

档案

120
FCC

聊城县商业局

1963年7月分财务情况简要分析

1963年7月分商业工作是在各级党政的正确领导下，继续贯彻了增产节约运动，因而促进了各项计划的完成，对完成和超额完成第三季度计划起到了决定性的作用。第三季度购进计划160.5万元，7月分实际完成46.3万元，占计划的28.85%，占上期的53.61%，占去年同期的116.83%；第三季度销售计划165.4万元，7月分实际完成729711元，占计划的44.12%，占上期的86.11%，占去年同期的109.93%；第三季度费用水平9.06%，7月分实际水平6.27%，比季度费用计划水平降低2.79%，比上期费用水平上升1.04%，比去年同期费用水平下降0.28%；第三季度利润计划18703元（草案不包括食品公司、罐头厂），7月分实际完成17261元，占计划的92.3%，占上期的79.27%，占去年同期的153.78%；第三季度资金周转计划0.45次，7月分实际完成0.19次，占计划的42.2%，比上期迟缓0.01次，比去年同期加速0.02次。兹分别说明如下：

一、进货完成不太好，7月分仅完成季度计划的28.85%，较上期进货额降低40万元，其中百货公司25.7万元，糖业烟酒公司14.3万元。下降的主要原因是：经过清仓核资，澄清了家底，对库存较多的畅销商品采取了分批进货；定量供应的商品分期分批进货，例如百货公司火柴、香皂，7月分拒付济南百货站8月分计划进货32000元，提出退货的有镜子、玩具、茶盘等35种商品，达27500元。糖业烟酒公司三季度计划进货提前在6月分进了一部分，7月分雨水较多，交通阻碍，进货也受到一定影响。

二、销售7月分完成季度计划的44.12%，主要原因是：(1)增产节约运动的开展，转变了服务态度，增加了赶集次数，扩大销售1.5

12/10
萬元；(2)加速了入庫，由過來的兩天縮短到半天，及時分配。如百貨公司30號進貨3萬元，當天即銷出23500元；(3)積極組織貨源，對完成銷貨起到了促進作用。例如古樓底門市部到外貿公司幾次聯系貨源，進貨4000餘元，彌補了貨源不足，供應了群眾需要；(4)由於高級針棉織品降價，擴大銷貨12000元，低檔棉布減票也擴大了銷貨額；(5)抓住夏令商品的推銷工作，對涼蓆、扇子、雨傘、汗衫、背心等商品，本着季末銷光的原則，採取了多種推銷方式，如：趕集、串街、門外擺攤、送貨上門等辦法，僅古樓底門市部統計，採取如上方式銷售涼蓆1500領，金額2000元，但與上期比較下降14%，其原因7月分夏季物資已進入淡季。

三、費用水平較計劃下降2.79%，比上期上升1.04%，比去年同期下降0.28%。由於改善了經營管理，加強了核算，選擇了合理的運輸工具，7月分百貨公司僅開支馬車運費52元，節約運費1500元；電燈用時開不用時關，節約電費；零星購置除特別急需的物資一般都行止購買；修繕因陋就簡，不准油飾粉刷，嚴格開支；在利息開支方面，上級撥來部分已核銷三清財產損失，清理了財政性占款，減少了非商品資金占壓，節約了利息開支。總之，費用開支處處都精打細算，自搬自運，各項開支按制度已成為群眾性的自覺行動。

四、7月分利潤完成17261元，占季度利潤計劃的92.3%。

增加利潤的因素：(1)三季度肉食虧損計劃47000元，7月分實際虧損665元。7月分成立了食品專業公司，銷售白肉11188市斤，每斤成本價1.035元，其中平價供應4914斤，每斤售價0.75元，每斤虧損0.285元，共虧損1400元，計劃外供應（高價進高價銷）6274斤，每斤售價1.2元，每斤盈利0.165元，共計盈利1035元，本月實際白肉毛虧損僅365元，羊肉縮減了供應量虧損不足100元，本月議價收購毛豬140頭，加強了飼

养管理，根据供应量有计划的进行宰杀，不再经过冷冻这一环节，这样不仅及时供应了群众鲜猪肉，而且节约了冷冻保管等费用，又增膘长肉，降低了成本，为此平价供应由上半年每斤亏损7—8角降为每斤0.285元。肉食亏损计划编制缺乏研究分析，使计划脱离实际。

(2)储运企业利润完成230元，占季度计划的41.8%，去年同期为亏损8082元。主要抓住了以下几条：(一)开展了增加收入、节约开支，保证安全，扭转亏损，增加盈利为内寨要内容的增产节约运动；(二)领导参加劳动，赶车、锄草，启发了职工干劲；(三)大抓货源，联系对流，不让马车在家打圈；(四)费用及时收存银行，节约利息开支。

