

③

13

## 聊城市商业局

### 1961年第四季度增产节约规划

自三季度以来，我市商业系统的增产节约运动，在市委的领导下，遵循着省委发出“关于在工业、交通、基建、财贸方面广泛深入开展增产节约运动”的指示精神，紧密围绕生产救灾贯彻了以整风为动力，以增产节约为中心，以生活为条件的方针，深入发动群众，调动了广大干部职工积极性，对支援生产救灾、活跃市场，保证完成与超额完成购销计划，加强经营管理等方面都起到了很大作用。但也存在一些问题，主要是运动发展的还不平衡，广度和深度都很差。目前尚有30%以上的单位开展的不夠好，已经开展起来的单位，也仍有部份落后面，思想发动不深透，对运动存在的问题，未能及时解决；有的单位运动方向还不够明确，重点不突出；有的单位运动与业务结合的不夠好，起的促进作用不够大，这些问题的存在都程度不同的影响了运动健康发展，这也是今后开展增产节约运动的关键。

鉴于我市农业严重受灾的特殊形势，市委指示：“全党全民全力以赴，从现在到明年6月底止，生产救灾是压倒一切的中心任务，和根据省厅指示开展增产节约的重点，第四季度增产节约的初步规划是：

一、第四季度开展增产节约的总指标：商品纯购进为1,200,000元，为去年同期的90%，其中农副产品25,000元，为去年同期的209%，工业品950,000元，为去年同期的78%。

商品纯销售额3,290,000元，为去年同期的100.48%。其中生产资料400,000元，为去年同期的123.36%，生活资料2,890,000元，为去年同期的98%。

在正确贯彻执行政策，保证完成与超额完成购销计划的前提下，商品流通费用水平，在第三季度基础上降低15%，节约1.0万元；61年末商业资金占全部流动资金的比重增至80%，较60年末增长20%；四季度全部流动资金周转1.5次，较去年同期实际1.2次，如快0.3次；积



2  
✕  
2

劳动效率每人全季平均工作量比去年同期提高12%，全季利润总额达到30万元。

## 二、为实现上述指标的措施是：

1. 全力以赴支援生产救灾，千方百计完成救灾物资采购、加工、调运、供应任务。在代食品采购方面，要正倾加强采购队伍的领导，并集中到主要产地，尽量作到多采购，多调运，多供应，努力完成采购细代食品66万斤，粗代食品266万斤的任务，为灾区群众增加抗灾物资力量；在煤炭调运方面，要狠抓运输，充分利用和挖掘社会潜力，大力组织民运，积极完成24,400吨自搬煤购进计划；并开展社会节约用煤运动，以保证生产，灾区和城市生活用煤正常供应；在食宿方面，要充分挖掘和利用现在旅店房舍设备，租赁民房，借用机关、学校、食堂等措施，保证旅客住上店，达到街上不睡人；在解决冬衣方面，要加快冬衣加工进度，力争10月份内把5000套棉衣，2000床被子供应到灾民手里，以解决当前灾区群众的急需；对城市和农村都需要的工业品。如煤油、火柴、运输另件和日用工业品，千方百计解决运输困难，大力组织进货，优先供应农村，满足农民需要，支援农业生产。对农村和城市都需要的付食品，应宣传政策教育农民卖给国家，努力完成38.0万斤鲜菜收购任务，满足城市需要，支援工业生产，和灾区调剂有无。

2. 努力安排好市场，繁荣城乡经营。根据政策要求和既定的规划，善始善终完成饮食、杂、百货、付食四个行业360名过渡合营人员恢复合作店、合作组的工作。计划建立10个饮食合作饭店，6个百货合作店，18个杂菜付食合作店，执行单独核算，各负盈亏，在恢复工作中，要加强政策思想工作，教育他们树立三大观点，更好的为生产救灾服务，建立健全企业经营管理制度，充分发挥其经营特色，为活跃市场，繁荣经济服务；扩大贸易货栈经营范围，由原来经营单一的杂菜果品，扩大为综合性



貨棧，四季度交易超扩大为 10 万元；发揚自立更生的精神，大力組織，安排地方小商品生产，帮助解决原料困难，增加品种，扩大貨源，在生活資料方面，当地产品购进額爭取达到购进总額的 30%（日用工业品），完成 40 万元购进計劃，滿足群众需要。

