

2 印 卷 4
643164

侯营区郭白、常庄、于营、西王等八个大队 在社会主义教育中安排好社员生活搞好生产救灾的经验

侯营区郭白、常庄、西王、张庄、孙楼、十二里营、周海子、于营等八个大队，均是连续几年受灾，63年秋季又遭受严重涝灾的单位。有35个生产队，原来区确定9个余粮队，9个自给队，17个缺粮队，但未落实，18个余粮和自给队，大小队干部均不认账。其口粮标准是：每人每天平均5大两以上的6个生产队，4大两以上的15个生产队，3大两以上的15个生产队，最低的常庄大队（自给队），每人每天平均口粮3大两，干群思想极为混乱。孙楼大队每天都有很多社员找工作队要统销，常庄大队社员常挂连，队里让他开会，他问：“给多少粮食？社会主义教育不当饿，我不去。”许多基层干部也担心，生活安排不好，生产难搞。张庄大队支书说：“这样整天开会真受不了，不活动活动挣两个，有粮还无钱买哩！”因此，领导好生产救灾，战胜灾荒，已成为广大干部群众的迫切要求。工作组针对灾区这一特点，在社会主义教育运动中，从始至终紧紧掌握了以社会主义教育为纲，以生产救灾为中心，通过访贫问苦，开展宣传中央“两个十条”，回忆对比、诉苦、揭阶级斗争的盖子、扎根串连，组织阶级队伍，依靠支部、依靠贫下中农组织，向广大干部群众认真贯彻了生产自救、自力更生的方针。本着自力更生为主，国家支援为辅的原则，依靠集体，从生产入手，大搞集体付业生产，千方百计组织收入，初步安排了社员生活，做到了社会主义教育与生产救灾紧密结合，互相促进。2月5日统计，已有28个生产队搞起了短途运输、粉坊、豆腐坊、抄纸、熬盐、挂面房、木料厂、油坊、窑业等十几种集体付业生产。参加搞付业的256人，已获纯利8750余元，平

均每人3.8元，預計64年4月底可收入純利18540余元，平均每人8元多。春節前分配款的20个生产队，計分款4200余元。对生活安排上，原来有32个生产队向国家要統銷粮123700斤，經過摸底排队，解决思想，对确实有困难的11个生产队（主要是小余粮队和自給队）进行了安排，共安排了粮食23719斤，稳定了群众情緒，有力地促进了农业生产。現已积杂肥5328車，麦田追肥1892亩，价修农具321件，普遍制訂了64年的生产规划，初步落实了粮棉包干任务。基层干部反映說：“社会主义教育密切了干群关系，巩固了集体經濟，搞好了生产救灾，真是一举三得。”社員都高兴地說：“社会主义教育給我們指出了发展生产的方向，又解决了生活困难，社員誰能不高兴。”因此，紛紛表决心，搞好生产，爭取64年大翻身。

社会主义教育运动和 production 救灾如何密切結合，相互促进的呢？綜合抓了以下几点：

(一) 依靠党支部，摸清四个底，作出四个計劃：

第一，干部群众思想底：干部思想有六种：一是对生产自救方針領会片面，存有单纯依靠国家支援的思想。周海子大队队长說：“連淹三、四年，无粮又无錢，社員底子空，东西折变完了，队里也没么，上級不給粮有什么門。”二是怕出事追查責任。孙楼大队書記找工作組說：“这个队生活夠呛了，反正咱都商量了，出了事可不能叫一个人負責。”三是对領導群众战胜災荒沒信心。四是怕春季生产没人搞。周海子大队書記說：“俺队只剩几头牛，拉犁拉耙都靠人，一天几两粮食，別說群众不行，咱也撐不住勁。”五是有瞒产私分的队怕暴露了国家少給統銷。孙楼大队秋季瞒产八千余斤，怕工作組同志查

出来，就发动群众，天天有二、三十人找工作組要粮。六是有問題的干部怕挨整，工作不主动。群众思想：一是貧下中农怕光开会教育，影响生产救災，耽心生产搞不好。张庄貧农代表李子平几次找工作組要求組織集体付业。二是劳力多有工具的富裕戶，打譜自謀出路。三是无劳力和“四属”、“五保”、困难戶，担心中国家不救济不供应，生活困难过不去。四是有些戶有往年經驗，认为过春节国家得发一次統銷粮，张嘴三分利，有粮也报缺。

第二，核实粮食产量底。由于几年的災荒，社員口粮較低，生活困难，心理紧张，再加我們在处理三者关系方面有些缺点錯誤，造成有的队不說实话，瞒产私分。这八个大队35个生产队，經過社会主义教育，提高了觉悟，自觉核实的結果，有瞒产私分的占30%。孙楼大队秋季实产42385斤，上报34485斤，少报8350斤，两套分配，两本帳，由支部决定召开貧下中农会议通过，明了誓，誰暴露了赶出孙家楼。

