

89 30  
116

# 公私合营青島中国国貨公司

## 关于力爭建成“五好”企业的初步规划

### (草案)

为了响应省委提出办“五好”企业、做“五好”工人的号召，进一步推动增产节约运动深入开展，保证全面完成国家计划。力爭尽快地达到“五好”企业标准，初步制訂此规划，作为全店职工的奋斗方向。

#### 一、为了实现思想政治工作好的要求：

1. 以阶级教育为基础，做好四件工作：（1）向职工进行以阶级教育为綱的社会主义、爱国主义和国际主义教育。組織老职工讲店史、家史，組織新职工訪貧問苦，忆苦思甜，增强阶级感情，树立阶级观念。使职工仇恨旧社会，热爱新社会，在各项运动中站稳立場，增强斗志，奋勇前进。（2）經常地向职工进行时事政策教育。坚持政治理論学习和讀报纸，引导干部和职工关心国内外大事、党的大事、人民的大事。使职工能打开眼界，开扩胸怀，在日常生活和工作中，正确地处理个人和集体、局部和全局的关系。（3）抓活的思想进行活的教育。具体做到：第一，活人教育，树立典型人物，用真人真事进行教育；第二，“活事”教育，抓住典型事例，教育职工；第三，“活物”教育，經常組織实物展覽等，用样板教育大家。（4）經常、認真地組織干部和职工，学习毛主席著作，改造思想，提高觉悟。当前，在店級领导干部中，首先学好“实践論、矛盾論”、“正确处理人民内部矛盾”三篇文章，然后帶着問題系統地学习；在职工中，普遍学习好八連的政治思想工作經驗和雷鋒精神，有条件的职工可以学习毛主席著作。

学习方法：集体和自学相結合，学以致用，边学边用。贯彻学习中的“一讀”、“二議”、“三对照”、“四行动”的学习方法和問題——学习——实践——总结的学习公式。学习要求：达到活学活用，領会毛主席著作的精神实质，用毛主席的立場、观点和方法来改造思想，吸取精神力量，推动工作。在党政工团领导干部中，除写学习体

会外，还要坚持記日記，把日常工作中，作了些什么事情，发现和解决了些什么問題，記載下来，以不断檢查、提高自己。在有写作能力的职工中，要写学习心得体会。

2. 做到人人思想互助，事事做思想工作。达到人人了解人、关心人、帮助人。在依靠小組作好思想政治工作中要：（1）建立思想政治工作网，采取書記經理包組长、組长包骨干、骨干包羣众的办法，一人联数人、数人联一羣，把全体职工串联起来，形成事事抓思想，人人作思想工作的局面。（2）思想互助主要做好：第一，全面了解人，摸清底細，为症下葯；第二，掌握不同性格和不同特点，本着先責己后責人的原則，因人制宜地开展思想互助；第三，細心观察經常走訪，掌握开会、学习观情緒，营业时间看表現，日常生活听反映，随时发现問題，随时帮助解决，特别是些生活中的具体問題；第四，摸透規律，把思想工作做在前头，把問題解决在萌芽时期。

3. 通过学习和作好思想政治工作，力爭在全店职工中逐步形成革命干劲足，“三大观点”强，严肃認真地贯彻执行党的方針政策，积极响应党的号召。并以一个思想（毛澤东思想），八个标准（总理报告），一面鏡子（雷鋒）經常不断地檢查对照自己，作到加强团結，互相协作，忠于职守，关心商店的政治局面。

二、在实现完成国家計划好的过程中，要做到：

1. 坚决貫徹“发展經濟、保障供給”的总方針，严格执行商业政策，牢固树立商业工作为政治、为生产、为羣众服务的观点，实事求是地做好商品供应工作。

2. 按照上級批复下达的各项計划，按季、按月发动职工認真討論。并根据市場变化情况，貨源情况，以及职工业务能力大小的原則，把計划落实到实物組或个人，作到人保組、組保店。为了确保計划的完成，采取三包六保。店对組包人員不动、貨源联系、資金使用；組对店保銷貨、費用、利潤、差錯、劳动效率、品种六項指标超額完成。

3. 开展以“五好”为目标的社会主义劳动竞赛。竞赛形式以人与人为对手，組与組为对口。竞赛內容：比思想，看学习；比計划，看干劲；比管理，看費用降低；比技术，看服务质量提高；比团結，看互相协作。并把比先进、找差距活动形成制度化。每月一对比、一順位（檢查）。对比的方法：組內人与人，店內組与組，先入后組，先內后外。比的内容：比政治学习，思想互助，指标完成。通过对比，找出方向，挖掘潛力，确定指标，改进工作。

4. 力爭各项計划在本市条件基本相同的商店中达到“三高”（銷貨計划完成比例高、劳动效率高、利潤高），“一低”（費用率低），“一快”（資金周轉快），“一

多”（适銷品种多），“一少”（差錯事故少）。具体要求几項主要考核指标在上半年完成的基础上，下半年达到：

（1）經營品种上半年实际14,583种，下半年力爭达到16,000种，实有品种在7,600种的基础上，力爭达到8,500种；

（2）資金周轉上半年实际6.5次，下半年力爭达到7.3次；

（3）費用水平上半年实际3.34%，下半年力爭降低到3.3%；

（4）利潤上半年实际5.81%，下半年力爭完成5.97%；

（5）全部人員劳动效率上半年实际12,396元，下半年提高到12,470元。

### 三、为了实现企业管理好的要求：

1. 認真贯彻执行党的八届十中全会关于商业工作問題的決定。結合商店当前情况，具体做到：

（1）进一步贯彻执行党委领导下的經理負責制。党支部在加强調查研究，做好政治思想工作的同时，领导与支持以經理为首的、全店統一的行政指揮系統，以使行政领导行使职权，大胆負責地领导业务工作；贯彻执行党委领导下的职工代表大会或职工大会制度，加强民主集中制，充分調动广大职工的积极性，發揮职工当家作主参加管理的責任心。

