

队。三队买了三万斤大粪，自觉撥給一队两千斤、二队四千斤。西头烈属高氏病后，东头妇女主任李汝印、团支部书记高桂兰，一天两次去看望照管。从而大大改变了政治面貌，出现了一个比先进、学先进，多出工，干劲大，维护集体，建设集体的新局面，720亩小麦普锄一遍，平均每亩追化肥十斤以上，千亩春白地普耙六遍，社员投厕所粪8万多斤，植树6千多棵，育树苗25000多棵，最近被评为先进单位，获得了生产、民兵、卫生等三面红旗。周围村庄的群众反映：“直隶村真的直立起来了。”本村的干部群众一致表示：“这仅是开始，我们要团结到底，革命到底，红到底，永远站立不折腰。”

1964年4月26日翻印

堂邑区試点参考資料之二十六

各大队党支部，各工作組的同志：

苗庄大队党支部初步建立了工作秩序，坚持的好，效果好，值得大家学习。希各工作組的同志，組織大队支部的同志学习和討論一次“苗庄大队党支部的領導經驗”，并对照自己，找出差距和改进的办法，藉以提高自己的工作和領導水平。

試点办公室

1964年5月4日

苗庄大队党支部
王新

苗庄大队党支部的领导經驗

堂邑区閭邵屯公社苗庄大队党支部的工作做得很好，大大推动了春季生产运动。他們的主要领导經驗是：

一、做好党的工作。

党支部首先做好党的工作，建立党的工作秩序，活跃党的生活，提高党的战斗力，发挥党的核心堡垒作用。通过党的模范作用，带动影响群众。在社会主义教育和整党的基础上，建立和健全了“三会、一课”制度，规定每月开两次小组生活会（初一和十五），学习毛主席的著作，对照思想，开展批评与自我批评；三次党员会（初八、十八、二十八），一次是制订与检查支部工作计划，一次是学习毛主席著作和党的方针政策，一次是上党课。同时，根据每个党员的居住，工作能力，以及和那些社员关系密切，能以抓到对方真实思想，分片分户，包干发动，包干帮助解决思想、生产和生活中的问题，透过定期的小组生活会，向每个党员分配工作任务，总结检查完成任务的情况。

党支部认真坚持了这些制度。社会主义教育以来，已先后学习了毛主席的“为人民服务”，“愚公移山”和“正确处理人民内部矛盾”等几篇文章，学习了四次“双十条”三次六十条，二次党员十项条件，同时，还学习了人民日报的社论“大比之年，大学之年”，“用革命的精神建设山区的好榜样”，“把三八作风传播到全国去”等文章。透过学习，武装了党员的思想，解决了许多问题。党员小队长苗广太，贪污多占四百多元，不但对“四清”洗澡顶牛，还要退坡不干。学习“为人民服务”和两个十条中有关“四清”的方针、政策，听了党员十条后，检讨说：“自己贪污多占，已经离开了党员标准十万八千里，还论堆顶牛，真是错上加错。”要求支部给予处分。支部付书记徐延安，工作积极但不讲方法，存有强迫命令的错误，学习“为人民服务”文章后，值得

了共產黨員與人民群众的正确的关系，懂得了不講工作方法的危害，主动向群众作了檢討取得了群众的諒解。黨員宋連生，包干負責的宋連勤，最近吵吵餓肚子，鬧統銷，透過个别交談，摸出了他本戶口糧还有寬余，大叫缺糧，主要是怕分家另过的老人向他耍糧，經過教育宋連勤不仅不再耍糧，还主动帮助老人安排了生活。

黨員小組生活会也開得很好。4月15日東小組如期開了小組會。這個小組共3名黨員，有支部書記徐正田，付支書徐正安，黨員徐正賢。這天小組會的內容重點是檢查黨員分片包干，联系群众，宣傳党的政策等情況，結合開展批評自我批評。開始，徐正賢說：“上次小組會，學了毛主席的“為人民服務”18日晚上又听了黨課，對我教育很大，過去，我認為一個干巴巴的黨員沒法工作，學習后，懂得了黨員的權利和義務。這一段，我幫助社員徐正康解決了三個問題：一是聽說落實樹杈，他對政策不登底，把樹刨倒了一棵，還有一棵已經刨了半個坑。我發現后，就帶着六十條去找他，給他宣傳了第四十條的精神，他放了心，刨了半個坑的樹又屯上了土。再是他不積極投肥，嫌給他評的肥價低，我就把我投給隊里的二等肥給他的二等肥放到一塊相比，他見自己的肥還不如我的好，打通了思想，痛痛快快的把肥交給了生產隊。三是動員他拿出了八十元錢作投資，為隊里買了化肥。”會上表揚了他這種積極工作的精神，決定向生產隊回報，為他記上三個好。接着，徐正田發言，他說：“我這段開會多，沒做了多大事，就是幫助徐連義解決了想外出做杠活的打算，安定了他的情緒。另外，還對正賢有個小意見。”他善意的批評了徐正賢思想作风上的毛病，幫助分析了危害。徐正賢感到意見提的誠懇，表示有則改之，無則加勉。隨後，徐正安又說：“這一個月我在河上帶工，生活搞得不好，大伙沒有得病，勁頭也大，提前五天完成了任務，受到了表

