

## 一、一九六三年各项指标的落实情况

我们公司本年度的全年经营计划，在经过对广大职工  
的层层发动充分讨论酝酿后，现已基本落实，全日分配。  
在计划的制<sup>订</sup>中为保计划指标数字的<sup>制订</sup>是积极可靠，除  
不断召开了各单位负责人会议，进行了认真的研究分析  
和技术人员技师以及熟悉业务的有关人员座谈会以外，  
并召开了两次全体职工大会，进行了对计划的酝酿和讨  
论。在全日认识了当前形势和五个农业经济的基本好转  
而给我们各项计划指标的制定和完成所带来的有利条件  
和不利因素，在以主<sup>观</sup>观条件为基础，以历史资料为依据  
的多方面的考虑认识，并经过摆问题排关键找措施，我公  
司的全年经营总额落实为六十九万三千六百元。其中毛  
利额为三十六万九千九百元，毛利率为百分之五十二  
莫六九，纯利额为十六万二千零五十八元，纯利率为百  
分之二十三莫三九，全年税金为三万二千一百一十二元  
各项费用十八万零六百三十元。

## 二、一季度计划执行情况

我们公司第一季度的营业收入计划为十三万九千九百二十九元，实际完成十三万九千八百九十九元，低计划的 $100.3\%$ ，毛利额七万三千四百九十八元实际完成七万九千四百五十五元，低计划的 $101.7\%$ 毛利率为 $54.68\%$ 。实际完成 $55.4\%$ 。费用计划为五万二千二百二十二元，实际完成五万三千五百零五元，低计划的 $102.4\%$ 。费用水平计划为 $38.84\%$ 实际完成 $39.6\%$ 。税金计划为六千一百零九元，实际完成六千一百九十九元，低计划的 $101.3\%$ ，税率计划为 $4.54\%$ 实际为 $4.54\%$ 。利息计划为一万六千一百三十七元，实际完成一万六千零八十七元。低计划的 $99.6\%$ 。利率计划为 $12.01\%$ ，实际完成 $11.9\%$ 。

### 三) 二季度计划落实情况

兹根据第一季度的~~经营计划~~各项指标的实际完成情况，与对二季度市场情况的分析，我们公司二季度的经营计划现已落在十八万一千三百元，其中毛利额计划为九万零九百八十八元，毛利率为 $50\%$ ，纯利额为九万一千五百三十元，纯利率为 $22.9\%$ 。费用为九万九千零七十六元，

25

费用率为24.31%，税金八千三百九十二元。

### 三主攻方向

1. 照像站根据历史情况的分析，摄形外照业务收入历年都占整个摄形收入百分之九十左右的资料，在现有技术设备的水平上，除注意严格掌握摄、冲、修、洗等各个环节的操作，缩短取象时间，保证门市成齿质量，降低废品率杜绝严重的退吹损失以外。大力组织人员开展了下乡的巡回外照业务，在解决职工生活实际困难已有了明确指示的情况下，已经初步研究两位门市可下去三人到九人去开展农村业务，并在此基础上经职工充分讨论，二片技师郭兆仁首先提下乡，并指出下乡后全年收入他一人能完成五千元。

2. 软平。在面临接替市场的这巨大任务的前夜，根据我们现有的客观条件与力量，下步准备大力进行整顿软平业的经营方式和加工供应环节，在经营管理已初见成效的基础上，除继续搞好门外摆摊，增加<sup>这</sup>精美、<sup>这</sup>恢复名吃和赶集串街等经营方式方法以外。根据专局王局

在本月20日电话会议的指示精神，大抓腌牛、肉牛、汤菜与加工代烩等主营业务的经营，以及一些多正批发的必要业务。

3. 大抓自杀自宰自加工的屠宰管理环节，在反订以巨付厂为基础的办理巨粉、巨条、巨付、猪、羊等自杀自宰自加工的联合加工措施，以大力节约费用，降低成本，提高现有蔬菜的质量，增加盈利。

4. 大抓卫生工作，建立组织，制定卫生制度，定期组织评比。继续大力开展卫生竞赛运动。按照不同行业的不同要求标准，强调一切卫生标准化。以切实达到增强人民体质，保障人民身体健康与洁和美化城市的目的。

一九六二年八月廿三日