2.减少利润因素：

(1)糖业烟酒公司季度计划高价商品利润36000元，由于市场价格趋向稳定，高价商品普遍降价，本月共退给零售单位差价款8573元，因而7月分高价商品亏损2703元。

(2)饮食服务业完成利润较差，仅占38.56%，池塘处于最淡季，7月分亏损1361元，影响了利润计划的完成。

五、今后意见：

1.7月分进货完成较差，8月分要大抓进货，供应市场需要，确保各项计划均衡完成。

2.在费用开支上仍要再接再厉，千方百计节约开支，增加收入，杜绝一切浪费。

3.食品公司是一个新建单位，在财产管理、手续传递方面缺乏一套系统完整的制度，必须在开展业务的同时逐步建立起来，以适应需要，避免财产混乱。



1963年7月份五项主要指标完成情况表

1963年 8月 8日

编制单位：聊城商业局

项 目 单 位 名 称	进 货			销 售 (经营收入)			利 润			费 用 率			资 金 周 转		
	季 度 计 划	日 度 完 成	占 季 度 计 划 %	季 度 计 划	日 度 完 成	占 季 度 计 划 %	季 度 计 划	日 度 完 成	占 季 度 计 划 %	季 度 计 划	日 度 计 划	日 度 完 成 占 季 度 计 划 (%)	季 度 计 划	日 度 完 成	占 季 度 计 划 %
合 计	1605000	463000	28.85	1654000	729711	44.12	18703	17261	92.30	906	627	-279	0.45	0.19	42.20
百货公司小计	1195000	285000	23.85	1084000	476253	43.93	11500	5205	45.30	893	626	-267	0.35	0.18	51.40
百货公司					429311			2821			616			0.18	
百货公司商店					46942			2384			398			0.38	
新亚烟酒公司	410000	153000	37.24	570000	224916	39.46	38000	910	2.40	815	717	-0.98	0.66	0.25	37.90
缸头厂				83000	47464	57.60	11260	10326	91.70	x	x		1.05	0.12	11.40
食品公司	x	25000			28542		-47000	-1946	4.12	x	x		x	x	
肉食加工厂				125640	19793	15.75		1281		x	x		333	0.61	18.30
饮食服务公司				155126	44225	28.51	4393	1255	28.56	325	3959	+7.04	0.77	0.27	35.00
饮食总店					26536			1160			2740			0.54	
服务总店					10015			612			5178			0.24	
摄影厂					2232			498			5950			0.27	
迎宾旅馆					4196			346			3584			0.31	
湖滨池坊					1246			-1361			18130			0.03	
传达站				21500	7389	34.36	550	230	41.80	97.67	91.65	-602	0.3	0.11	36.70

1963

1963
8.12

聊城县商世局

1963年7月份财务情况简要分析

1963年7月份商世局是在各级党政的直接领导下,继续贯彻了七中
 全党的运动,因而促进了各项计划的完成,对完成和超额完成第三季度
 计划起到了决定性的作用。第三季度购进计划 160.5万元,7月份实际
 完成 46.3万元,占计划的 28.8%,
 占上期的 53.6%,占去年同期的 116.83%;
 第三季度销售计划 165.4万元,7月份实际完成 72.9711元 占计划的 44.12%
 占上期的 86.1%,占去年同期的 109.93%;
 第三季度计划费用水平 9.06%,7
 月份实际水平 6.27%,比季度计划费用水平降低 27.9%,
 比上期费用水平 上升 1.04%,
 比去年同期费用水平下降 0.28%;
 第三季度利息计划 187.0元
 (华丰纺织厂公司.双头厂) 7月份实际完成 172.61元,占计划的 ^{92.3}~~92.3~~%,
 占上期的 79.27%,占去年同期的 153.78%;
 第三季度资金周转计划 0.45次,7月
 份实际完成 0.19次,比上期退缓 0.1次,
 比去年同期加速 0.02次,兹分
 别说明如下:

- 一、* 进货完成不太好，7月份仅完成季度计划的28.5%，较上期进货
 额降低40万元，其中百货公司25.7万元，^{粮油公司}粮油公司14.3万元，下降的主要原因
 是：经过多次核谈，^{粮油公司}粮油公司底，对库存较多的中^高商品采取了分批进货，
 少量供应的商品分期分批进货，例如百货公司火柴、鱼肥，7月份拒付
 货款百货公司8月份计划进货32000元，拒付进货的有~~鞋子~~玩具、乐器、乐器
 等35种商品达27500元。^{百货公司}百货公司三季度计划进货提前在6月份
 进了一部分，7月份两小中^高多，交通~~受阻~~阻碍进货也受到一定的影响。
- 二、* 百货公司7月份完成季度计划的44.2%，主要原因是：①七中节目的
 运动的开展，扭转了服务态度，增加了好集次数，扩大销售额15万元，②
 加速了入库^{由过去两天缩短一天}及时分配，如百货公司30号进货3万元，拒付货款23500元，
 ③积极处理退货，对完成进货起到了促进，例如木材厂内部到外贸
 公司几次联系退货，进货4000元，弥补了货源不足，供应了群众需要。
 ④由于高级什棉织品降价，扩大销售额12000元，低档棉布绸缎也打
 大了销售额。⑤抓住了夏令商品的推销工作，对凉席、扇子两季，行