揚，但是，回村后，我有个歇歇思想，沒有立即把分管的民兵工作抓起来，同时，党費悞交了十天，應該受到批評。”对此，大家表示贊同。他又說：“回来后，听到一个反映——群众对百斤皮棉未^能在心里落实，說七十斤左右差不多，應該进一步^求群众意見，把計划和措施落实到社員心坎里。”大家同意把这个意見反映給大队管理委员会去解决。随后安排了下一段党员的工作任务。

二、坚持五好評比，加强对群众的政治思想工作。

党支部在生产运动中，認真坚持五好評比，大抓活的思想，促进干部、群众的思想革命化。春节后，透过总结1963年工作，由党内到党外，由大队到生产队，由干部到群众搞三摆（摆成績、摆进步、摆經驗）評五好，开展比学赶帮运动。春节后到现在，大队统一部署，圍繞每个小段計划，以生产队为单位的又进行了四次五好評比，第一次受到表揚的40多名干部和社員，勁头越来越大，都連續四次受到了表揚；同时，第一次沒有受到表揚的干部、社員，急起直追，有20余名已經赶上了先进，被群众选为模范。社員徐广兴，正月16日运肥18車，被选为模范，17日則增加为20車，18日又增加为运23車，直到现在，不論干什么活，总是保持先进，名列前茅，每次評选，都連續当选为模范，自然而然的成了社員心上的学赶标兵。社員徐正中，第一次評功摆好时，自己摆了三条好，社員都不表示态度，对他教育很大，暗暗下了决心。第二次評功摆好时，社員給他摆了大有进步的好，第三次則給他摆出了七条好，他看到了自己的进步，上进心就^更大了，前些天下大雨，他半夜起来独自冒雨下田，查水、排水，社員对他大加贊揚，最近評选五好时，他爭得了一致公認的四好社員。

經過五好評比，从生产队到作业組，从干部、社員各行各业都

树立了标兵作为学赶对象。在两个生产队中，以东队为标，在五个作业组中，以一組为标，在干部和社員中，树立了大队五好干部徐正安，小队五好干部苗广太，五好团员徐連宝，基干民兵付敬武，普通民兵徐正言，妇女民兵徐尙兰，妇女社員苗桂兰，饲养員徐正春，技术員徐正元，保管員徐正貴，父子标兵徐正安（党支部付書記）、徐連宝（团支部書記）、夫妻标兵宋文奎、刘改荣（均是高中毕业生），兄弟标兵苗青田、苗青文，兄妹标兵徐俊德、徐秀兰，学习与宣传标兵徐俊德、宋文法等共64人。这些先进典型，大大推动干部、群众的前进

同时支部还注意抓活的思想，活的典型，利用活人活事，随时随地进行活的思想教育，在四月中旬的大雨中，支部发现了西队八个孩子的媽媽四好社員宋桂兰，为了排水抢救生产队的小麦，竟不顧房屋的漏，不顧孩子們的哭叫，也不顧婆婆的惊告，在疾风暴雨之中，昂然走出門来和男社員一起下水排涝，支部就抓住这一生动有力的典型，一面安排宣传員反复广播，大力表揚；一面抓妇女組織，让妇女組織雨中开会，提出了什么叫做革命精神，宋桂兰为什么去排水，为什么不顧家？大伙应该怎么办？15分钟的大辯論，使所有妇女都受到了深刻感人的革命精神的教育。这样以来，不仅有80多名男社員投入了排水，60名妇女社員也自动的投入了排水战斗。經過一天的時間，冒雨挖通了半里长排水渠，使全队的小麦沒有受到大雨的災害。