第三，社員生活底。透过訪貧問苦，逐戶摸底，分析排队，发现有15个生产队生活确实有困难，有283戶吃了过头粮，目前断炊，有82戶有粮証无款买粮，有35戶48人缺棉衣。

第四，生产救災情况底：(1)35个生产队中，有28个生产队有付业生产基础，缺乏领导，缺乏具体組織；(2)干部对领导集体付业生产有思想阻力，怕麻煩，怕搞不好群众埋怨，怕背黑鍋，有个別干部认为費力不小，心不少操，自己多得不了么，搞好了利是大家的，搞不好群众埋怨，上級怀疑、批評，多一事不如少一事。因此，付业生产放任单干。十二里营大队有打鉄、彈花、編織、熬盐等七种付业，38戶均是单干搞的；(3)群众迫切要求搞好集体付业，但怕干部貪污多占，搞不好不賺錢。如周海子大队第一生产队，60年集体付业获

44

利5000余元，由于干部贪污多占、吃喝浪费，社员不但分文未分，最后连老本也没有了。

在摸清上述底子的基础上，先后召开了支部党员会、大小队干部会和贫下中农会，认真贯彻了生产自救、自力更生的方针。发动干部群众总结回忆近几年来依靠集体生产自救的经验，分析当前战胜灾荒的有利条件。在统一思想认识的基础上作出四个计划：第一，社会主义教育计划；第二付业生产计划；第三节约用粮计划；第四冬季农业生产计划。边计划边行动。

(二)以社会主义教育为纲，以生产救灾为中心，依靠贫下中农群众，依靠集体力量，自力更生，安排好社员生活。

第一，工作组一入村就住在贫农家里，从关心社员疾苦、安排社员生活入手，通过访贫问苦，培选种子，进行社会调查，在访贫问苦中，发现问题，本着自力更生的精神及时进行处理。郭白大队工作组唐述文同志，发现“五保”户赵王氏房屋破旧，不能避寒，随即和支部商量，从本大队窖上拉来破砖，亲自帮助进行了修补。由于工作组从关心社员疾苦、安排社员生活入手，很受群众欢迎。特别和贫下中农交了朋友，亲如一家人，无话不谈，很快摸清了底子，培选了种子，为开展社会主义教育运动打下了基础。

第二，通过扎根串连、组织阶级队伍，引导贫下中农总结回忆他们在土地改革、合作化、公社化等历次革命斗争中的巨大作用，领导适当承担近二年来不依靠贫下中农的责任，表明今后坚决按中央文件精神办事，坚决依靠贫下中农作好工作，树立了贫下中农的光荣感和责任心。张庄大队开始有15户向国家伸手要粮3500斤，在回忆对比提高觉悟的基础上，交给贫下中农民主讨论，结果真正困难的只有一户，用了20斤粮食解决了问题。

第三，发动群众，诉透旧社会的苦，特别通过新旧社会两种灾荒年的对比，使其认识到在旧社会穷人受苦当奴隶，遇到灾荒无人管；新社会受了灾，党和国家救济、供应，无微不至的关怀，从而痛恨旧社会，热爱新社会。大家回忆了1948年大灾荒，地主大发灾荒财，穷人饿死无人管的凄惨情景。那时穷人有四条路：一是逃荒要饭；二是卖儿卖女，逼妻改嫁；三是借高利贷、卖土地、傢俱房屋；四是饿死。孙楼大队那时全村66户，有17户外出要饭，有42户变卖了土地、傢俱，其中有6户全部卖光，一个灾荒年饿死了50余人，全家饿死的就有5户，卖儿卖女6人，有夫改嫁的2人。6户地主富农和汉奸团长却发了横财，有的富农上升为地主。常庄大队43年大灾荒时，全村60户，逃荒的50户，卖傢俱300余件，饿死38人。可是，现在连续三年受灾，国家统销粮食52933斤，救济布610尺，款861元。通过新旧对比，解决了一些人认为国家供应粮食少口粮低的埋怨情绪。贫农常增江说：“咱这几年真是身在福中不知福，好了疮疤忘了疼，不知足，嫌上级供应粮食少，民国三十二年要是每天有二两粮食我父亲也不至饿死。”大队会计常玉德的母亲，经回忆旧社会要饭为生的苦，对儿子说：“咱要不是共产党毛主席就没咱这一家人，咱可不能昧着良心对上级不说实话。咱庄你办的那事（瞒产私分）可得对上级说了。”结果交出实分方案，报出瞒产私分粮食14000余斤，每人平均41斤。原来全村向国家要粮25000斤，结果7000斤粮食就安排好了生活，全村出现了节约用粮、计划用粮的新风气。