3.改善經營管理。貫徹勤儉办企业的方針，繼續执行“三参一改”的制度，調动內部职工和外部群众积极性，把商业工作作好。另售部門应以建立与推进海防者代表会议制度和职工代表大会为重点，进一步改善經營管理，提高服务質量，开展經濟宣传，正确执行政策，合理分配商品，千方百计便利群众；批发部門繼續执行“三清一改”制度，作到财产清楚、帳貨相符、处理呆滯商品，搞好工商协作，改善批另关系；仓儲运输部門应以冬防和物資調运为重点，千方百计加强保管工作，确保商品安全，商品損耗在三季度的基础上降低 10%，提交仓儲容量，严格出入验收制度，开展合理运输；綜合厂要保證完成 82,000 元生产任务。提交产品質量，开展綜合利用、飼养、园艺場，加强飼养管理，大搞良种繁殖，作好秋菜收貯和赴冬菜的管理，为市場提供物資基础。各单位都要扩大商品流通，加速資金周轉，降低費用，保證四季度增产節約 10 万元。

4.提高服务質量，改善服务态度。飲食业应提高服务質量，搞好卫生，开展節約代用，繼續進行以硬变軟，代客加工，正确执行政策，买卖公平，保證旅客吃上飯；服务行业：应积极扩大服务项目，提高服务質量，利用扩大現有房間使用面积租賃民房，解决当前旅客住宿困难，保證街上不睡人；理发、池塘应作到卫生、舒适、設備消毒、发型多样、美觀大方，池水常清、溫度适宜，服务热情、勤周到；照相、洗染：大搞節約代用，均实作到交件快，質量好，价格合理，便利群众。

三、为使运动全面、正常、深入、健康地发展，<sup>必須</sup>加强政治思想教育和組織領導工作。

1.加强政治思想工作，坚持政治掛师和物資奖励相結合的原則，进一



步把职工群众积极性调动起来。政治思想工作永远是一切工作的灵魂和统帅，也是开展增产节约运动的前提和基础。因此，在运动中，必须通过各种方法，经常对职工进行深入思想工作。并首先抓住活的思想问题，结合职工实际思想有的放矢，把普遍教育和个别教育结合起来，使思想工作渗透到每个业务环节，每个门市小组，每个职工的思想深处。在作好政治思想工作的同时，要关心职工生活，保证职工实际利益，帮助职工解决一些迫切需要解决的而又可能解决的实际问题。根据以往经验作法主要抓好如下五项：①推行和搞好超额奖励和综合奖励制度；②组织职工利用业余时间大搞短途搬运增加职工收入；③组织职工家属修补、洗拆活动；④搞好生产种足与管好小麦和秋菜收贮以及越冬菜的管理；⑤作好个别临时困难户的救济工作。

2.广泛深入地开展：“六好”为内容的社会主义劳动竞赛，定期进行检查评比，这是保证运动持续发展的重要关键。也是开展竞赛运动的最好形式。因此，各单位都要以“互相学习，互相帮助，取长补短，共同提高”为指导原则，广泛开展单位与单位，人与人，同工种、同行业、同业务的对口赛，对手赛，做到组织部部有对口，人人有对手，全面掀起学先进，比先进，赶先进，帮落后的竞赛高潮。检查评比的时间，仍执行十天一检查，一月一总结，一季一评比，半年一奖励的制度，以激发职工积极性，推动竞赛运动深入开展。

3.培养先进，树立旗帜，及时总结经验。各单位首先应把原有的标兵经过审查进行树立，并经常注意培养新的先进单位和人物，对那些正确执行政策，具有高度革命干劲和实事求是精神，在工作中艰苦努力取得优异成绩，并得到群众公认的先进单位和先进人物，树立旗帜，作到行行有标兵，使广大职工群众感到既有明确的奋斗方向，又有具体的学习对象和赶的目标。在运动中，还要抓两头，带中间，这是正确处理先进和落后互相关系的一个重要方法。



5  
17

为了加强增产节约运动的领导，市局以书记、局长为首的建立检查评比委员会，下设办公室，掌握情况，供给领导指导运动不断深入发展，各公司、厂、站也要以支书、经理为首的建立健全领导小组，并确定专人负责运动的材料工作，把运动列入议事日程，经常进行检查，及时解决运动中的问题。根据上级规定的联系制度，各单位每月5号，15号，25号为口头向市局办公室汇报时间，每旬写一次简报，月底写一次月报，季末一次总结。

增产节约运动是群众性的运动，需要具有一定的声势，造成一种处处增产，人人节约的浓厚气氛。因此，应在深入思想教育和总结三季度增产节约运动工作的基础上，继续发动群众，挖潜力，提措施，根据不同单位的具体情况，全面掀起以“六好”为内容的社会主义劳动竞赛。在竞赛中必须强调扎扎实实，实事求是，防止和纠正单纯追求形式忽视实际效果的倾向。同时，也注意有一定的声势激励士气，鼓舞斗志，使运动一浪高一浪的向前发展。

1961年10月27日