三、开展多种多样的宣传活动，活跃农村文化生活。

党支部总结了社会主义教育的經驗，认为群众的思想陣地不是真空，社会主义思想不去占领，其他非社会主义思想就去占领。同时，全村有71名知识社員，特別有54名小学和中学生，他們在社会主义教育后，安心了农业生产，迫切要求新的文化生活，党支部如果加以

組織，就能夠發揮他們的積極作用，如果放任不管，還會看“舊小說”、“逮鴿子”、“打撲克”等不務正業。因此，開展多種多樣的宣傳活動和豐富多采的文化生活，既是工作的需要，也是群眾的要求。支部分析了這些情況以後，在支部領導下成立了由黨支部付書記、團支部書記，民兵營長，婦女主任等七人組成的宣教工作委員會，具體組織宣傳隊伍，學習毛主席著作小組，成立民校、俱樂部、圖書室、歌曲隊，演新戲，唱新詞，大唱革命歌曲。黨員幹部帶頭動員自己的子女參加。大隊管委會積極幫助解決了俱樂部和圖書室的房屋問題，並拿出十元錢買主席的著作，團支部決定團員帶頭搞宣傳，號召有條件的青年捐出了一部分珍籍。現已辦起了40多人的民校，組織有27人參加的學習毛主席著作小組，成立了青年和民兵俱樂部；圖書室有了500多冊革命書刊，每天都有二、三十人去借、閱書報；團支部還辦起了兩塊黑板報，定期的宣傳黨的方針、政策和本村的好人好事；30多名青年組成了業餘文工團，已排演了“新媳婦”，“舊社會”等七個節目，男女民兵堅持了定期訓練，不僅學會了射擊的基本知識，還學會了“三八作風”，“聽黨的話”、“社會主義好”等8只歌曲；有4人說相聲，28人說快板，春節後組織了兩次文娛晚會，不僅全村群眾傾家觀看，還吸引了周圍村莊上的100多名觀眾，特別是快板、相聲，就地取材，自編自唱，田間地頭，街頭巷尾，干啥編啥，隨編隨唱，既是迅速靈活的宣傳教育，又是群眾喜聞樂見的藝術形式，很受群眾歡迎。好處是說的親切，聽的入耳，作用很大。最近民兵排長徐月修，根據本村的“一年早知道”計劃，編唱了“一年早知道”快書，支部幫助作了修正後，就在全村群眾大會上唱起來，加深了社員對一年早知道計劃的了解，不少人說：“計劃講了好幾遍了，還不跟唱這一遍記的清哩。”

这样做的結果，支部总结了五条好处：进步快，思想好，毛主席的著作越学人越紅；党的方針宣传的快，政策貫徹的透；精神振奋，干劲大，生产好；正气升，邪气降，团结友爱；促进了革命化，促进了生产高潮。

四、充分发挥各组织的作用。

充分发挥各组织的作用，是使支部从行政工作圈子里走出来，集中主要精力，加强政治思想工作的重要保证。苗庄党支部对政治思想工作所以抓的具体有力，就是他们注意解决了这个问题。

他们的经验是：

研究当前工作的支部会议，吸收各个组织的领导人参加，统一认识，统一计划，集体决定，分头执行，然后，支部就检查和帮助各组织实现工作计划。如春节后，支部要求各组织围绕在生产上打好积肥运肥、麦田管理、耙地保墒、地瓜育苗、种小油料和植树造林六个歼灭战的计划，提出自己的小段工作计划，从不同的角度上发挥作用。大搞积肥运肥，明确由青年、民兵动员组织突击队，其他组织搞好配合工作；植树和种小油料，主要任务由妇女组织发动妇女承担，青年组织搞好配合；大队和生产队的管委会主要任务是搞好劳动定额和包工；党支部负责各个运动中的政治思想工作，团组织搞好配合发动。

各个组织的工作积极性充分调动起来后，产生了争队伍的情况，特别是青年和民兵、妇女，如无明确分工，势必乱拉一气，甚至引起各个组织之间的意见，^此支部强调了抓两条：一是把各个组织的正常会议制度适当安排，避免时间上的重茬；二是能一同发动，一^{两个致}同组织的工作，强调了几个组织统一部署，统一组织力量。

对各个组织的工作，支部强调了事先抓计划，运动中抓检查，完成任务抓总结，帮助他们肯定成绩，总结经验，找出工作上的差距和原因，不断改进工作，以一环扣一环的循序发展，步步前进。