

44.4.0

山东省聊城专员公署商业局公用信笺

聊城县文业局：

(64)聊专人便字第1号

接你局关于呈请撤销任运站的报告。经研究同乙你们的报告，专局已向地委写了报告，待地委批准，通知你们执行。特此复。



朱村体系 蔬菜合作五叔情况的报告

一、概况：

九月中旬，根据上级指示，针对体系、蔬菜合作店表现的阶级斗争、两条道路斗争的严重问题，进行了整顿。整顿中，紧紧抓住了阶级斗争的纲，认真地贯彻了十二条，开展了社会主义教育。通过反复地教育群众，群众分析危害，制定政策，大讲集体利益，店员觉悟不断提高，基本划清了两种界限的界限，大量地揭发了本行中的问题，据统计，全店89人中，揭发亦揭批到把偷场漏税，把下帐营，贪污盗窃，囤积私分，违法乱纪，以人当权等70余条，^改逆^改和留私180余条。根据也改也正的精神，夺取了经营权，充实了经营骨干，清理了严重的旧不清，重新建立了帐目，审核了物价，树立了威信，打击了违法经营和歪风邪气。同时，开展了百河农村支援生产，增强积累与降低费用为中心的经营活动。因而出现了一个空前推行的新高潮。从一度计划执行情况看，只知于五月份物价下降，货币流通量小，商品与措施下调，经营情况仍挺好的。

行 共 项目	新 划	实际 完成	占计划 的 %	比前时期 上升(+)下降(-) %
蔬 菜 销 货	99000元	102999元	104	+19.3
公 积 金		1870		+39.5
公 益 金		881		-22.2
查 用		1601		-19.5
平均月销		322元		
级 核		3229		+22
休 店 销 货	60500	57132	94.4	-5.56
公 积 金		590		-31.2
公 益 金		343		
查 用		1036		+7
平均月销		35元		
级 核		1689		-12

二. 作法与成绩:

1. 加强领导. 大力贯彻中央23条:

近年来. 合作店的问题是很严重的. 给社员掌握和贪污私分. 投机倒把人的利. 他们历年不接受改造. 对于合作社一贯是采用以长. 时. 持的办法. 使其既有大部份社员当

了停学、成为代言人保护人，因此他们猖狂之极。名义上是
为集体办事，实际上指的是个人经营。群众说：上棵不压，下
棵歪，也普遍地指扣提扣(把)，扣分(扣)，取清(取)，
强留(强)，违法经营和同党商也唱对台戏，针对这种情况，
首先抓改人，保不有人，增加到19人，加强了对扣改措施，
进行了社会主义教育，通过总结检查工作，学的(学)的(学)
条，展开对扣改(资本主义经营)和(扣)经营的斗争，学(学)主
要采取“四边”“三排”“三结合”的工作。“四边”是：
边学习，边联系，边揭发，边改正。“三排”是：排(排)姓
度(度)排(排)平(平)排(排)回(回)清(清)象(象)。“三结合”是：关(关)
结合，正(正)改(改)结合，政(政)治(治)共(共)务(务)结合。由于广泛的发动群众，不仅
暴露了本行中的(排)里(里)人，而且普遍地教育了(排)里(里)人，比
往常(排)提(提)了(提)水平，增强了“三大(三)”，初(初)步(步)划(划)清(清)了(清)
会(会)义(义)与(与)资(资)本(本)主义(义)的(的)界限(限)，再(再)条(条)道(道)路(路)，再(再)划(划)清(清)了(清)界限(限)。
表现(表现)突出的是：少(少)排(排)短(短)刃(刃)，一(一)排(排)作(作)保(保)票(票)，大(大)派(派)了(了)或(或)排(排)包(包)扣(扣)
扣(扣)提(提)把(把)，不(不)讲(讲)法(法)管(管)他(他)大(大)多(多)数(数)已(已)供(供)认(认)了(了)扣(扣)条(条)。过去(过去)经常(经常)无(无)原因(原因)扣(扣)
收(收)的(的)店(店)，现在(现在)达到(达到)不(不)扣(扣)或(或)少(少)扣(扣)。过去(过去)认为(认为)扣(扣)条(条)多(多)分(分)人(人)，现(现)
在(在)也(也)认识(认识)到(到)不(不)义(义)之(之)财(财)是(是)不(不)扣(扣)的(的)，过去(过去)扣(扣)奸(奸)商(商)的(的)店(店)，现在(现在)也(也)划(划)清(清)

① 争取经营权：把当初表现先交工资的扶植骨干分子进行了选拔。先交了食宿检举。培养了两个会计人员。对于过去店委会流于形塑式的状态，现在又发挥了他们的集体检举作用，有大事情通过店委会协商确定，分头负责执行。对于原单账目不全，手续不严格的情况，也请县向会计科有专门建立三新账，由过去两本账，改为四本账，过去会计既管现金，又管账，入账手续不认真，现在现金记账的人管，入账手续由会计制，当日共账，当日结账，避免了月底一切入账的做法。

② 改变了检举作用：

过去店委会的检举，马天石六五，唱茶团柜，下者也是走马观花，不深入，不实际，正店以少，除专设批发人员一人抓业务外，店委会也经常下店蹲点，跑点交心，亲自力行劳动，如付年总店委会扣度，祥利付年=店就自控年与活工送货，=店委会管款也比过去增多，出羊加工由过去一天最多加工两个现在加最多5个。

③ 群众急需解决什么，就向什么方面：

过去蔬菜店，付年度是元月视力失明，未有及时处理，仍在田间作，别人也只字分面以他工资，现在接总共期前号处理，每月15元，达到了检举，本人患病后三满意。过去店委会不按时上班，不方便下

