

有行 15%
手 2%
市 1%
市 1%

人 1%
市 1%
市 1%

市 1%
市 1%



28

聊城市商业局

关于恢复城市饮食合作店组的初步总结

（一）恢复前的情况

聊城市城市饮食行业，随着 56 年社会主义改造运动高潮，全城头的饮食小贩，绝大多数过渡到公私合营中来。这一部分人员合营后，由于在党的领导下，不断加强了他们的政治思想教育，因而思想有一定程度的提高，对活跃市场方便群众起了一定作用，但是有的小贩合营后，认为自己成了国家人员，合营饭店挂上了金字招牌，因此，较为普遍的产生了“吃劳保，打劳保”的思想，服务质量有所下降，经营品种减少，营业时间缩短，服务态度招待不够热情，因而使群众感到很大不便，特别是赶路的旅客，天很晚了都找不到饭门。而在一部分小贩中，由于思想水平不高，加之自由市场的影响，有的个别人员滋长了资本主义思想，想走回头路，自己单干，现在有的搞起了小西单，有的提笼招子叫卖，有的摆摊经营，甚致严重的是在企业内中营私舞弊，投机倒把，增加了商业内中营私的不纯，以致影响到经营管理费用加大，造成亏本。据 7 月份全市统计赔本达 3000 余元，仅第二分党、东门口分党等 4 个饭店，亏本达 375 元。此外，财产混乱，私占、私借也不同程度存在，仅 60 年一年就丢了一辆地排车，200 斤暖水瓶、磁、筷、盆、盘不计其数，使国家财产受到不应有的损失。

（二）恢复后的经营变化

根据上述情况和中央提出的“发展生产，繁荣经济，城乡互助，内外交流”的方针，为了发挥小商小贩经营灵活的特点，为广大消费者服务，活跃市场和纯洁商业内中组织，在 8 月初，在市委的领导下

2381
在总局工作组的具体帮助下，根据中央有关恢复合作组店的有关指示文件，本着“因地制宜，统筹规划，全面安排”，在深入调查研究的基础上，有计划有步骤地”的精神，通过深入贯彻政策，局局打通思想，首先在饮食行业将原来过渡到公私合营商业中来的37名小商小贩，调正出去，组织了4个合作饭店，并将原来的7个合作小组，90个小组重新进行了整顿。使其名符其实。由于在饮食行业这样一调正和整顿，从而大大调动了小商小贩经营积极性，活跃了市场，增加了经营品种，恢复了灵活多样的经营形式，极为便利群众。

首先增长了营业时间。组织起来的4家合作饭店，都由原来的“八时”自动改为一班到底，拂晓就开门，晚上11点钟后才熄灯关门。路北汽车站旁2家合作饭店，为适应旅客需要，5点钟就开门营业，到12点钟才关门，十分方便来往旅客。甚至有的旅店过12点后，赶路的人叫门吃饭也不拒绝，再披衣起床，为赶路的客人做饭。如8月8日沙镇公社4个粮小串的来脚城已12点钟了，他们来到第七合作饭店，店的人员立即为这四位客人烙了一顿干饼，热腾腾地吃了一顿饱饭，使他们很受感动，他们说：“还是合作饭店买卖灵活，早来晚来都能吃上饭。”

其二转变了服务态度，对顾客作到了殷勤招待，原来的一夸叫客上门，喜笑颜开，跑前跑后的良好态度更一步得到了发扬。当顾客一走到屋里的时候，总怕走掉了，不在本店里吃饭。同时，为了多接待顾客，安坐端水，送饭都紧紧配合在一起，从而缩短了顾客吃饭的时间，节约了劳动力。普遍反映说：“现在的合作店，到屋里就坐下吃饭，再也不用慌赶路的时间。”

其二，增加了飯菜的花色品种，扩大了服务项目。目前4家合作飯店，都在不違反市場最現的規則下，直接和出產者掛勾，四處采購原料，推行了一料多作，增加了炒肉絲肉片、鷄子湯、滑肉片、黃河鷄、瓦塊魚、涼拌藕、炒洋蔥、包子、豆漿等50多種飯菜，同時也扩大了飯菜的品种，做到了菜、湯、飯样样俱全。顧客普遍反映說：“現在是錢多錢少敢吃小飯，慫恿吃川公有什麼。”如開口合作飯店，9月初，一個60多歲的老大爷來到這個合作飯店，高興地要了一個羊湯說：“以後飯餚子又行了，什麼也有了，不愁有錢沒處吃飯去了。”同时还普遍扩大了代加工項目，實行了代顧客炒、熬、煮、煎、包等。如有的顧客代着涼干拌，合作店就为其配美芽烩一烩，熱一熱。有的顧客想煮突山芽兒吃，合作店就低廉收費为其煮一煮，收過路外人都很滿意。他們說：“合作店真為別人着想，代着干拌在外吃飯有人敢了。”