新、苦心、率商、品、去、夏、季、未、培、光、的、反、则、采、取、了、多、种、批、发、方、式、如、
 好、集、单、行、内、外、摆、摊、送、货、上、门、等、办、法、以、古、林、县、旅、行、部、以、兑、斗、单、以
 如、此、方、式、批、发、平、售、1500、元、全、款、2000、元、但、与、上、期、比、较、下、降、
 14%、^某因、反、7、月、的、夏、季、物、资、已、近、入、伏、季、。

三、费用水平较计划下降 27.9%，比上期时，1.04%，比去年同期
 下降 0.8%，由于改进了经济核算，加强了材料筛选节省了运输工具，
 7、月、多、借、公、司、仅、开、支、马、车、之、费、52、元、节、省、之、费、1500、元、电、灯、用、时、开、不、同
 时、关、节、的、电、费、^量另、~~费~~的、置、除、特、别、急、需、的、东、西、一、般、却、付、出、的、买、价、
 特、费、因、陋、就、简、不、求、油、饰、粉、刷、再、行、开、支、在、利、息、开、支、上、以、按、
 来、7、月、已、核、对、三、次、财、产、损、失、进、行、了、财、政、性、与、两、娘、减、少、了、非、商、品、资、金
 占、压、节、省、利、息、开、支、总、之、费、用、开、支、处、~~处~~却、打、打、油、桶、~~群众性~~自、拔
 自、立、各、项、开、支、控、制、度、已、成、^{为、群、众、性、的、}自、觉、行、动、。

四、7、月、的、利、法、完、成、17261、元、占、度、度、利、法、计、划、的、92.30%

1、增加利法的因素：

① 三季度肉总亏损计划 47,000元, ^{实际} ~~实际~~ 实际亏损 665元, 7月份成
 功完成计划, 猪肉总肉 11,880斤, 每斤成本价 1.035元 ^{其中:} 平价供应 4,914斤每
 斤 0.75元 每斤亏损 285元, 共计划亏损 14,000元, 计划外供应 (高价进高价销) 6,274斤
 每斤成本价 1.04元 每斤盈利 1.65元 ^共 计划盈利 10,350元, 实际实际的每斤亏损仅 365元,
 单因供应不足亏损不足 100元, 在日议价, 收的无猪 140头, 加猪 300头
 喂, 根据供应是否计划内进行宰杀, 不再经过冷冻这一环节, 这不但
 及时供应群众新鲜猪肉, ^冷 节省费用, 又中票猪肉价格
 就地平价供应, 由去年每斤亏损 7-8角, 降为每斤 285元, 肉总亏损计划偏
 制缺乏研究, 使计划脱离实际。

② 位进位出利润完成 230元, 占季度计划的 4.80%, 去年同期为亏损
 808元, ~~扭亏为盈~~ 扭亏为盈, 主要开展了七中加工, 节约开支, 降低
 粮, 扭亏为盈, 七中加工为主要内容, 七中产品的运动, ③ 指导参加劳
 动好车, 铜草路发了 12江平动, ④ 大抓货源, 自联系供应, 不良车
 在子付车, ⑤ 费用及时收存, 银行节约利息开支。

2. 油价影响因素

① 米市出回公司^{按计划}高价商品利润36,000元, 由于市价价格上涨向标准, 高价商品普遍降价, 在日共区给⁷⁰⁰⁰单位差价报8573元, 因而⁷⁰⁰⁰高价商品计划2703元

② 综合服务业务完成利润较差仅占28.36% 也处于最淡季, 7月份仅1361元, 影响了利润计划的完成。

五、今后意见

1. 7月份进货完成较差, 8月份要大批进货供应市场需要, 确保完成计划的前提下完成。

2. 在帮团开支上仍要厉行节约, 午节的斗争的开支中增加收入, 杜绝一切浪费。

3. 食品公司是一个先进单位, 在领导带领下, 年该^{传递}单位缺乏系统完善的一套制度, 建议在开展业务的同时逐步建立起来, 以适应需要, 提高生产率。

1963. 8. 12.