

## 堂邑区第二次四級干部会议簡报

### 第 二 号

堂邑区試点办公室 1964年2月3日印

#### 一月三十一日、二月一日会议情况

从1月31日开始，会议进入大表、大比、大揭、大找阶段。首先用一天半的时间，以大会发言形式，表扬、树立了各方面的先进单位和先进人物，总结交流了各方面的先进经验。在大会上发言的共14人，其中，既有农业全面丰产的先进单位，也有某项作物丰产的先进单位；既有在较好的生产条件下获得连年增产的经验，也有战胜沙碱涝洼获得丰产的经验；既有丰收单位恢复、发展牲畜的经验，也有在连年受灾的情况下保护、恢复、发展牲畜的经验；既有农业丰产经验，也有打破惯例，广开门路，大搞付业多种经济的经验；既有十年如一日的饲养员，也有八年来一贯认真负责、以队为家的好保管员；既有一向廉洁奉公，思想好、工作好、劳动好，深受群众拥护的好干部，也有改邪归正，转变快，转变好，取得群众谅解、受到群众欢迎的干部。他们代表了全区先进单位的生产状况、先进人物的精神面貌以及部分基层干部的工作作风。这些发言，给与会人员树立了方向，普遍受到了赞扬。当閻洼支书閻万书同志谈到：“过去单干时，当家人操持不到，关系到一家一户；入了社，领导人操持不到，关系到几十口人；公社化后，领导的好坏关系到几百人，一个领导人应当时时刻刻，全心全意为全大队几百人着想”的时候，台下一位老年人频频点头地赞叹道：“好，好！这是真理！”当馬庄支书张书奎同志讲述自己的转变过程，宣读自己的劳动日记的时候，一位中年妇女夸奖地说：“看，这人转变的多么好！”同时，由于讲述的都是本区的实人实

事，所以人們听了覺得特別亲切，並不覺得他們是望塵莫及，高不可攀的，一致認為，只要虚心學習他們的長處和經驗，趕上他們完全是可能的。

在以大會發言形式大表、大樹的基礎上，2月1日下午轉向了以小組為單位的學（先進）、比（差距）、揭（蓋子）、找（原因）、定（措施）活動，有些單位已經形成熱潮。比較先進的單位，進一步開拓了眼界，看到了“山外青山樓外樓”，表示虚心向更先進的單位學習。有的還同社外、區外的先進單位比差距，為自己提出了更高的學習目標。劉海子支書劉風梅同志說：“咱大隊在沙王莊公社還算不錯，可是跟全區的先進單位一比，咱還得當人家的學生哩！”胡謝莊大隊經過討論，一致認為雖然報告中表揚了自己，但是還有兩手趕不上人家：地瓜不如田廟，大玉米不如王月河。1964年決心把這兩手抓上去。寧莊大隊還制定了學趕王月河的主要措施：(1)抓水利，全隊9眼水井，現在僅用起2眼，春節後全部修理好，把水車安裝好，全部用起來。(2)抓肥料，採取生產隊集體積肥，社員家庭積肥，出外買肥三種辦法，保證各種作物施足底肥和追肥。(3)改治鹽鹼，全大隊70多亩鹽鹼地，幾年來連續受淹減產，對全大隊糧食產量有很大影響，1964年採取挖溝排水，種植良種高糧等方法，確保鹽地穩定增產。喬莊大隊的幹部群眾，通過討論，一致認為本大隊的棉花產量雖說在本區是較高的，但與臨清老趙莊比起來還相差很遠，並且共同分析了造成棉花減產的各種原因，最後六隊隊長說：“我看除了技術措施方面的原因以外，最主要的還是思想上有問題：重糧輕棉，不聽黨的話，不執行黨的決議。”一些後進單位，也在提高思想認識的基礎上揭開了生產鬥爭蓋子。金莊生產隊的與會人員听了報告以後，有點壓頭情緒，先進比不上，蓋子揭不開，原因找不出。於是工作組

和党支部，首先从总结生产、肯定成绩入手，帮助大家解决思想认识问题。肯定的成绩是：(1)经过社会主义教育运动社员集体生产积极性提高了，小麦普施一遍肥；(2)经过“四清”，账目比任何时候都清楚；(3)社员提高了集体主义思想，“四清”后65件公物还了家；(4)找到了翻身的有利条件：全队60人，好地就有124亩，肥料可以搜集700大车，还有国家大力支援。同时，也肯定了干部转变作风，参加劳动等方面的成绩。这样，使干部群众有了希望，有了信心。为了尽快的翻身，他们自然地去总结过去的教训，检查减产原因，生产斗争的盖子也就自然而然的揭开了。

揭盖子的方法，比较普遍的是在一个大队以内，各生产队之间，比粮棉油产量、比对国家的贡献、比社员收入、比公共积累、比勤俭办社、比经营管理、比增产措施，还有的比思想工作、比执行政策、比领导作风等。从一些活动较好的单位看，还注意了抓重点。如西街大队，重点揭了干部心不正，社员心不齐以及经营管理方面的盖子。(1)社员向队里投肥，队里光开分，不收肥，如社员范兰芳春天定的肥料工280分，参加了麦秋两季分配，但肥料至今仍在他家院里放着。(2)今年秋季分配时，用了两个称砣，每百斤长四十斤，共私分2000斤。(3)今年春后种玉米，干部老说“晚不了”，使30亩玉米晚种五天，小苗刚露头就赶上大雨，受淹减产2000斤。(4)第六队麦收时，都先收自留地里的，使队里的小麦晚收四五天，受了风灾，110亩小麦减产1100多斤。(5)棉花开桃后，搭上窝棚，不派人看管，被人偷去500多斤。为什么会出这些问题的呢？与会的贫农代表说：“干部没心领导生产，成天赶集卖丸子、卖胡辣汤。”这样有重点的揭，便于集中力量解决主要矛盾，解决干部群众迫切要求解决的问题。

总起来看，会议进展是顺利的。但是也有问题，主要是：(1)生产

80

技术、具体措施方面揭的多，经营管理，思想作风方面揭的較差；季节性的一般生产揭的較多，改造自然方面揭的較少。(2)有的重点不突出，领导心中无数，沒有把干部群众的精力集中到关键性的問題上来。(3)有部分后进单位与会人員的情緒不够正常，大队干部怨小队干部，小队干部怨群众，群众怨干部，甚至有的干脆閉口不語，盖子揭不开，原因找不出。这些問題，都有待进一步总结經驗加以解决。