

抓思想 鼓干劲

賀海大队出現积肥运肥新高潮

侯营区賀海公社賀海大队，把广大干部群众通过社会主义教育激发起来的革命积极性及时引导到生产斗争上来。春节后，迅速开展了以积肥运肥为中心的春季生产运动。现在出勤率达到最高度，小脚妇女和刚结婚的新媳妇，幼自十三岁的儿童，上至七十多岁的老人，都积极投入了积肥运肥活动。村内肥料成堆，地里的肥料成片，运肥的群众排成串，推的推，担的担，运动呈现新高潮。从正月初六至十三仅七天的时间，共积肥3967地排車，已运肥2916車，占73.5%，比去年总施肥量1500車多一点六倍，为全年农业丰收提供了极为有利的条件。社员对增产充满了信心，增强了集体生产的积极性。

一 积肥运肥高潮是怎样组织起来的？

一 “两摆三算”大抓思想发动，依靠群众找肥源。运动开始，部分社员有思想阻力，有的說：“天寒地冻不能干，刚过了春节应该玩几天。”有的认为：“队里生产活路少，过了正月十五再干也晚不了。”也有的說：“上粪多打粮，道理都明白，就是缺少肥源。”还有的說：“咱队洼地多，大水一淹全部絕产，上了肥料也白搭。”针对上述思想，党支部进行了具体分析，看来主要问题是有些群众对新的生产形势还缺乏正确认识，对如何增加生产，改变貧困落后面貌缺乏精神准备，以致旧守陈规，不敢提出新的奋斗目标。问题的結症找到了，从党内到党外，由貧下中农到全体群众召开了一系列会议，进行深入细致的思想发动。首先让大家专题辯論了：“我们是继续鼓足干劲搞好生产，扭转困难局面？还是向困难妥协甘居下游？”“困难面貌能不能改变？怎样改变？”“增产的根本措施是什么？”群众被广

王印
12.3.8 49

50

泛地发动起来，开始树立了人定胜天和敢于斗争敢于胜利的信心。一致表示决心：“鼓干劲，长志气，大抓肥料多增产，坚决摘掉落后帽。”不怕雪不怕冻，正月初六就动工。”肥从哪里来？社员又议论了一番。大家通过“报、看、找、问”等方法找到六方面肥源：(1)认真贯彻肥价政策，做好思想工作，动员社员向队交肥；(2)清理牛圈、猪圈、羊圈、磨道、碾道和鸡窝，搜集优质肥料；(3)挖坑泥和污水坑；(4)拆破房、废炕；(5)清理院子、街道，打扫碱土；(6)拆木炭窖当肥料。找出了肥源又研究了因地施肥计划。如社员交的细肥和圈肥下粪壤；土杂肥作底肥用；破房土和炕土运到地瓜和谷子地里；坑泥上到碱地里；碱土上到淤地里。其次，组织群众摆春季生产的主要活路和任务，算时间、劳力、牲畜账。今年是年前打春，春脖子短，从春节到清明仅有五十天的时间，在这一期间，有积肥运肥、修理农具、选换良种、耕地耙地、兴修水利、播种等八项农活，初步估算需用工四千二百个。全大队共有男女整半劳力216人，其中15人因病、怀孕不能出勤，25人计划搞集体付业，50人去挖河，实际只有126人干活，每人需要劳动34个工日才能完成上述生产任务。通过“两摆三算”，克服了部分社员的自满麻痹思想，大家深深感到，队里的活路不是少了，而是很多，时间短，任务重，劳力少，牲畜弱，务必提前动手，才能按时完成生产任务。

二、思想发动与认真贯彻肥价政策结合起来。积肥运动开展起来以后，尚有20%的户投肥不积极，干部深入到户进行摸底，主要是肥价政策和奖惩制度规定的不合理，影响了交肥积极性。大队党支部组织群众民主制订了肥料奖惩制度：(1)结合“三基本”落实社员向队交肥任务；(2)肥料正确评定等级，以质论价，合理报酬，肥料工与实