（2）贯彻执行商业“三參一改”制度，結合整改建立健全各項責任制度。当前，一、健全进銷存商品保管制度；二、柜組核算制度；三、固定資產、低值易耗管理制度；四、經營活动分析制度；五、費用开支以及下脚廢料处理制度；六、建立干部参加劳动制度，以及人員崗位責任制度。并經常不断地走訪消費者和召开消費者座談会，傾听羣众意見，改进企业管理，提高服务质量。

（3）巩固增产节约运动成果，针对羣众提出的老、大、难問題，加强調查研究，制訂整改规划，边整边改，实现规划，巩固效果。

（4）通过上述工作，逐步达到：人人職責明确，事事有人負責，民主办店，勤儉办店，管理水平逐步提高。

四、生活管理好，做好以下工作：

（1）办好业余教育。組織全店有学习条件的职工全部参加文化学习，出勤率达到入学率的90%；每两周組織职工进行一次业务知識学习，不断提高业务能力。

（2）办好集体食堂。改进与提高食堂的飯菜量質，达到足秤足兩，保證职工化錢

92  
少，吃的好，吃的干淨卫生；对不在食堂就餐的职工，要发动小组，上下结合，定期走访，帮助精打细算，勤俭过日子。并管理好哺乳室工作。

(3) 管好集体宿舍。按室有人负责，搞好环境卫生。由工会负责，试办“红色宿舍”。把谈吃喝，讲穿戴，论家常变为关心国家大事，对比计划完成，讨论学习心得。使宿舍变为提高政治觉悟的思想阵地。

(4) 教育职工或其家属，发扬艰苦朴素的优良传统，勤俭持家，精打细算，过好日子，使其配合学校管好和教育好子女，并宣传讲解计划生育知识。在青年职工中宣传提倡晚婚教育。

(5) 贯彻劳逸结合，妥善安排会议时间，组织职工参加健康有意义的业余活动，由共青团负责，组织大家在每月内要看几本革命书，看几次革命电影，唱几次革命歌曲。鼓舞斗志，促进工作。

(6) 逐步达到：一、有勤俭持家艰苦朴素的风气；二、有良好的个人与环境卫生习惯；三、有先人后己、助人为乐的风格；四、有不断提高文化、业务、技术知识的上进心。

五、干部作风好，要严格执行党、政干部三大纪律、八项注意。具体要求：

1. 要经常艰苦地学习。认真学习毛主席著作，改造思想，武装头脑，提高政治和理论水平。以毛泽东思想为准绳，进行工作。学习中要带头学好并当好职工辅导员；

2. 增强党的团结。主要领导干部之间，要经常谈心，思想见面，开展批评与自我批评，达到政治上团结，思想上统一，工作上配合；

3. 工作、生活要以身作则。严格执行党的方针政策，遵守店规的有关制度。树立艰苦朴素的作风，以身作则吃苦在前，享受在后，处处事事起模范带头作用；

4. 善于倾听群众意见，遇事同群众商量，经常不断的召开老职工和先进工作者座谈会，并充分发挥各级组织作用，虚心听取意见，积极改进自己的工作；

5. 认真积极参加劳动。明确干部参加劳动，对阶级、生产和科学试验斗争中的作用。到群众中去领导群众，到柜台内去领导业务。暂定店级领导干部每周劳动两天，一般干部一至两天，坚持领导干部星期天轮流值班制度。要求以一个普通劳动者，又不仅仅是一个普通劳动者的姿态出现。通过劳动，锻炼意识，改造思想，熟悉情况，提高业务，解决问题。达到作一个又红又专的革命工作者。

实现“五好”企业规划的措施

9332

一、加强学习，提高觉悟，发动职工树立办“五好”企业，做“五好”工人的信心和决心。在前段学习的基础上，进一步宣传讲解办“五好”企业，做“五好”工人的长远意义和现实意义。组织职工认真学习讨论商店办“五好”企业的初步规划，把规划变为群众的实际行动。与此同时，组织职工学习南京路上好八连的政治工作经验和雷锋事迹，使广大职工明确将好八连的经验，雷锋的精神学到手，即能实现“五好”企业，做到“五好”营业员。

二、发动全体干部和职工以集体为重，为实现“五好”贡献力量。在党的统一领导下，党、政、工、团要分管五好，各有分工，目标一个党支部主要抓思想政治工作好和干部作风好；共青团协助支部教育好青年；行政主要抓完成计划好、企业管理好和生活管理好；工会除配合行政管好生活，发动职工开展竞赛，完成国家计划外，并协助党支部作好政治思想工作。各级组织，都应带头作出行动计划。并要求各小组在核心领导人员中也分管五好，形成以五好为纲，安排带动全面工作。

三、继续抓好试点工作。在全面制订计划和措施的同时，领导采取深下去，蹲得住的工作作风，抓好小组试点工作，摸出经验，总结推广，大力宣传和表扬好人好事，建立好人好事荣誉室。使职工在办“五好”小组，做“五好”营业员的过程中，有先进可学，有措施可行。

四、逐步研究试行五好评比奖励工作，初步考虑“五好”条件与评比先进工作者条件为一套。评比方法，“月对比、季检查、年评比”。即一月一对比找差距，一季一检查五好条件的实现，一年一次评比五好。在一段过程中，如不够五好，仍为先进工作者。关于奖励办法和比、学、赶、帮竞赛的具体活动计划，由行政与工会另行考虑，研究起草。

1963年8月6日