

中共聊城县商业局委员会

关于增产节约运动的安排意见

根据县委会议精神，当前党政部门（包括糖业烟酒公司试点）已开始学习中共中央关于目前农村工作中若干问题的决定，其余部门仍大搞增产节约运动，我们商业系统前段的改善经营管理运动，通过学习上级指示，发动职工揭发问题，组织整改，已获得一定收效。总起来看，赔钱单位逐步减少，费用水平较前下降，商品损耗大大降低，初步落实了全年、分季指标，提高了服务质量，建立了一些规章制度，职工的政治思想面貌有所改观。具体成绩已有总结。但仍存有一些问题，主要是：为职工的社会主义教育这条纲贯彻的还不够系统，不深透；对“发展经济，保障供给”的总方针贯彻的不够深透有力；单位之间运动发展的不平衡；揭发的问题还有很多未得到解决，有些改进措施在某些单位推广的不广泛，抓的不死；部分单位还有畏难压头情绪，部分单位认为改的差不多了，产生了自满情绪；很多需要建立的制度还没有健全巩固起来。这些都需要进一步深入的通过运动加以解决。为此，对下步运动提出以下意见：

一、通过总结检查前段运动情况，进一步教育职工，深入开展增产节约运动。

二季度改善经营管理运动已取得了一定成绩，各单位正在系统地总结，评比先进单位和先进工作者，应认真地把这些点滴先进事迹和先进经验系统地归纳起来。总结的重点是：

1. 以先进单位为重点的：(1) 搞三个变化，即：一是运动前后的思想认识变化，表现在几个方面；二是整改前后执行政策的变化，过去支援工农业生产不明确，走了邪门歪道，现在执行政策的效果；三是学、比、赶、帮效果的变化，同行业找差距出现的效果。(2) 算透三笔帐，即：

2

一是浪費損失的帳，損失多少錢、物，以實際進行教育；二是整改成績的帳，扭轉政治上的影響和經濟收效；三是學、比、趕、幫的帳，通過同行業找差距出現的先進事跡和成果。在時間的安排上計劃一個星期。

2. 在總結先進單位的基礎上，認真總結先進人的事跡，其重點是：(1) 通過總結先進事跡劃清兩個界限，一是社會主義和資本主義的兩種經營方針，兩種性質，兩種經營方式，兩種經營路線，兩種經營作風，表現在幾個方面；二是學、比、趕、幫按照多快好省的總路線爭先進和安居樂業，不求有功但求無過，安於現狀，不求進取或干居中游的界綫。時間計劃一個星期。

3. 以上兩項總結用半月左右的時間，包括黨團員在內，以及真正出身成分好，一貫工作積極負責的先進工作者進行一次訓練骨干，提高他們的階級思想覺悟，在此基礎上認真地把市場形勢讓他們加以分析，使他們真正認識為適應大好形勢的需要，適應新形勢的發展，自覺地修訂購、銷、調、存，以及降低成本，提高質量，減少費用的計劃，開展一個大張旗鼓的超額或提前完成計劃的運動為目的。

4. 要求通過這次群眾性的總結和訓練骨干，必須達到：(1) 把各單位和先進工作者的點滴經驗認真地總結，把群眾發動起來，不准馬虎了草從事；(2) 各單位和先進工作者的先進經驗，在本系統普遍推開，借此開展一個學、比、趕、幫的新高潮；(3) 訓練的骨干支部一定審查，不要過多，一般占總人數的20—30%左右，讓這些骨干扎根串連，分期分批，象滾雪球一樣，逐步擴大，不要一哄而起，這是我們會議的主要依靠力量；(4) 制訂超額計劃，必須按照“發展經濟，保障供給”，以及面向農村，支援工農業生產的方針，實事求是，要有根據，要有措施，防止不解決問題的形勢主義。