店底的不平，現在也改也了。過去指定看病的兩個醫院，現在又增加了兩個醫院，方便了病沒看病，和病好看病跑腿的時間。

(4) 改進了一些不合理的制度：如過去商店做飯吃多少菜多少，加到獎價黑出，不合理。現在規定每天補助4角，不到費用賬目，過去吃固定工資的付食店，免帳物的知識個人，不合理。現在規定日集作，如煤的多少，作為評獎條件。過去新：商店福利不透明，造成下邊亂亂買氣中，肥皂等用品，占也不足，下邊買了就欺騙，現在作了明確規定，同時減少了漏帳。過去各店隨便到外地購貨，自己寫單報帳，漏帳很大，現在排了一下口蓋，供年尚有貨的商品，分口由國營，供銷進貨，付食店到口口蓋也貨75%，蔬菜到80%，除一二部商品，如茶葉，瓜子等自由來購，在報帳手續上規定有交貨人住址，姓名和交貨人新收條章報帳等，很多歷史不合理的制度也行政也。

3. 單核了物價，改訂了門戶：

過去菜菜指多少也從套購的白，價格是神物，價格執行不統一，一個店一樣物，現在配合工作但想行會否單行核價，價格查50個品類共有197品類，是配定價也方，統一也行了下調，有

4种商品是个人代购，或由于多销货多赚钱。价格是^低的，也进行了补贴。

同时通过单价，建立了商品价格标签，有货有价，便利顾客购物。重新陈列了商品，表格贴在柜上，树立了标准。高立了服务台，增加了设备，加强了宣传工作，因而顾客比已往大有改观。

4. 搞标准，摸规律，搞样板：

建立合理的会计核算制度，是百货工作的关键环节，必须吃透的财务管理中的问题：因此决定以付个百货作为试点单位，付个百货会计，会计人员专门深入蹲点，参加劳动，开座谈会，帮助整理，建立制度，过去长款，短款，找不到原因，也贷也发，不过号。现在实行门市部记账，长款，也发行过款数量。过去出内加外只占48%，现在长款，经过蹲点研究，能占54%，也长款。找出了加工规律，进行典型示范。

对于某某店当前购销自销，自定价，钱一堆，货一堆，总想无法控制的漏洞，现在确立了三个店实行统一资金管理，从中摸索经验，进行试点工作。

5. 服务中心，方便群众，大力开展了义务劳动：

正名: 亏损面很广。三大观实不强。有有坐卧等死的
"强整作心。高价营业员不是以店为家。不下海捞。劳动纪律不
强。晚上不睡。早下不睡。灯红酒绿茶闲地。不积极经营生意。不
愿积集。即便积集。也只晚去早来。加之因年表正身体。不熟不
净。部分人有保体工资。不受剥削行的恩惠。因此经营下降。
利润低。积累少。

通过学为三策加强政策教育。通过比学走干帮。评比
先进等一系列的工作。调动了广大店员的积极性。"三大"观实
进一步加强。积极访地串街串户。送货上门。支援中心。上山
地送货。过去从不走过集的地方现在却走年集。两个行叫会部
大到上集去赶集。据3月份下旬统计。某某店串机头送货68次。
蔬菜店串机头送货两次。销货170元。比门市日销多20—30元。
增加了^倍。为了扩大销货。于初八自动把旧的自行车借给李真
贞送货。最初到河上送货的就有15户店送货50多次。如休年一
店到20里外河上送货4次。销货233元。不仅服务于中心而且
扩大了销货。

通过评选先进。比学走干帮。如人好。不断的激励: 休年
一店暨海东三月初拾到搬方。= 既降海信钱夹一个。人民币

40. 一乃. 既策一乃仿. 鞠目悉也人. 求才三能除兼中3月初
控人既中10万. 马上送还被服厂孝龙林代第壹拾到一自
行在牌. 交到捐多所. 均都交到康育。

三. 小案作会:

①. 认真地贯彻政策. 运动始终注意一贯初限. 依
靠群众. 对于揭发检举的问题. 保持了耐心. 认真地作细致
调查. 落实工作. 运动中竭力防止大轰大嗡。

②. 确实明确集中力量. 打好歼战. 防止力量分散. 控
制面过大. 对于大多数. 主要是正面教育. 转变思想. 对于少数
人也是帮助. 边学习. 边材料. 边作细致的思想工作。

③. 边学边改. 以运动推动工作. 三条指示. 搞好运动中心.
是搞好生产. 我们切实注意了正确处理两相结合. 对于群众
对于群众易于解决的问题. 及时地研究解决. 在较学习中. 活
动时间安排. 集思. 学智. 平常中搞学习. 防止关门搞运动.
因而不仅正板问题. 而且许多获得了丰收。

④. 注意搜集底子摸材料. 搞材料. 以实带虚。

四. 初期问题:

一. 检查初期问题已~~在~~逐步解决. 1967年底的斗化会

部经常排队。已有 40% 没有掌握可靠可靠的基金斗争的
手段。

二. 副股队不健全, 特别是荣荣股队中, 队内钱入场,
伙一唯, 老牛老山, 月就盘存, 多头进伙, 帐外经营, 协
分补款依然存不。

三. 经营范围的界限不清, 荣荣股, 实际成了集体股, 对
于经营荣荣不感兴趣, 那些应当利用, 那些应当限制, 现
在还没有一定的界限。

四. 严重的不清分子, 也未敢没抄清, 部份回不清, 还在
高立共守同盟, 对抗运动。

五. 经常排队, 摸款, 批语界限, 不够有力。

以上报告是否妥当, 请领导指出。

李思平 庄二水 记

一九六四年四月十日