

关于恢复“五反”学习和继续开展增产节约运动的意见

最近，我们对“五反”、“增产节约”运动和试点工作，初步作了研究，现将研究的情况和意见，报告县委审查批示。

(一) 关于五反运动：

县直机关的五反运动，自八月十一日行业学习以来，~~迄今已过去~~^{半月多的时间}，目前防汛紧张时期已经过去，抽调人员将陆续回到机关。我们也估计到，部分地区遭受不同程度的涝灾，下年生产救灾和秋收秋种任务还十分繁重，今后还需抽调干部下乡工作，预计机关是会呈现人员少、骨干弱、机关工作繁重的情况。我们也分析了开展运动的情况。参加五反运动骨干训练的共31个小组，截止8月11日的学习进度是：除四个小组骨干训练已结束外，有11个组开始学决是，9个组学完3附件，还有1个组附件尚未学完。从个别学习情况看，总的讲是很好的。表现是：情绪高，抓的紧，学的全，学的认真，收益不小。但也发现了一些问题，主要是：有的单位在学习中存在走过场，走过场，重进度，轻质量，重阅读，轻讨论，抓不着中心，抓不着主要，效果还不很好；少数同志存有偏急情绪，从

成見未改，怒惜运动之机压别人。对~~四清~~四清两个95%^{认识大乙文}理解不深刻不全面；部份犯有错误的干部，存有松一口气，为纳也来有三松不正常的情况：① 怕下面不按中央政策办事，② 怕端正思想恐慌，到处打听消息，③ 抗拒运动，利用抗拒、压制、恐吓、订共条同盟等方式，掩盖错误，企图闯过关去；有些单位的领导，对县委关于开展五反运动的计划，没有很好的学习，对运动的方法、步骤，心中无数，第一批应准备好的几项工作，普通作的很差。

根据上述情况，对恢复五反运动学习的意见是：

① 抓紧恢复五反运动的学习。为使运动和齐秀很好的衔接起来，并保证下步顺利开展，主要作好两件工作：一是，恢复原来学习组织，要求凡是领导运动的同志和各口办公室主任，恢复原来工作，如因工作需要，实在不能抽回的，也要进行补换充实。二是，分系统或集中召开一次小组长以上的骨干会，目的是：收心、正风、总结下步学习，端正态度，作出下步计划，迅速将思想集中到学习这件工作上。各小组也要以同样的方式，进行正风，把学习搞好。

② 开始长期训练的骨干。从齐秀学习情况看，进度很不同

平衡。估計从恢复学习之日起，还需一週到10天的时间才能学完文件。对提前学完文件的单位，主要再复习两个文件。进度慢的单位也要比她给她学完学好文件。主要把决定学好，通过“决定”进行串。使其系统全面的领会文件精神。在把学好学好。

我们计划将报上“主要意见”，加保学习人的经验，把机关机关，把文件精神串串的经验，印发各单位齐读。对后进单位进行具体帮助解决，加快速度，提高质量，达到预期的效果。

③ 在全面学完文件的基础上，很抓一下，^{体会}左洪心保。等心保的活动，以加深对文件精神的理解。

④ 根据目前的情况，可能抽调干部领导干下多工作，这和各单位负责人的洗澡是个突出的矛盾。为解决这个矛盾，我们考虑了三条意见：
 一、运动恢复以收，^{抓学}突击一下领导干下洗澡，争取下去以示洗完澡。
 二、对在下也尚未抽回的领导干下，^部要作好准备，^{个人洗澡}根据本单位的计划，按时上床集中洗澡。
 三、对一般闲不大，又确实因工作需要不能回机关的，也要告成书面材料，闲暇工步读。

在帮助县领导洗澡，再将各单位的意见广泛收集一下。

⑤ 在训练骨干的同时，进一步作好以下三方面的准备工作：一、将各单位各系统领导干部的言、议表现和干部的主要思想倾向，摸深摸透。二、培养总结的骨干典型，为深透的批判阶级教育作好准备。三、准备好下个月度报告。

(二) 关于增产节约运动：

从八月份的情况来看，运动的发展基本上是健康的。各单位都紧紧抓住了检查总结，评比五好，系统整改，阶级教育等项工作，因此在政治思想、增加品种、降低成本、降低消耗、增加盈利、扭转亏损、提高质量、提高效率等方面，都取得了一定成绩。但是也存在有问，主要的有两类：一、近两个月来，有些单位，在个别指标上有所下降，少数单位在大户指标上下降。二、普遍存在有~~运动~~^{声势}运动~~的~~声势不那么大了，劲头不那么足了，有的外松内紧或不紧或前进很慢的状态。我们分析产生上述问的原因是多方面的，从客观上来看是：抽调干部领导干部下去防汛，领导_{环境不宽松}运动的力量薄弱了；行田改期或多或少的影响了生产；~~未这~~