二、繼續深入系統地進行社會主義教育。

3

加深社会主义教育这条綱，是提高职工思想，調动职工积极性，做好一切工作的动力，社会主义教育仍以十中全会公报和毛主席提出的阶级和阶级斗争、形势、矛盾为主，必須找出具体的阶级和阶级斗争的实例来教育群众：(1)认真地开展新旧社会回忆对比，事前培养好典型，现身說法，发动老职工特别是过度职工开展新旧社会回忆对比，如政治方面的提高，经济生活的改善等（生、老、病、死、困难救济、劳动时间、奖金等）。也可回忆四史，促使进一步認識旧社会的苦，现在的幸福；(2)开展新老作风回忆对比，树立老八路的艰苦作风，組織老干部回忆当年对敌斗争的艰苦，回忆革命过程中的艰苦，对比现在的生活情况，提高觉悟，教育后代和新干部；(3)学习大公报登的商业和服务行业是否低人一等的有关材料、給商业职工的十封信和六篇社論等有关文件，以提高广大职工的政治觉悟；(4)确定专人负责，这是支部書記和人事干部日常工作的重要内容，切实做上去，負責搜集学习材料，掌握学习思想和动态，总结交流經驗。

計划十天到半月的時間，要求达到：(1)經過教育，把党、团組織进一步活跃起来，成为运动中的核心，巩固发展这次运动的成果；(2)使所有的党团积极分子認識到对过去的官僚主义、分散主义、鋪張浪費严重性，这次改善經營管理糾正錯誤的意义，目的是說服教育，接受教訓，洗手洗澡，輕装上陣，团結为敌，使积极分子明确这次改善經營管理的方向，使所有的积极分子，过去有缺点錯誤，相信政策，放下包袱，自我檢討，消除顾虑；(3)认清形势，站稳立场，克服困难，积极工作，向雷鋒同志学习。

三、大抓整改，进一步揭发鳴放改善經營管理的高潮。

前段揭发的問題共668条，除容易改的外，下余的这些問題又多是涉及的面广，难以解决的問題，为此必須抓紧时间，把这些問題分类

4

排队，梳成辮子，逐条落实，解决没有解决的问题和改进出现的新问题，集中力量进行整改，掀起一个整改高潮。

1. 大整大改。领导干部、老职工、专业人员三结合的办法，组织整改小组，这样作好处是：既能避免主观主义及不符合实际，又能发扬了民主，走群众路线，调动群众的积极性。

2. 对鸣放的意见掌握整改的原则是：先关键后一般，先急后缓，先内后外，先易后难，先领导机关、领导干部，后一般群众。

3. 抓思想，反复地讲明政策，属于官僚主义和“五风”造成管理不善发生的浪费损失，由领导同志承担责任，作检讨，表示态度，今后决心改正；属于多吃多占和请客送礼，只要自我检讨，洗手不干，不作处理，以达到解除顾虑，放下包袱，积极工作。

4. 整改与贯彻企业条例相结合，认真学习改善经营管理100条，结合自己的具体业务，进行边学边改边建。

在整改提高思想的基础上，进一步放手发动群众，掀起一个大鸣大放，揭发经营环节上的大量浪费现象和对官僚主义、分散主义所造成的损失。作法是：首先引导反浪费的意义，发动所有群众，继续深入开展比先进找差距，分析原因，揭开浪费的盖子。其次领导引火烧身，深入开展鸣放高潮，形式多种多样，主要形式是大字报的方法，好处是声势大，提的尖锐，针针见血，促进领导整改。计划10—15天，要求达到：(1)解决思想顾虑，相信政策，检讨缺点，放下包袱，使所有骨干分子团结一致，向那些坏人坏事作斗争；(2)提高阶级觉悟，树立勤俭办企业的新风尚，克服困难，鼓足干劲，掀起一个赶先进争上游的热潮。

四、开展比、学、赶、帮的“五好”劳动竞赛运动。

开展竞赛运动，是调动广大职工积极性完成各项任务的重要方法。根据各单位开展竞赛的情况，为使店、部之间和个人之间真正做到比有

对手，学有榜样，赶有目标，帮有措施，需抓好以下三方面的工作：

1. 树标兵，立榜样，明确学比赶帮的方向。当前突出地抓好转变经营作风，改善服务态度，支援工农业、支援市场生产和经营，促进农业的超产一、二、三成运动。这条始终不能忽视，这是深入企业开展改善经营管理好坏的标准，今后大家要介绍这条的经验。