其三，小商小販關心生意，他們認識到合作店就是自己的買賣，因此，在經營上還特別注意了精打細算，很講究核算，大大節約了開支。組織起來的合作店組，購買東西時從不多花一分錢，該買的才買。如從前做芽剩下的下腳料大都拋掉了，如茄梗、芽根，現在都想法配到芽裏賣出去。第九合作飯店，以往茄子稍微熟了一笑就拋掉了，現在茄子壞了，把壞的撿了去，留不好的再加工賣出去。同時4家合作飯店，還普遍把大灶改成了小灶，自來水變成了板風箱，以此節約9600斤，並且提水貯芽都是自己動手，因而費用下降，盈餘擴大。8、9兩個月費用^用比以前平均降低了三倍，企業盈餘除交納國家所得稅2828元外，積累了公積金2320元。

其四，由於合作商店經營的擴大，營業時間較長，工作效率提高，

因此最近的收入普遍提高。4个合作饭店都实行了按劳分配，8月份分配了1561元，每人平均51元，比原来工资提高7%。9月份随着业务的扩大，工资分配达3273元，每人平均91元。由于收入的扩大，加之店内实行了评工记分，按劳分配，小商小贩的经营积极性空前高涨，思想情绪开始稳定，一般都达到了出勤，甚至过去有病的小贩也自动进行了工作，站东门口合作饭店李清香，过去已经一年多不上班了，现在每天早上到市场去购买蔬菜。职工苏云英，以前因矿窿累得改晚上班，一天经营三四个小时，现在每天从早干到晚，再也不耽误工间了。

总之，合作店组恢复后，业务经营得好，顾客满门，品种扩大，经营上升，市场更加活跃，起到了国营商业的助手和补充作用。据统计，恢复的4个合作饭店，8月经营了15646元，比7月扩大7.2%，而9月又经营了3273元，又比8月分上升76.3%。

(三) 恢复的步骤和方法

恢复合作商店合作小组是一项政策性强细致复杂的工作，因此，在恢复前，必须组织干部认真学习政策，在初步学习掌握政策的基础上，大体上分三步进行的。

第一步摸清底子作好准备。为了恢复组织合作商店、小组有计划有步骤的进行，在动员前首先要通过座谈访问，摸清6个底，即：①过渡人员思想状况底；②人员分布底；③小贩的经营状况底；④网点设置底；⑤投资财产底；⑥老弱病残底。在摸清这些底子的基础上，要召开会议认真分析研究，本着“有利于调动小商小贩积极性，提高服务质量，有利于活跃商品流通，适应生产和人民生活需要”的原则，经

合商共网的调正。领导骨干的配备，按照政策，统筹规划，全西安排，并可恢复合作商店、小组的规划，以便为下一年组织动员转合作组打下组织如思想基础。

第二步认真贯彻政策，解除思想顾虑。在提高思想的基础上，恢复合作商店。由于恢复合作组，是调正商业体制的一个重要方面，思想又作强，而小贩的思想情况又比较复杂。因此，组织过渡人员转入合作商店中去的时候，必须切实抓紧思想工作，强调打通思想。根据初步摸底，在过渡的小商小贩中，在转合作组之前，受到的思想是：首先怕或知商底子。他们认为转合作商店是“过渡”或者是低人一着，失去了前途。如过渡队队长梁说：“以前是领导发天而来，现在该去人发天而去。”还有的说：“一步登天渡几年，现在又从天上掉下来了。”一部分老弱残疾的过渡队则普遍存有四怕（怕失死收人股，怕收入没保证，怕生活有困难，怕再降低指标）。他们认为“铁饭碗”摔掉了。如病号王洪年说：“在食堂里不干到时候能解人袋，转到合作店去有病有灾的可没人管了。”而一部分经营能力较强的小商小贩，对转与不转不太在乎，认为在那里也是吃饭，有两只手怎样也找不着，甚至个别的人，看到目前自由市场的开放，不愿合作干了，愿意搞单干，做投机买卖。也有的对政策抱怀疑。小贩蒋喜荣说：“别看领导说的怪好，反也刀把在人家手里，到底怎样得以后走着瞧。”针对这些思想情况，为了提高思想认识，使他们自愿转入合作组，就采取大会动员，小会加入的办法，反复贯彻了政策，突出以过渡人员讲明了三条：一是恢复合作组在政策上的意义和作用，二是肯定合作商店和组的性质，说明了合作商店是国营商业的助手是社会主义性质的合作

