以不大胆. 上下不通气. 造成大线的总. 说. 解决的办法:

首先要加强他们的政治思想工作. 经常了解他们的思想情况. 学习情况. 生活情况. 最好是每月回来一次. 他们的回来. 不叫干别的. 除的心回批销情况外. 主要是帮助解决. 了解情况. 每季度或两个月. 经理可以来那. 进行去搞.

其次: 给批为推一定的权限. 根据在. 经济坐谈是. 批 300 — 500 元. 各公司. 可根据规定下. 另外. 可搞. 组织力量下销. 调查. 抓

除... 正... 继续... 批... 5... 会议

↑

仅受季节商品的运货。

正印204

② 如何把小商品的巨道打开与副属本商品
的流通。是上通下塞。大通小塞。在大商品经营上(或计划)比过去
是有进展。但不能完全满足群众需要。所以要求解决按计书局
规定的。书序。书价。书计划。书经营目标。回书。书外还要注意书下印²⁰⁴

③ 充分发挥总社员的功用。首先要明确总
社员的任务。他应做的主要工作：使总社员即是推销员又是调查员。

4. 拟为总社员荣誉生员指定专人辅导
工作。以总社员为总社员和社员中心。

~~其次要不断的从实践中总结经验~~

另外还要拟为总社员的工作计划。主要拟为

- ① ~~根据政策~~以总社员为总社员的改组。如改。毛线。机织线。和印的小商品。
- ② 要拟总社员为总社员的推销。通过推销发现问题的总社员以下总社员数量和数量及品种。
- ③ 总社员的原料。材料。和劳保用品的供应。

③三. 把改善经营管理真正深入一竿:

1. 克服超前的紧迫感, 正确认识近几年来

改善经营管理的情况. 即要看近几年来在各级党委的领导下, 获得的成就. 又要看到目前工作中的矛盾. 当前存在的矛盾中, 思想上的认识. 对于改善经营管理的潜力挖充了. 过去经营管理制度上比过去改进了. 安于现状的 ~~思想~~ 错误思想. 未把改善经营管理提上日程. 经济体制改革. 也就是说要按照计划经济的精神促进商品流通. 同时, 目前在这项工作上存在的矛盾是很多的. 例如. 领导认识不相一致. 批评与表扬还没有完全正屯, 有的商品的处理. 还不夠彻底. 服务态度是不好. 上述问题是不说明. 即 ~~这种~~ 改善经营管理. 已经差不多了. 或者未顶思想. 没有根据的或者说是错误. 因此 65年必须把改善经营管理真正深入一竿.

2. 抓什么: 根据目前情况. 在

四五. 六月份重抓 ~~为~~ ①把有价商品 ~~处理~~ 处理 ~~80%~~ 80%. ②正屯另借出. 根据目前情况. 要求付食. 医药. 水电. 作为商品经营自给和必需. 粮食. 食品重抓. 为服务 ~~质量~~ 质量. ③降低一切可以 ~~降低~~ 降低的 ~~费用~~ 费用. 降低 ~~成本~~ 成本. 降低 ~~价格~~ 价格. 降低 ~~税率~~ 税率.

3. 如何操作. ① ~~经济~~ 经济 ~~工作~~ 工作 ~~的~~ 的 ~~真~~ 真 ~~学~~ 学

即 65年二月十六日人民日报社论. 进一步放手思想

8

降低的
费用
降低
成本
降低
价格
降低
税率

73
3/3

认识克服主观思想。② 分别不同行政机构任轻重，~~地决~~
群众 ~~不~~ 不 要 全 脱 决 不 收 回 自 身。③ ~~地~~ 地 方 各 公 司 局 理 应
有 一 名 理 分 管 明 确 以 项。

四 顺 序 中：

1. 要把行政机构的权力水平克服真正
去 走 政 治 计 划 福利 等 行政 的 事 以 把 政 治 部 的 全 产
力 转 移 到 机 构 思 想 想 方 面 来。

2. 要 强 化 各 级 部 和 党 大 群 众 人 人 来
抓 政 治 以 要 有 制 度 有 领 导 的 把 三 人 以 上 的 行
部 和 小 组 建 立 正 政 治 宣 传 员。

3. 克服一放就乱的以方法抓任
重 责 打 冲 破 地。① ~~建~~ 上 半 年 的 重 要 工 作 是：① 抓
水 井 猪 羊 兔 在 特 大 限 时 负责。

② 主 席 董 理 培 训 上 半 年 重 要 机 构 的 组 建、 职 责、 公 司 的 支
出 经 费。 行 部 重 要 机 构 付 任 上 部。 时 时 负责。③

改 善 居 民 苦 苦 理 重 要 机 构 如 知 电 的 部 门 商 品 及 理 理。

时 时 负责。 正 在 另 外 途 径 中 以 分 别 一 方 子
矣 布 裁 科 委 员 会 负责。

4. 继 续 机 构 部 参 加 考 评 中。 把 据 副
政 情 况 以 然 按 以 部 的 部 的 办 法。 但 是 部 参
加 考 评 必 有 个 月 的 性 要 求 反 是 参 加 考 评 的 部 部

74

要把这次的自修及时回报办公室。以便改进
工作。除此以外为了巩固制度把劳动手册可
以在使用起来。