2. 制定“五好”竞赛条件，单位的按省规定执行，根据专局的八目五好条件，可发动职工进行一次讨论、修订、补充。讨论的过程也是一次政治思想发动的过程。八目的条件是：

售货员：(1)政治思想好，热心为顾客服务；(2)完成计划执行政策好；(3)经手的钱、货、票帐清楚，不营私舞弊；(4)货真价实，称平提满尺碼足。不出售有害人体健康的商品；(5)积极熟悉业务技术和提高知识，当好顾客的参谋。

保管员：(1)政治思想好，爱护国家财产；(2)商品出入库验收认真，手续清楚，帐、卡、货相符；(3)做到六无（无霉烂、无残损、无丢损、短少损失、无虫蚀鼠咬、无差错事故）、一快（商品出入库快）；(4)商品不超耗；(5)熟悉商品性能、特点，作好养护。

会计员：(1)记帐及时，帐目清楚，手续完备；(2)按规定严格把好开支口子；(3)如实反映企业经营成果，不弄虚作假；(4)合理使用资金；(5)按规定时间认真清查盘点财产。

统计员：(1)作好调查研究，按规定及时编报各种计划；(2)定期报表做到准确齐全，及时上报；(3)如实反映情况，不弄虚作假；(4)及时分析统计资料，当好领导参谋；(5)积累和保管好计划统计资料。

物价员：(1)认真贯彻执行价格政策；(2)新进商品及时核价、定价，下达执行；(3)按规定调价及时；(4)不错记，错核、错调；(5)价格变动前做好保密，保管好物价资料。

生产工人：(1)不断提高劳动效率；(2)降低成本；(3)保证质量；(4)保证安全卫生；(5)完成个人生产计划。

汇货员：(1)深入基社调查研究，当好公司耳目；(2)帮助基社进、销货，起到参谋作用；(3)密切国合关系好；(4)监督执行政策好；(5)遵守制度好。

运输工人：(1)政治思想好；(2)完成吨公里计划好；(3)爱护牲口、车辆好；(4)保证人畜安全，不发生事故；(5)按规定减少费用开支。

上述工种条件，各单位要制定具体指标，有可比性，以便于检查。

3.切切实实行定额管理。定额管理是任务到组、到人，责任具体，调动职工积极性的重要措施，也是全面完成各项指标的基础，是衡量一个基层单位实现计划要求的尺子。分别行业、批发、零售、加工、饮食服务，都必须根据不同特点，建立定额管理制度。

(一) 批发环节：定人员与工作量，定进货、定销货、定资金、定费用、定利润。

(二) 零售环节：定人员与工作量，定销货、定资金、定费用、定经营品种、定利润。

(三) 饮食业：定人员与工作量，定经营额、定毛利、定费用、定利润。

(四) 照象业：定人员与工作量，定经营额、定成本、定费用、定质量、定利润。

(五) 旅店业：定人员与工作量，定服务项目、定收入、定费用、定利润。

(六) 付食加工厂：定人员、定质量、定产量、定消耗、定成本、定利润。

以上计划，十天左右，要求通过“五好”竞赛，提高思想，明确方

向，按照政策，遵照制度，开展一个以“五好”为内容的学、比、赶、帮，鼓干劲争上游的新高潮。

五、干部参加劳动。

各单位都开始重视了干部参加劳动。凡是领导干部蹲点参加劳动的单位效果就好，当前对蹲点、干部参加劳动需要解决以下问题：(1)通过学习文件，领会参加劳动的意义，做出计划，适当安排，解决业务与劳动的矛盾；(2)领导干部带头参加劳动，当服务员，送货下乡，结合调查研究，通过参加劳动了解各个环节中的经验与问题。也可以到农村参加劳动，了解群众的购、销情况，解决群众的需要；(3)及时地进行总结经验，提高认识，树立方向，按照中央的要求，做出参加劳动的规划，按时评比。

六、加强运动的领导。

根据柯老提出要在本次运动中，通过阶级和阶级斗争的教育和增产节约运动达到几个丰收，即：思想丰收、政治丰收、经济丰收、工作丰收的要求，结合各单位情况，认真研究，加强领导，在支部的统一领导下，认真执行党委统一领导下的经理或厂长分工负责制，坚持岗位责任制。

1.加强党、团、工会组织的领导，各项工作必须在党、团组织内先行一步，发挥各个组织作用，按期过组织生活，开展批评与自我批评，及时掌握思想变化，解决思想中的问题，对积极分子定期召开会议（一般一月一次为宜），有事和他们商量，培养树立先进单位和先进人物，带动整个工作的开展，并及时总结本单位的点滴先进经验，积极学习外地经验，把先进经验必须推广铺开。