28
经济；三是合作商店的经营方法、盈余分配，其中着重说明了^{允许}合作店
还可直接与生产者挂钩，采购鲜菜，扩大经营；四是讲明了工资形式
、福利待遇，认真负责了按劳取酬，多劳多得的社会主义分配原则；
五是合作商店要接受国营商业的领导，不准违法经营；六是恢复合作
组为转那哩人，对老弱病人的处理。通过贯彻这些政策，从而使过渡
人员提高了思想认识，打通了思想。在此基础上，采取了自愿申请和
领导批准相结合的办法，迅速恢复了合作组店。由于在恢复中强调了
思想发动，打通思想，因而基本上做到了左右愉快，道若安心。如建
源股友路子芳说：“以前老冰在转合作组店是领导上硬把我们推向
国营商业大门外，现在才知道是为了广大群众。”病号天洪年说：“听了
才讲的合作店内也有福利待遇，我也放下了心，不愁有病有家没人管
了。”因此，他们都积极要求转合作组中去。

第三步，建立合作店以后，必须抓紧巩固工作。合作商店恢复后
，还没有走向正规，一切制度不健全，经营管理松弛，因此在经营上
不可避免的出现了一些问题。如有的店毛利率偏高，经营不择手段
，私自高价购买扑油扩大经营，还有的个别店私吃私分，经营混乱。
因此，恢复后必须跟上整顿工作。主要进行了以下工作：(1)不断召开
会议，加强小商双的政治思想教育，特别是三大观类的教育；(2)划清
经营范围，强调社会主义集体商业必须遵守国家政策，不准抬价投机
；(3)建立健全管理制度；(4)定期或不定期加强对合作商店经营情
况的抽查，发现问题及时解决，以便通过这些措施，提高经营政策水
平，使业务不断扩大，更好的为市场服务，进一步巩固合作店的发展。

(四) 几个问题的处理

1. 小商小贩经营资金的处理。根据中央指示，凡转入合作商店的，其资金随人转到合作店内作为经营资金；未转入的仍然留在国营，对于其经营资金确实不足可帮助其贷款解决。对小商贩既有资财处理办法，凡有瓦物者一律退还瓦物，没有瓦物者用烂茅柴对顶替，或者作价退给现款；对合作商店目前借用国营商店的用具，采取三种办法解决：①作价给收；②分次还清；③填补原来的投资和烂财。

2. 经营方法。除个别合作店组织的经营范围，采取单独核算，自负盈亏。对于补油等第一类物资，由国家按指标按月供应，执行国家规定牌价，但可以根据需要，经过市场管理委员会批准，双方议价，可购一点，以补市场的不足。对第二类物资（如茶叶、小调料等）实行自购自销，高进高出；但是，必须合理掌握毛利率，一般在30%左右，不准高利贷。从实行这种办法以来的效果看，业务经营不断上升，增加了花色品种，稳定了市场，认为这种方法还是可行的，群众很满意，普遍反映：“伙计伙的花样多了，品种全了。”

3. 盈余分配。本着兼顾国家、集体、个人三者利益的关系，掌握按劳多分的原则，保证小商贩有合理收入。在企业盈余上初步确定：除按规定交纳税金外，其盈余5-15%作为合作商店公 益金，5-15%作为企业公积金，50-80%作为工资分配中份。在店内实行评工记分，多劳多得，以调动职工积极性。

4. 关于老弱病残小商小贩的处理。对他们的态度，仍是抱着包下不的态度，对已丧失经营能力的老弱病人，凡是愿意留在国营商店的，坚决留了下来，按排力所能及的工作，但本人愿意参加合作商店的

81
，也可以转入合作商店。对于要求回家，而家人又都有人扶养的，允许他们回家。这样处理后都很满意。

(五) 恢复合作商店中的几点体会

在恢复组织级合作商店中，通过最近两个月的实践，有以下几点体会：

1. 恢复前必须作好组织上和思想上的准备。要深入调查研究，摸清底子，不打无准备之仗，这样才能使恢复后的合作商店顺利运作，减少不必要的弯路。

2. 要反复贯彻政策，加强思想教育，解决顾虑，打通思想，这是恢复合作商店的首要前提。不然思想解决不透，背着包袱转入合作商店，不仅小商小贩的经营积极性不能调动，而且灵活的经营特点不能恢复，对活跃市场不利，只有打通了思想转入合作商店后，才能积极地经营。

3. 在恢复合作商店中，必须抓紧时间突击进行，一气呵成，快刀斩乱麻，时间不要太长，否则会影响到市场供应。同时在一个行业就要抓紧完，不要撒胡椒面，这样才能使他们在经营上相互竞争，有利于市场。

4. 合作店恢复后，必须加强领导，不断的召开会议对他们进行教育，使之按政策经营。并帮助他们搞好经营，解决经营中的困难，不断地检查他们的经营作风，才能使合作店组织巩固发展下去。

1961年10月14日