56
51

干工同样参加麦秋分配；(3)社员超交一亩标准肥，除以质论价外，奖励10分工(过高)，按任务少交一亩肥翻工5分。“执行政策百事百成，离开政策寸步难行”，肥料奖惩制度一经宣布，大大调动起社员向队交肥的积极性。全大队183户社员，达到人人动手，户户投肥，仅七天的时间向队交肥1340亩。原来思想不通的社员李留明一次向队交肥料42地排亩。

三、言教和身教相结合。党员、干部示范带头是解决社员群众思想问题的好方法。党支部抓了三条：(1)动员63名大小队干部和党员第一天带头向队交肥358亩，其中民兵营长贺泽旺交肥58亩，贫农代表朱广元带头交肥50亩。在干部的带动下，交肥运动形成高潮；(2)干部带头劳动，天气寒冷，大队党支部书记贺士广带头下坑挖肥，深深影响了群众，都说：“干部还跟着这样干哩，我们还能閒着？”七十二岁的老人李乐臣，主动地出来砸粪装车。不能出门积肥的老年妇女，在家里清羊圈，掏鸡窝，千方百计地为集体搜集肥料，就连春节前刚结婚的两个新媳妇，也走出门来加入了运肥的行列；(3)干部动员家属参加劳动。这个队大小队干部家属58人，参加积肥运肥的54人，占93.5%。大队支书的儿媳妇付立女，过去经常不参加劳动，这次出来积极参加运肥。她和丁四姐共同负责一辆小胶轮，一推一拉，始终未落在男劳力的后边。社员看到这种情景都感慨地说：“社会主义教育象‘仙丹灵药’一样，百病皆治，不光教育好了干部，连家属也转变了作风。”

四、插红旗，树标兵，开展评比竞赛。运动开始，在社员中一方面宣传了外地积肥运肥的活动情况和先进模范人物，一方面又培养和树立了本队社员中的各类先进榜样，层层树旗帜，事事搞评比，使大

52

家比有样板，学有方向，赶有奔头。经过检查评比，树立了第三生产队长贺森林、社员贺增林、贺春德、贺春第、贺好德，妇女张桂兰等为标兵，并组织一部分积极分子去追赶学习他们，为先进与后进之间架起“桥梁”，以点带面，开展比学赶帮。在生产队之间，确立了以思想工作好、生活安排好、社员情绪高；积肥多，质量好，运肥快；劳力出勤多，春耕工作迅速的第三生产队为标兵。在单项活动中又提出了劳力安排学一队，户家积肥赶二队。这样以来，不论什么队，不论什么样的工作，都有值得自己学习追赶的样子。再加党支部组织了宣传队伍，对运动中涌现出来的先进单位和模范人物，利用黑板报、广播筒及时宣传表扬，积极向前领。并制订了社员之间一天一总结，生产队之间三天一评比，大队十天一总结贺模的评比检查制度（临时可以，长期下去偏紧）。使积肥运肥运动既轰轰烈烈又踏踏实实地开展起来，在群众中开始形成了以集体为荣，以先进为荣，人人学先进，队队争上游的新风气。第一生产队长贺颜德，为赶上三队长贺森林，带头交肥32车，一上午运肥七趟。社员贺树德，和标兵贺秋林竞赛，向队投肥30车，早晨天不明就把运肥路上的雪打扫干净。以前很少干集体活的贺泽彬，也一晌不隔的跟着大干起来。十三岁的儿童贺泽长，因年龄小队长不让他出工，他理直气壮地和队长辩论道：“你们在大会上讲的要大搞肥料，多打粮食，现在全村老少都行动起来，为什么要剥夺我的劳动权？”队长被问得无言可答，只好让他参加了运肥活动。

中共聊城县委社会主义教育办公室

1964年2月28日