（三）从生产入手，大搞集体付业生产，增加社员收入。

组织群众生产自救的过程，也是开展社会主义教育进行两种思想、两条道路斗争的过程，在组织集体付业生产的过程中遇到的问题：

(1)有資金、有勞力、有工具、有技術的富裕戶，不願搞集體付業，主張單干，說人多瞎胡亂，雞多不下蛋，集體搞付業就是共同拮据；(2)缺乏自力更生精神，組織集體付業就得向國家貸款，解決原料和銷路；(3)多數貧下中農迫切要求搞集體付業，實行農付業統一安排；(4)原來集體付業未辦好的隊群眾還有顧慮，擔心辦不好。

根據上述情況，採取了如下措施：(1)召開了支部黨員會、大小隊幹部會和貧下中農會、群眾大會，層層進行發動。在宣傳貫徹中央“兩個十條”的同時，反復說明大搞集體付業的好處，分析單干的害處。綜合起來集體付業有五大好處：一是能鞏固集體經濟，發展農業生產；二是能增加社員收入，解決生活困難。周海子大隊第一生產隊，集體搞起了豆腐房，每人每天能分半斤豆腐渣，春節每人還分到1.5元錢，解決了口糧低生活困難和零花錢的問題；三是農業、付業有利於統一安排，統一使用勞動力；四是限制投機倒把活動和新興資產階級暴發戶的發展。單干搞付業，一是少數人發財，多數人過不去；二是農業集體，付業單干，影響集體經濟的鞏固；三是單干搞付業影響集體生產。周海子大隊經過分析討論，一致認為，集體搞付業利國家、利集體、利社員。單干搞付業，危害集體和廣大社員的利益，只是肥了少數人。如奸商周采堂販賣耕牛，大搞投機倒把，不參加集體勞動，發了不義財，家中僱着短工，可是無勞力無工具的石立柱等七戶困難戶，全靠國家救濟。大家分析利害後，一致表示要發集體之家，創集體之業。全大隊四個生產隊，現已搞起六種集體付業，春節可獲利6200餘元，有三個小隊春節能搞一次分配。(2)分工負責，加強領導。集體付業生產組織起來之後能否鞏固，能否增加收入，關鍵在於領導。各隊一般都分為兩攤，大隊書記負責社會主義教育，隊長抓生產和生產救災。生產隊也都有一名：隊長抓生產隊救災工作。郭

白大队组织了64辆地排车搞短途运输，由大队长胥丙和亲自带领去肥城拉煤，休息住宿就组织学习讨论。于营大队对六种集体付业生产，都派了大公无私、办事公道的党员、贫下中农干部加强领导，群众反映说：“只要这样办下去，没有办不好，群众才稳心。(3)认真执行分配政策，合理评工计酬。工作组协同党支部，根据“六十条”政策的精神，依靠贫下中农，民主制定了各种劳动定额和计酬办法：一是按件计酬，如木作铺；二是按个计酬，如鞭炮、抄纸、打油等；三是按斤计酬，如磨豆腐、做挂面；四是包干计酬，如拉运输。西王大队规定运煤每趟1000斤，向队交款5元，记25分；五是交款买工，如小手工业者和卖破烂的等。对于技术人员的报酬，根据技术高低适当提高报酬，一般比同等劳力高25%左右。

(四)逐户打谱安排，解决实际問題，落实生活计划。

(1)本着自力更生、节约用粮、计划用粮的精神，逐户打谱，作出生产自救计划。常庄大队共80户，经过逐户打谱作计划，有30户表明态度不向国家伸手要粮，其中有外汇和其他收入解决的9户，自留地小片荒收入大，家底厚生活没大问题的8户，有劳力、有工具，靠搞付业收入解决的13户。社员常保顺，全家三口人，秋季每人分粮110斤，其兄在关外每月向家寄30—50元，缺的口粮靠在市坊上买解决，表示不再向国家伸手要粮。常桂连全家三口人，每人分粮140斤，家有地排车一辆，自行车一辆，口粮差额靠搞付业解决。

(2)开展互救互济。西王大队发现五户生活有困难，大队党支部组织群众开展亲邻相帮，互救互济的活动，解决了粮食150斤，代食品300斤，五户的生活困难解决了。如韩金生不会过日子，大队党支部书记张玉喜带头帮助粮食10斤，贫农王立成帮助山芋50斤，李振帮帮助萝卜70斤，韩的生活解决了，对党、对大家感激不尽，生产

积极了。

(3)对生活确实有困难的，逐户逐人落实。郭白大队对无款买粮的十八户困难户，在拉运输上加以照顾，安排他们多拉几次。周海子大队对五户不会过日子，吃粮无计划的户，采取大小队干部分工包干，帮助安排落实。对无劳力“四属”、“五保”、困难户和憨傻户，采取救济和从付业收入中适当拿出一部分进行照顾的办法。63年冬季国家共拿出救济款504元，分给27个生产队，67户，243人，布546尺，棉衣4件，解决了52户，69人的穿衣困难。同时对11个生产队粮食偏紧的，经过民主评议，进行了统销，一次安排到麦，共安排粮食23719斤，74户，337人。当前群众情绪很稳定。

中共聊城县委社会主义教育办公室

1964年2月9日