目前正处在小旺未已经过去，大旺未还未到来的淡季，加之。

^中央^政府^的
 是, 尚^未走^向, 也直接影响了群众^的购买力~~下降~~。但主要的
 还是我们^的努力不够。从主观上^也有~~四~~三条: ① 三
 度以来^的抓的不紧, 更主要的是没有很好的^抓着中央提出的“五
 项要求”。这条纲, 把方法当成了任务, 所以效果不突出。因而如
 此, 所以较普遍的又滋长了^的松不正^常情绪。运动开展差的
 单位, 消极^厌烦, 畏难^发愁; 好的单位, 麻痹^松劲, 满足^玩
 状。这两松情绪的^共同特点是: 推一推, 动一动, 向上伸手要
 办法, 自己不能主动采取有效措施。② 对形势缺乏正确的
 分析^估计, 被市场^的购买力暂时^降低, 产品暂时^积压^的迷惑,
 所以对某些产品上, 抓的不够^积极^主动。③ 思想作风跟不上
 形势的需要, 对中央指示^学习不够, 对待不^严肃, 对^下级的实际
 情况^调查^研究^不够, 处于^上不着^天下不着^地。对工作^是“苦笑”
 请^现成, 要求是低^标准。④ 依靠^小组^帮助^下也^解决^不了^问
 题^不同^时对^这些^的发展也^支持^了一^定的^形势。

继续开展增产节约运动的意见是:

① 正确分析形势, 解放思想, 统一^的思想, 迎接^即将

刘素例大旺示。

信任抓信

②. 按照中央五次要求, 总结近两个月来的经验教训, 唯物美
 何廉, 改出服务态度, 提高服务质量方面来个大跃。具体作法,
 根据五次标准, 逐次对照, 细致的进行排队, 找出差距
 分析原因, 挖潜力, 挑关键, 然后针对关键性的问题, 采取有
 效措施, 发动群众, 组织竞赛。

③. 进一步组织干部积极参加劳动: 深入实际, 调查研究。
 在思想作风上来个大跃。在这方面的具体作法, 准备抓三条:

①. 总结干部参加劳动的经验教训, 培养树立劳动妇女的典
 型, 克服与劳动而劳动和轻视劳动的倾向。②. 抓一下领导
 干部蹲点, 摸经验: 目的是为了搞好调查研究, 找出并解决
 问题, 克服向上伸手, 要办法的被动局面。③. 抓一下领导干部用自
 觉革命的精神, 克服苦三议的经验, 防止等到五次运动闹起来
 再检查的思想。

④. 全面贯彻执行五十二条, 按照党的方针, 政策, 路线,
 在生产管理, 经营管理上来了个大跃。

(三) 关于试莫工作：

四个试莫单位，已有两个^{单位}领导干^部洗澡结束，两个正在搞^{单位}
 初级教育，领导干^部准备洗澡。通过试莫，~~总结~~^{总结}准备总结以
 下五个方面的典型经验。

① 总结摸索“五反”^何运动，如^何以增产节约为中心，我们
 认为，^何作^何这一莫的标准，应该有三条：①全面完成国家计划②按
 照中央提出的五项标准，经常作^何找差距，评先进，不断地
 改进和提高；③在生产经营过程中，贯彻党的方针、政策，给你
 比较好。如何作^何上述要求，要从实践中去摸索总结。

② 按照标准提出的“四^何消灭”的要求，摸一下在这方面
 到底存在什么问题，这^何问题用什么方法去解决。

③ 如何解放两个95%？首先摸透各松类型的人，各
 松类型的思想状况，各松类型的^何等^何。对^何反^何折^何思^何志^何和
 闹，总结解决的具体办法和途径，也^何那^何把^何朝^何记^何那^何地^何讲^何。

④ 如^何保^何初级教育，提^何高^何大^何干^何部^何工^何作^何级^何完^何成^何任^何务^何。

~~总结~~ 总结对青、老；先进、落后；党内、党外；英、中、农等

不同人物进行不同教育的经验。

⑤ 抓下在批修经验。这时是运动初步展开时间的关键，“五反”和“增产节约”运动的主要等。

增修和五反领导论
中共脚城县委五反办公室

1963.8.28号

1. 提高思想，
2. 虚心意见，
3. 检查运动。