2.加强调查研究，领导干部固定重点，股长以上的领导干部，最低每月拿出十天的时间到门市蹲点参加劳动。每季召开一次消费者代表会

8
議，听取群众的意見和要求，及时轉變作风，改进供应方法。领导干部每月最低拿出五天的時間，深入农村基层社作一下調查。

3. 抓評比檢查，各单位根据具体情况，最少每月一次評比檢查，发现問題及时解决。

4. 轉變作风，減少五多，不开无准备的会议。

1963年8月3日

1. 总行 2. 记录 3. 汇报 4. 开会加劳动 5. 加修党报的修学修学修学修学

印 201. 8.3号

装 订 线

9

关于塔北节的区办措施报告

~~塔北节~~

根据新委会议精神，当前党报部门（包括今年六月以来）已开始在月中月末关于目前农村工作中若干问题的决定，其内容了了切大塔北节的区办。我们商业系统所到的改革经营管理区办，通过学习上级指示，发动职工指意见，加以改进，已获得一定成效。元七以来，塔北单位区办减少，费用水平较前下降，商品损耗大量降低，初步落实了今年小本措施，改变了服务态度，建立一些规章制度，略以的作法不足在系统有所改进，总体情况已有好转。但仍有一些问题，主要是：对职工的社会主义教育（^{塔北节期间}）还不够深入，对“发展经济，降低损耗”的方针贯彻的不够深入，单位之间区办发展的不平衡，措施的执行不够彻底，有些改进措施在某些单位执行的不够坚决，有的干部、工人单位还有畏难情绪，个别单位认为区办是子办，自行自满情绪，认为需要建立的制度也未完全贯彻执行，这些都需要进一步深入进行通过区办加以解决。为此对下条区办的提出以下：

一、通过区办检查各单位区办情况，进一步教育职工进一步开展塔北节的区办。

二、本度改革经营管理区办已取得一定成绩，各单位正在系统的总结，评比先进单位和先进工作者，应当把区办（^{塔北节}）和先进经验系统的贯彻的结果，在每一个星期（^{塔北节}）的时间（^{塔北节}）总结，以先进单位为典型，推广之。区办（^{塔北节}）的认识，变化，表现在几个方面，首先，区办（^{塔北节}）的推行，过去支持，农民对不明不白，造成了部门各在推行区办的效果，说、学、比、帮、教、果

二、继续深入系统的社会主义教育

加深社会主义教育总路线。走群众路线。充分调动职工积极性。做好一切工作的动力。^{和干部教育} ^{干部教育} 以中央主席提出的四风和两利斗争为主线。① 再次找出县、镇、社、队各级干部的四风和两利斗争的实例来教育群众。② 开展群众性的四风和两利斗争。③ 开展群众性的四风和两利斗争。④ 开展群众性的四风和两利斗争。

① 开展群众性的四风和两利斗争。② 开展群众性的四风和两利斗争。③ 开展群众性的四风和两利斗争。④ 开展群众性的四风和两利斗争。⑤ 开展群众性的四风和两利斗争。⑥ 开展群众性的四风和两利斗争。⑦ 开展群众性的四风和两利斗争。⑧ 开展群众性的四风和两利斗争。⑨ 开展群众性的四风和两利斗争。⑩ 开展群众性的四风和两利斗争。

① 开展群众性的四风和两利斗争。② 开展群众性的四风和两利斗争。③ 开展群众性的四风和两利斗争。④ 开展群众性的四风和两利斗争。⑤ 开展群众性的四风和两利斗争。⑥ 开展群众性的四风和两利斗争。⑦ 开展群众性的四风和两利斗争。⑧ 开展群众性的四风和两利斗争。⑨ 开展群众性的四风和两利斗争。⑩ 开展群众性的四风和两利斗争。

计划十天半月的时间。安排进行。① 通过教育，把党、团员、社会主义青年团成员，作为运动中的核心，巩固和发展这次运动的成绩。② 保证党的团结和统一。③ 通过这次运动，使党、团员、社会主义青年团成员，成为运动中的核心，巩固和发展这次运动的成绩。④ 保证党的团结和统一。⑤ 通过这次运动，使党、团员、社会主义青年团成员，成为运动中的核心，巩固和发展这次运动的成绩。⑥ 保证党的团结和统一。⑦ 通过这次运动，使党、团员、社会主义青年团成员，成为运动中的核心，巩固和发展这次运动的成绩。⑧ 保证党的团结和统一。⑨ 通过这次运动，使党、团员、社会主义青年团成员，成为运动中的核心，巩固和发展这次运动的成绩。⑩ 保证党的团结和统一。

领导机关要身先士卒，深入开展鸣放运动，形势大好，主要形势是
 大家报的引伸，好处是声势大，批的尖锐。制之无定，定进以厚
 正改，计划15天10-15天，安式进环。① ~~批~~ 解决不足做后，相
 收政策，批的体系，批下总批。在以往有青年1.5团统一改 先服性

~~批的体系，批下总批。在以往有青年1.5团统一改~~
 ② 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ③ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ④ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。

批的体系，批下总批。

二、中产加劳动

各单位都开始重视了中产加劳动，凡是领导中产加劳动
 劳动的各单位效果就好。目前对中产加劳动，中产加劳动以是解决
 以下问题。① 通过中产加劳动，解决中产加劳动的 中产加劳动
 的方面。② 领导中产加劳动，中产加劳动，中产加劳动，中产加劳动，
 通过中产加劳动，了解各个环节中 中产加劳动 的 中产加劳动
 农村中产加劳动，了解 中产加劳动 的 中产加劳动 的 中产加劳动
 及时的进行 中产加劳动 的 中产加劳动 的 中产加劳动 的 中产加劳动
 的 中产加劳动 的 中产加劳动 的 中产加劳动 的 中产加劳动 的 中产加劳动

三、如何加强

如何加强 中产加劳动 的 中产加劳动 的 中产加劳动 的 中产加劳动
 批的体系，批下总批。在以往有青年1.5团统一改 先服性
 ② 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ③ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ④ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ⑤ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ⑥ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ⑦ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ⑧ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ⑨ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。
 ⑩ 批了所做情况，批之 批 批的体系，批下总批。

统计员: ①作好调查研究, 按机之及时编制统计计划。②定期报表, 以保机之有气及时上报, ③在交反馈情况之弄懂作何。④及时分析统计资料, 当好领导参谋。⑤物 ~~物~~ 知作管好统计计划资料。

物价员: ①认真贯彻执行价格政策。②新出商品及时核价, 之价, 下进核价。③按机之调价及时, ④小孩登记, 错核, 错估, ⑤价格变动及时作好核算, 保管物价资料。

七九工人, ①不断推了劳动致富, ②降低成本, ③作记反差, ④作记安全卫生, ⑤完成个人七九计划。

会计员: ①深入查社调查研究, 当好公司耳目, ②帮助查社建, 销售计划, 作好作何。③密切以合关系好, ④帮望智核, 政策好, ⑤存款制度好。

运输工人, ①改机之好, ②完成机之计划好, ③靠靠机之未插好, ④作记人高安全小孩, 之了核, ⑤按机之成本责任开交。

上述二稿字件, 各单位要利之告听, 作核, 有正此此, 以便检核。

三、切要, 行之款管机。之款管机先作身机, 机外人, 责任共听, 调机之积极机之主要措施, 也先全正完成各项作核之责任, 之新若一个基层单位完成计划, 要求计尺子, 之制机之, 机发, 方能, 加之, 历年服务都, 必须机推子台, 总之之款管机制度。

1. 机发环节, 之人工之作何, 之进货, 之销售, 之资金, 之费用, 之利润。

2. 方机环节, 之人工之作何, 之销售, 之资金, 之费用, 之经营品种。

之利潤。

- 3. 欲年出，之人工分二作分，之代售款，之此利，之費用，之利潤。
 - 4. 之相出，之人工分二作分，之代售款，之此利，之費用，之代售，之利潤。
 - 5. 欲年出，之人工分二作分，之代售款，之收入，之費用，之利潤。
 - 6. 以年出下，之人工，之代售，之此利，之費用，之利潤，
- 以上之例十次左右，亦未思過之好者，^{推之}明何方面，按此政策等之
 制度，^{開一}以之好為內高口，之此，^{推之}新設平功爭之此口之利。